Ministero della Cultura
PINACOTECA DI BRERA

NOTA INTEGRATIVA AL RENDICONTO GENERALE CHIUSO AL 31.12.2025

A norma dell'art. 8 del D.P.R. 29 maggio 2003 n. 240 si propone al preliminare esame del Collegio dei Revisori dei Conti ed alla successiva delibera del Consiglio di Amministrazione il conto consuntivo della Pinacoteca di Brera nel quale sono riassunti e dimostrati i risultati della gestione dell'anno finanziario 2025.

La documentazione costituente il conto consuntivo sarà poi trasmessa, per l'approvazione di competenza, al Ministero della Cultura (Mic), Direzione generale Musei e Direzione generale Bilancio, alla cui vigilanza la Pinacoteca di Brera è sottoposta, ed al Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF), Ispettorato Generale di Finanza (IGF) del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato (RGS).

Il conto consuntivo che si propone espone i risultati conseguiti durante l'esercizio 2025 in ordine al bilancio di previsione ed è redatto secondo la stessa articolazione del bilancio di previsione.

Il conto consuntivo della Pinacoteca di Brera, Istituto costituente un'unica unità organizzativa, si articola, per le entrate e per le uscite, in un unico centro di responsabilità, cui corrisponde un unico responsabile con incarico dirigenziale, cui è affidata la relativa gestione.

Il responsabile della gestione è lo scrivente Dott. Angelo Crespi, Direttore della Pinacoteca di Brera, Ufficio di livello dirigenziale generale, giusto incarico conferito dal Direttore Generale Musei con D.P.C.M. 09/01/2024, registrato alla Corte dei Conti in data 6/02/2024 al n. 270, per la durata di quattro anni con decorrenza 06/02/2024.

Nella presente nota si esamineranno sia l'attività generale svolta nell'anno 2025 che il dettaglio della documentazione costituente consuntivo.

CONTO CONSUNTIVO 2025

Il conto consuntivo è costituito dalla seguente documentazione che si allega alla presente nota illustrativa:
1. Situazione amministrativa rappresentante il risultato di amministrazione;
2. Decisionale Entrate;
3. Decisionale Uscite;
4. Gestionale riclassificato entrate parte A;
5. Gestionale riclassificato entrate parte B;
6. Gestionale riclassificato uscite parte A;
7. Gestionale riclassificato uscite parte B;
8. Riepilogo per missioni e programmi;
9. Conto economico;

10. Stato patrimoniale
11. Elenco residui attivi;
12. Elenco residui passivi;
15. prospetto di calcolo dell'indice di tempestività dei pagamenti dell'esercizio finanziario 2024 estratto dal portale RGS;
16. consistenza patrimoniale beni di terzi in uso (conti d'ordine);
17. Attività generale anno 2025.

1) RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE E GESTIONALE

Il rendiconto finanziario gestionale è redatto per capitoli di spesa e presenta un livello di maggior dettaglio rispetto alle segnalazioni relative alle categorie del rendiconto finanziario decisionale.

Come il bilancio di previsione, il rendiconto finanziario è suddiviso in Unità Previsionali di Base (U.P.B.), che sono state riferite all'unico Centro di Responsabilità di 1° livello, corrispondente al Direttore, poiché costituenti "insieme organico di risorse finanziarie affidate alla gestione di un unico centro di responsabilità"

Il bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2025, cui questo consuntivo si riferisce, è stato deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 29/10/2024 è stato approvato con provvedimento del Dipartimento per la valorizzazione del patrimonio culturale (DIVA), Decreto n. 13 del 17/01/2025.

Il documento, è stato redatto osservando i principi contenuti nell'allegato 1 al regolamento per l'amministrazione e la contabilità degli Enti pubblici, approvato con D.P.R. 27/02/2003 n. 97, in attuazione della legge 20/03/1975 n. 70.

Nel corso dell'esercizio finanziario 2025, il bilancio preventivo è stato oggetto di:

- due variazioni compensative, entrambe disposte per esigenze del Museo, con determinazioni n. 124 del 23/09/2025 e n. 182 del 15/12/2025, entrambe a firma del Direttore Generale, dott. Angelo Crespi;
- due variazioni al bilancio di previsione 2025: la prima deliberata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 24/03/2025 e approvata con provvedimento del Dipartimento per la valorizzazione del patrimonio culturale (DIVA), Decreto n. 89 dell'08/09/2025; la seconda deliberata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 10/11/2025.

Di seguito si forniscono le informazioni utili per una migliore comprensione dei dati contabili contenuti nel rendiconto generale relativo all'esercizio finanziario 2025, che sarà sottoposto all'esame del Collegio dei Revisori dei Conti e successivamente al Consiglio di Amministrazione per la prescritta approvazione.

La gestione finanziaria di competenza - rappresentata dalla somma del totale delle riscossioni, diminuito dei pagamenti, incrementato dagli accertamenti da riscuotere (residui attivi), diminuito degli impegni da pagare (residui passivi) - presenta un avanzo di € **792.185,73** così costituito:

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)	**2025**
Descrizione	Importo
Saldo cassa iniziale	7.877.435,16
Riscossioni	21.458.697,89
Pagamenti	20.060.910,91
Saldo finale di cassa	9.275.222,14

TOTALE ENTRATE ACCERTATE	22.649.172,96
TOTALE USCITE IMPEGNATE	21.856.987,23
AVANZO DI COMPETENZA	**792.185,73**

CONTO DI BILANCIO GESTIONALE - PARTE PRIMA ENTRATE

TITOLO I - ENTRATE CORRENTI

Il totale delle entrate correnti accertate, ammonta ad € 17.459.257,94, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 15.272.862,59 con maggiori entrate per € 2.186.935,35.

1) Entrate derivanti da trasferimenti correnti

Il totale accertato in bilancio ammonta a € 2.681.186,96 a fronte di una previsione definitiva pari a € 2.179.326,59, con un incremento degli accertamenti di € 511.860,37. Di seguito si riporta il dettaglio analitico di ciascun capitolo di bilancio:

Cap. 1.2.1.010 – Trasferimenti correnti da parte del MiC per spese di funzionamento
Importo accertato pari a € 2.505.972,69, di cui:

- € 1.500.000,00 assegnati dal DIVA a titolo di stanziamento per spese di funzionamento dei musei;
- € 1.005.972,69 assegnati dalla Direzione Generale Musei a titolo di riassegnazione di fondi, ai sensi dell'art. 3, comma 1, della legge n. 112/2013, riferiti a risorse derivanti dalla gestione di esercizi precedenti del Museo del Cenacolo Vinciano, transitato sotto la giurisdizione della Pinacoteca di

Brera in data 2 dicembre 2024, in attuazione del Decreto Ministeriale n. 299 del 25/09/2024 (recante modifiche al D.M. 23 dicembre 2014 concernente l'organizzazione e il funzionamento dei musei statali).

Cap. 1.2.1.020 – Trasferimenti correnti da parte del MiC per il personale
Importo accertato: € 96.462,64
L'importo si riferisce ai buoni pasto del personale dipendente dell'amministrazione, assegnati dalla Direzione Generale Risorse Umane del MiC.

Cap. 1.2.1.030 – Trasferimenti correnti da parte del MiC per la governance e sicurezza
Importo accertato: € 37.239,28.
L'importo si riferisce al servizio di sicurezza e governance affidato alla società Sintesi, incaricata dall'amministrazione centrale tramite adesione alla convenzione CONSIP. Le risorse sono state assegnate dalla Direzione Generale Bilancio del MiC.

Cap. 1.2.1.090 – Trasferimenti correnti del MiC per altri scopi
Importo accertato € 51.512,35 di cui:

- 5x1000 anno finanziario 2024
  Assegnati da: DG Bilancio – Servizio II
  Importo accertato: € 1.514,35
- Liquidazione progetto speciale musica 2024, art. 44 comma 8
  Assegnati da: Direzione Generale Spettacolo
  Importo accertato: € 49.998,00

2) Altre Entrate

Cap. 1.3.1. – Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi
Il totale accertato ammonta a € 14.742.624,56, a fronte di stanziamenti definitivi pari a € 13.062.536,00, con un incremento degli accertamenti pari a € 1.680.088,56. Di seguito si riporta il dettaglio analitico.

Importo accertato complessivo: **€ 14.744.134,09**, di cui:

Descrizione Capitolo	**Cap. DPR 97/2003**	**Importo accertato**
Contributi da privati (erogazioni liberali ArtBonus)	1.1.3.090	935.700,00
Sponsorizzazioni da imprese	1.1.3.100	210.000,00
Royalties Pinacoteca e Palazzo Citterio	1.1.3.020	57.509,53
Royalties Cenacolo Vinciano	1.1.3.020	377.496,72
Proventi dalla vendita di biglietti Pinacoteca	1.1.3.050	4.554.566,46
Proventi dalla vendita di biglietti Palazzo Citterio	1.1.3.050	345.336,10
Proventi dalla vendita di biglietti Cenacolo Vinciano	1.1.3.050	6.329.873,99
Diritti di riproduzione	1.1.3.060	97.742,84
Canoni fissi dovuti dai concessionari delle biglietterie Pinacoteca	1.1.3.080	19.915,56

Canoni fissi dovuti dai concessionari delle biglietterie Palazzo Citterio	1.1.3.080	7.388,68
Canoni fissi dovuti dai concessionari delle biglietterie Cenacolo Vinciano	1.1.3.080	50.000,04
Proventi da concessioni su beni Pinacoteca	1.1.3.070	832.621,14
Proventi da concessioni su beni Palazzo Citterio	1.1.3.070	365.300,00
Proventi da concessioni su beni Cenacolo Vinciano	1.1.3.070	559.173,50

Si precisa che al Capitolo 1.3.1.050 sono incluse le entrate derivanti dal servizio di bigliettazione, indicate al lordo dell'aggio spettante ai concessionari. Tale aggio è pari al 25,07% (per un importo di € 1.228.463,80) per i siti della Pinacoteca di Brera e di Palazzo Citterio, e al 7,67% (per un importo di € 485.574,08) per il Museo del Cenacolo Vinciano, come stabilito dalla nota prot. n. 4341 del 03.04.2017 della Direzione Generale Bilancio del MiC

3) Poste correttive e compensative di uscite correnti:

Cap. 1.3.3.010
ll totale accertato è pari a € 24.423,53.
In questo capitolo sono registrate operazioni correttive e compensative relative a riaccrediti e compensazioni di importi non dovuti.

4) Entrate non classificabili in altre voci

Cap. 1.3.4.010
Il totale accertato è pari a € 1.022,89**.**
In questo capitolo sono registrate entrate residuali non attribuibili ad alcuna specifica categoria di bilancio, rappresentanti flussi minori o eccezionali

POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 26.000,00, sono state accertate somme per € 24.423,53 con minori accertamenti per € 1.576,47

Di seguito si riporta tabella riepilogativa delle Entrate correnti – Titolo I

Voce	STANZIAMENTI DIFINITIVI	ACCERTATI	MINORI ACCERTAMENTI	MAGGIORI ACCERTAMENTI
TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO	2.179.326,59	2.691.186,96	0,00	511.860,37
ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	13.062.536,00	14.742.624,56	0,00	1.680.088,56
POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	26.000,00	24.423,53	1.576,47	0,00
ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	5.000,00	1.022,89	3.977,11	0,00
TOTALE ENTRATE CORRENTI	15.272.862,59	17.459.257,94	0,00	2.186.395,35

TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Il totale delle entrate in conto capitale accertate ammonta a € 2.959.095,08 a fronte di una previsione definitiva pari a € 11.420.578,61, con conseguenti minori entrate per € 8.461.483,53.
Di seguito si riporta il dettaglio:

Cap. 2.2.1.010

- Contributo alle biblioteche per acquisto di libri DM 272-2025 – saldo
  Assegnati da: DG Biblioteche e Diritto d'Autore
  Importo accertato: € 382,59
- Contributo alle biblioteche per acquisto di libri DM 272-2025
  Assegnati da: DG Biblioteche e Diritto d'Autore
  Importo accertato: € 12.286,99
- Acquisto dipinto "Paesaggio" di Giorgio Morandi per la Pinacoteca di Brera
  Assegnati da: Direzione Generale Musei
  Importo accertato: € 590.000,00
- Acquisto del ritratto di Aloysius Brivius
  Assegnato da: DG ABAP, con nota n. 35358/2025
  Importo accertato: € 27.600,00
- Pinacoteca di Brera – acquisizione coattiva di materiale pubblicitario
  Assegnato da: Direzione Generale Biblioteche e Diritto d'Autore
  Importo accertato: € 5.200,00
- Museo del Cenacolo Vinciano - Il nuovo percorso per il museo sostenibile"
  Assegnato da: Dipartimento per l'Amministrazione - Programmazione Legge 190/2014 - annualità 2025-2027
  Importo accertato: € 154.776,00
- Pinacoteca di Brera – acquisizione coattiva ex libris G. Botta
  Assegnato da: Direzione Generale Biblioteche e Diritto d'Autore
  Importo accertato: € 26.200,00
- 212160-22020) FSC Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 3° Stralcio - CUP F43J19000340001 -
  Importo accertato € 208.246,89

Cap. 2.2.1.020

- Contributo dal Segretariato Regionale del Mic per la Lombardia
  Assegnati a seguito della riorganizzazione ministeriale operata ai sensi del D.P.C.M. n. 57/2024, il quale ha previsto la soppressione dei Segretariati Regionali del Ministero della Cultura. Il Segretariato ha disposto nei confronti della Pinacoteca di Brera, dei fondi accantonati nella contabilità speciale del Segretariato Regionale del Mic per la Lombardia (Contabilità speciale n. 6125 – Cap. 7435 – Milano Restauro Palazzo Citterio)
  Importo accertato: € 1.906.802,61

Di seguito si riporta tabella riepilogativa delle Entrate in conto capitale – Titolo II:

Voce	STANZIAMENTI DIFINITIVI	ACCERTATI	MINORI ACCERTAMENTI	MAGGIORI ACCERTAMENTI
TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO	11.420.578,61	2.959.095,08	8.461.483,53	0,00
TOTALE ENTRATE CONTO CAPITALE	11.420.578,61	2.959.095,08	8.461.483,53	0,00

TITOLO IV - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO

Le entrate e le uscite aventi natura di partite di giro si chiudono regolarmente in equilibrio per l'ammontare di € 2.230.819,94 corrispondente al totale accertato dal lato delle entrate ed al totale impegnato dal lato delle spese, precisamente: a) € 2.123.011,94 importo IVA in regime di split payment; b) € 103.328,09 importo delle ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi; c) € 4.479,91 bonifici insoluti riaccreditati dal tesoriere.

RESIDUI ATTIVI

I residui da riscuotere alla data del 31.12.2025 ammontano ad € 17.083.080,26. L'importo dei residui attivi come sopra riportato, è costituito prevalentemente da entrate da riscuotere, in gran parte derivanti dalle assegnazioni FSC. Il dettaglio delle singole voci è riportato nell'allegato elenco dei residui attivi.

CONTO DI BILANCIO GESTIONALE - PARTE SECONDA USCITE

TITOLO I - USCITE CORRENTI

Il totale delle uscite correnti impegnate, ammonta ad € 16.057.766,68, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 16.052.963,73 con maggiori uscite per € 4.802,95.

1) **Funzionamento:**

Uscite per gli organi dell'Ente Cat. 1.1.1:
Il totale delle somme impegnate ammonta a € 34.483,44, a fronte di stanziamenti definitivi pari a € 46.000,00. Le somme impegnate sono riferite alle spese connesse al funzionamento e all'attività del Collegio dei Revisori dei conti.

Oneri per il personale in attività di servizio:
A fronte di stanziamenti definitivi pari a € 453.000,00, risultano impegnate somme per € 432.301,68, con minori impegni pari a € 20.698,32. Di seguito si riporta il dettaglio per singolo capitolo di bilancio:

Cap. 1.1.2.020 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato – in questo capitolo è stata impegnata una somma pari ad € 294.140,00. L'importo impegnato afferisce ad alcune prestazioni del personale coinvolto in aperture straordinarie (progetti DL 104 - Circolare n. 16/2020 della DG-Bilancio);

Cap. 1.1.2.050 - Importo per Buoni Pasto dipendenti del Museo – importo impegnato 96.462,64. Detto capitolo si trova anche in entrata (cap. 1.2.1.020);

Cap. 1.1.2.040 - Importo per spese di missione del personale all'interno del paese – importo impegnato € 23.954,64;

Cap. 1.1.2.010 - Importo corsi di formazione del personale dipendente - importo impegnato € 17.744,40.

Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi
A fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 10.982.668,98, sono state impegnate somme per € 10.882.182,61 con minori impegni per € 100.486,37. Di seguito si riporta il dettaglio per singolo capitolo di bilancio:

Cap. 1.1.3.010 – Acquisto carta, cancelleria, stampati e altro materiale di cancelleria
Stanziamento di competenza: € 28.948,78
Importo impegnato: € 28.948,78

Cap. 1.1.3.012 – Accessori per uffici e alloggi
Stanziamento di competenza: € 52.858,77
Importo impegnato: € 21.031,35

Cap. 1.1.3.075 – Materiale informatico
Stanziamento di competenza: € 80.000,00
Importo impegnato: € 78.073,05

Cap. 1.1.3.005 – Acquisto materiali di consumo e noleggio materiale tecnico
Stanziamento di competenza: € 40.000,00
Importo impegnato: € 33.512,04

Cap. 1.1.3.110 – Pubblicità
Stanziamento di competenza: € 80.000,00
Importo impegnato: € 73.440,82

Cap. 1.1.3.110 – Fundraising
Stanziamento di competenza: € 58.000,00
Importo impegnato: € 57.200,00

Cap. 1.1.3.100 – Organizzazione manifestazioni e convegni
Stanziamento di competenza: € 1.449.720,21
Importo impegnato: € 1.449.720,21

Cap. 1.1.3.100 – Organizzazione manifestazioni e convegni (Fondi Art Bonus)
Stanziamento di competenza: € 646.062,00
Importo impegnato: € 644.762,57

Cap. 1.1.3.115 – Spese di rappresentanza
Stanziamento di competenza: € 11.000,00
Importo impegnato: € 7.000,00

Cap. 1.1.3.040 – Telefonia fissa
Stanziamento di competenza: € 50.000,00
Importo impegnato: € 48.204,55

Cap. 1.1.3.045 – Energia elettrica
Stanziamento di competenza: € 1.391.985,04
Importo impegnato: € 1.391.985,04

Cap. 1.1.3.050 – Acqua
Stanziamento di competenza: € 77.046,45
Importo impegnato: € 77.046,45

Cap. 1.1.3.055 – Gas
Stanziamento di competenza: € 487.902,47
Importo impegnato: € 478.064,24

Cap. 1.1.3.145 – Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari
Stanziamento di competenza: € 1.651.770,21
Importo impegnato: € 1.651.770,21

Cap. 1.1.3.155 – Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili
Stanziamento di competenza: € 554.257,80
Importo impegnato: € 554.257,80

Cap. 1.1.3.150 – Manutenzione parchi e giardini
Stanziamento di competenza: € 50.000,00
Importo impegnato: € 47.457,60

Cap. 1.1.3.095 – Spese per studi, indagini e rilevazioni
Stanziamento di competenza: € 60.500,00
Importo impegnato: € 60.390,00

Cap. 1.1.3.080 – Onorari e compensi per prestazioni professionali
Stanziamento di competenza: € 150.000,00
Importo impegnato: € 148.788,20

Cap. 1.1.3.020 – Servizi di vigilanza
Stanziamento di competenza: € 1.403.095,87
Importo impegnato: € 1.403.095,87

Cap. 1.1.3.035 – Pulizia e disinfestazione
Stanziamento di competenza: € 573.210,98
Importo impegnato: € 573.210,98

Cap. 1.1.3.060 – Trasporti e facchinaggio
Stanziamento di competenza: € 350.000,00
Importo impegnato: € 347.294,75

Cap. 1.1.3.083 – Altri servizi ausiliari n.a.c. (ALES)
Stanziamento di competenza: € 1.521.591,51
Importo impegnato: € 1.521.591,51

Cap. 1.1.3.130 – Pubblicazione bandi di gara
Stanziamento di competenza: € 2.835,00
Importo impegnato: € 2.835,00

Cap. 1.1.3.140 – Spese postali
Stanziamento di competenza: € 12.000,00
Importo impegnato: € 11.000,00

Cap. 1.1.3.143 – Spese amministrative diverse
Stanziamento di competenza: € 3.000,00
Importo impegnato: € 341,91

Cap. 1.1.3.085 – Assistenza e manutenzione informatica (software)
Stanziamento di competenza: € 39.953,55
Importo impegnato: € 36.702,48

Cap. 1.1.3.070 – Canoni per collegamenti telematici
Stanziamento di competenza: € 51.430,34
Importo impegnato: € 51.430,34

Cap. 1.1.3.105 – Attività didattica
Stanziamento di competenza: € 25.000,00
Importo impegnato: € 21.168,00

Cap. 1.1.3.038 – Altri servizi diversi n.a.c. (governance sicurezza luoghi di lavoro)
Stanziamento di competenza: € 50.000,00
Importo impegnato: € 37.239,32

Cap. 1.1.3.135 – Premi di assicurazione su beni immobili
Stanziamento di competenza: € 30.000,00
Importo impegnato: € 24.619,54

2) Interventi diversi

- Trasferimenti passivi: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 2.688.778,71, sono stati assunti impegni pari ad euro 2.937.397,51 con maggiori impegni per € 248.618,80 costituiti da trasferimenti allo Stato ai sensi del D.L. 8/8/2013 n.91 legge 7/10/2013 n.112. Sul punto, si è ritenuto di non procedere al vincolo della quota eccedente la disponibilità del capitolo, in quanto si è provveduto a registrare sull'esercizio di competenza l'importo effettivamente dovuto, in coerenza con le maggiori entrate derivanti dalla vendita dei biglietti.

- Oneri finanziari: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 6.198,56, sono state impegnate somme per € 3.794,18. Le somme impegnate afferiscono i servizi disposti dalla Banca cassiera Intesa San Paolo a carico della Pinacoteca di Brera;

- Oneri tributari: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 61.500,00, sono state impegnate somme per € 54.165,00. Le somme impegnate afferiscono la tassa di smaltimento rifiuti solidi urbani del Museo.

- Poste correttive e compensative di entrate correnti: a fronte della previsione definitiva pari ad € 1.654.817,48 sono state impegnate somme per € 1.714.037,88 con maggiori impegni per € 59.220,40. Sul punto come proceduto per i "trasferimenti passivi" ritenendo di non procedere a vincolare la parte eccedente la disponibilità sul capitolo ma si è provveduto a registrare sull'esercizio di competenza l'importo effettivo dell'aggio da versare fittiziamente (partita di compensazione) ai concessionari del servizio di biglietteria della Pinacoteca di Brera e del Cenacolo Vinciano

- Fondo di riserva: Lo stanziamento definitivo di € 160.000,00 non è mai stato utilizzato nell'esercizio finanziario 2025

VOCE	STANZIAMENTI DIFINITIVI	IMPEGNATI	MINORI IMPEGNI	MAGGIORI IMPEGNI
USCITE PER GLI ORGANI DELL`ENTE	46.000,00	34.483,44	11.516,56	0,00
ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA` DI SERVIZIO	453.000,00	432.301,68	20.698,32	0,00
USCITE PER L`ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	10.982.668,98	10.882.182,61	100.486,37	0,00
TRASFERIMENTI PASSIVI	2.688.778,71	2.937.397,51	0,00	248.618,80
ONERI FINANZIARI	6.198,56	3.198,56	3.000,00	0,00
ONERI TRIBUTARI	61.500,00	54.165,00	7.335,00	0,00
POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	1.654.817,48	1.714.037,88	0,00	59.220,40
FONDO DI RISERVA	160.000,00	0,00	160.000,00	0,00
TOTALE USCITE CORRENTI	16.052.963,73	16.057.766,68	0,00	4.802,95

TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE

Il totale delle uscite in conto capitale impegnate, ammonta ad € 3.568.400,61, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 28.621.448,45 con minori uscite per € 25.053.047,84. Di seguito si riporta il dettaglio:

1) Investimenti – Cat. 2.1.1

Acquisizione di beni di uso durevole ed opere immobiliari e investimenti:

Descrizione	Previsione definitiva 2025	Impegni assunti 2025
FSC Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 2° Stralcio - **CUP F46G16001090001***	7.548.551,42 €	597.013,26 €
Fondi MIC per acquisizione opere d`arte	79.080,00 €	31.400,00 €

***II stralcio (CUP F46G16001090001)**
Per questo stralcio sono stati attivati i seguenti sub-interventi per i quali si descrive il relativo stato attuale:

n. IX Riqualificazione spazi comuni del Palazzo di Brera Strettone e Collegamento verticale cortile della Magnolia
È stato approvato il computo del progetto definitivo già munito di autorizzazioni della Soprintendenza e per il paesaggio. Il contratto prevede anche il progetto esecutivo. È in corso una revisione sulla base delle indicazioni della nuova direzione della Pinacoteca.

n. XI Segnaletica e arredo spazi comuni:
È stato nominato il RUP e sono in corso i lavori di progettazione. È in corso il PFTE. Va valutato eventuale nuovo OdA (o atto modificativo) in base all'entità delle modifiche a valle della validazione della PE.

n. XII Lavori di adeguamento impianti elettrici di media e bassa tensione Pinacoteca di Brera
È stato nominato il RUP che ha provveduto alla verifica e validazione del progetto. La verifica è stata fatta internamente perché inferiore al milione di euro. È stata emessa l'ODA ed è in fase di stipula il contratto specifico. Si è in attesa di ricevere l'autorizzazione del Comune per l'occupazione suolo pubblico. Si auspicano a maggio 2026 l'inizio dei lavori.

n. XIII Progetto di manutenzione straordinaria mediateca Santa Teresa
I lavori sono quasi ultimati. La verifica è stata svolta internamente (<1 mln). Si sta predisponendo la documentazione per la richiesta di rimodulazione del QE per l'utilizzo delle economie per completare alcune lavorazioni che riguardano la sistemazione della facciata principale.

n.XIV Restauro, revisione, rifacimento Falde Palazzo di Brera
Si è conclusa la verifica e validazione da parte della società Conteco. È stato nominato il RUP. È in corso la procedura per ricevere le autorizzazioni del Comune per l'occupazione del suolo pubblico. Nel frattempo i lavori potranno iniziare all'interno del cortile d'onore. È auspicabile pensare che i lavori inizieranno nel mese di maggio.

Per i restanti sub interventi non è stato ancora emesso contratto in quanto sono interventi da effettuare dopo l'esecuzione di altri interventi e di altri stralci.
È in corso di definizione l'attuazione dei restanti sub-interventi previsti dallo Stralcio indicato.

Acquisizione di immobilizzazioni tecniche

Di seguito si riporta il dettaglio di ciascun capitolo previsto in bilancio, in formato tabellare. Per i fondi vincolati verranno inserite delle note nella relativa colonna delle osservazioni.

Cap. DPR 97/2003	Descrizione articolo	Previsoone competenza 2025	Tot. Impegnato 2025	Note
212010	FSC Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 1° Stralcio - CUP F49D16000730001	1.979.385,96	6.510,00	***Vedasi motivazione sotto**
212010	FSC Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 5° Stralcio - CUP F47E19000170001	1.310.434,57	0,00	***Vedasi motivazione sotto**
212010	Legge n. 232/2026 - Milano - Pinacoteca di Brera - Restauro, manutenzione e adeguamento strutturale, architettonico e degli impianti	400.000,00	0,00	Intervento in fase di avvio
212010	Legge n. 232/2026 - Milano - Pinacoteca di Brera - Realizzazione nuovi impianti di climatizzazione	1.620.553,92	0,00	Progettazione in corso
212010	Legge n. 232/2026 - Milano - Biblioteca Nazionale Braidense - Realizzazione nuovi impianti di climatizzazione	947.782,85	0,00	Intervento in fase di avvio
212090	manutenzione straordinaria Impianti	200.000,00	197.134,62	
212040	Postazioni di lavoro	30.000,00	24.578,80	
212060	Acquisizione di dotazione bibliografica	20.000,00	365,00	
212060	Acquisizione di dotazione bibliografica (Fondi Mic Vincolati)	3.583,76	0,00	In fase di istruttoria
212050	catalogazione (Fondi non vincolati)	120.000,00	113.124,00	
212050	Catalogazione 2019	4.372,00	0,00	economie
212050	Catalogazione L.190 resti 2017 Braidense	3.801,92	0,00	economie
212050	Catalogazione L.190 resti 2018 Braidense	22.875,80	0,00	economie
212050	Decreto n. 289 del 18/07/2022 - F49J22001040001 - Milano - Pinacoteca di Brera - Digitalizzazione archivio storico della Biblioteca Nazonale Braidense - Legge n. 190 - annualità 2022-2024	26.444,45	0,00	In fase di conclusione
212050	Decreto n. 289 del 18/07/2022 Legge n. 190 - annualità 2022-2024 - F49J22001030001 - Milano - Pinacoteca di Brera - Digitalizzazione periodici storici unici della Biblioteca Nazonale Braidense	290.900,00	0,00	In fase di avvio

212160	Piano Strategico Grandi Progetti Beni Culturali - Museo Arte Digitale CUP: F45F21001170001 € 6.000.000,00	600.000,00	0,00	In fase di avvio
212130	Manutenzione straordinaria beni mobili di valore culturale, storico, archeologico ed artistico	150.000,00	73.808,14	
212130	Manutenzione straordinaria beni mobili di valore culturale, storico, archeologico ed artistico	4.209,20	0,00	economie
212160	manutenzioni straordinarie immobili	100.000,00	98.360,06	
212160	Manutenzione straordinaria immobili (Armani)	135.992,70	122.684,86	Progetto chiuso
212160	Decreto n. 265 del 04/06/2019 - CUP F45F19000790001 Programmazione 2019-2020 Legge 190 (anno 2019) - Milano - Pinacoteca di Brera - restauro conservativo delle facciate interne al cortile d`onore	159.906,97	0,00	Intervento concluso
212160	Decreto n. 428 del 29/09/2017 - CUP F47E19000200001 - Sitemazione aree esterne	2.978.000,00	78.033,92	In fase di avvio
212160	FSC Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 3° Stralcio - CUP F43J19000340001	3.081.528,45	289.775,34	***Vedasi motivazione sotto**
212160	FSC Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 4° Stralcio - CUP F47E19000160001	3.801.249,87	0,00	***Vedasi motivazione sotto**
212160	Legge n. 232/2026 - Milano -Pinacoteca di Brera - Restauro delle superifici lapidee della Pinacoteca	841.216,00	28.810,00	In fase di avvio progettazione
212160	L. 190/2014 Il nuovo percorso per il museo sostenibile, CUP: F42F24000440001	154.776,00	0,00	In fase di avvio
212160	Progetti finanziati con fondi Segretariato - Grande Brera - Palazzo Citterio CUP: F48F12000020001	1.906.802,61	1.906.802,61	Intervento chiuso
212160	Fondi PNRR - Investimenti 1.2 - Il Cenacolo Vinciano. Il nuovo percorso per il museo sostenibile, CUP F47B21000010006	100.000,00	0,00	In fase di avvio

*** Per gli importi disposti con i fondi FSC (fondi di sviluppo e coesione) sopra riportati risultano regolarmente espletate le procedure di gara a seguito di attivazione Accordo Quadro Centrale di Committenza Invitalia quale misura di accelerazione dell'attuazione di interventi, in considerazione dei limiti temporali previsti dalla normativa vigente per le programmazioni FSC 2014 – 2020 - nota del Segretariato Generale – Servizio V prot. n. 5432 del 24/02/2022, ns. protocollo n. 193 del 25/02/2022. Pertanto, alla luce di quanto sopra esposto si ritengono tutte le somme impegnate. Di seguito si rappresenta lo stato dell'arte relativo ai fondi FSC indicati:**

*** I stralcio (CUP F49D16000730001)**
In merito a questo finanziamento sono stati attivati i seguenti sub interventi:
Impianto climatizzazione: si è conclusa la fase di progettazione. C'è stata una revisione progettuale per problematiche emerse in fase di validazione del progetto. È stato nominato il RUP che sta eseguendo i lavori di verifica e di validazione. La verifica è stata fatta internamente perché inferiore al milione di euro. Seguirà ODA e contratto specifico per avviare i lavori di esecuzione.

Impianto spegnimento depositi Biblioteca Braidense: si è aggiornato il progetto e si è inviata la richiesta di rimodulazione ad ottobre 2025 (sub. 1 ha importo sovrastimato, questo, invece, sottostimato) e discussa in riunione teams 13.11.2025. La richiesta deve essere sistemata (in quando non deve coinvolgere gli interventi della Mediateca perché non compresi nell'accordo quadro. Nel frattempo è stato nominato il RUP.

Lavori di adeguamento degli impianti di condizionamento, ventilazione meccanica e riqualificazione della copertura del locale caffetteria della Mediateca di Santa Teresa
L'importo assegnato non è sufficiente per completare il sub intervento. Si propone una modifica del sub intervento prevedendo il completamento della sola progettazione con finanziamento FSC e l'esecuzione dei lavori con Partenariato pubblico privato. Sono in corso interlocuzioni con i partner privati.
È stato nominato il RUP.

III stralcio (CUP F43J19000340001):
Si sono conclusi gli interventi strutturali e relativi all'allestimento di Palazzo Citterio.
Si stanno avviando altre fasi di progettazione per completare alcune lavorazioni che si ritengono ancora necessarie per il completo utilizzo del Palazzo previsti nello stralcio indicato.
È in corso il progetto di illuminazione e il completamento dell'allestimento. Si ipotizza la rimodulazione dello stralcio per nuove esigenze e criticità emerse.

IV stralcio (CUP F47E19000160001)
È stato approvato il PFTE per tutti gli interventi previsti dallo stralcio. È in corso di revisione da parte della nuova direzione.
Sono in corso le verifiche statiche e strutturali delle volte delle sale della Biblioteca Braidense.

V stralcio (CUP F47E19000170001)
È stato consegnato il PFTE per l'intero intervento. Il progetto ha seguito le indicazioni del progetto approvato dai VVFF. Ora è in corso una riflessione sul sistema di spegnimento previsto ed è stata avviata un'interlocuzione con i VVFF per apportare modifiche più rispettose della tutela e conservazione del patrimonio conservato. Sono in corso i lavori di progettazione.

Di seguito prospetto riepilogativo

VOCE	STANZIAMENTI DIFINITIVI	IMPEGNATI	MINORI IMPEGNI	MAGGIORI IMPEGNI
ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI E INVESTIMENTI	7.548.551,42	597.013,26	6.951.538,16	0,00
ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	20.993.817,03	2.939.987,35	18.053.829,68	0,00
TOTALE USCITE CONTO CAPITALE	28.621.448,45	3.568.400,61	25.053.047,84	0,00

TITOLO IV - USCITE PER PARTITE DI GIRO

Il totale delle uscite aventi natura di partita di giro si chiudono regolarmente in equilibrio per l'ammontare di € 2.230.819,94corrispondente al totale accertato dal lato delle entrate ed al totale impegnato dal lato delle spese.

RESIDUI PASSIVI

I residui da pagare alla data del 31.12.2025, ammontano complessivamente ad € 7.285.145,69

Detti residui passivi sono costituiti principalmente dai seguenti impegni giuridicamente vincolanti assunti:
a) Impegni assunti a cavallo tra i due esercizi finanziari;
b) Impegni dovuti alla regolarizzazione dei provvisori in uscita afferenti le ritenute e l'IVA in regime split payment;
c) Impegno (compensazione) in uscita disposto per l'aggio del concessionario.

A tal proposito si evidenzia che in merito ai punti b) e c) non si ritengono dei veri residui passivi in quanto sono solo delle partite in compensazione e/o di regolarizzazione delle ritenute e Iva.

CONTO DI BILANCIO DECISIONALE

	Anno finanziario 2025			*Anno finanziario 2024*			
Entrate	***Residui (A)***	***Competenza (B)***	***Cassa (C)***	***Residui (D)***	***Competenza (E)***	***Cassa (F)***	***Diff. % (E/B)***
Entrate Correnti - Titolo I	*3.743.062,16*	*18.089.527,52*	*17.125.339,77*	*2.778.874,41*	*8.953.573,52*	*8.032.565,63*	*49,50*
Entrate conto capitale Titolo II	*13.340.018,10*	*2.328.825,50*	*2.102.538,18*	*13.113.730,78*	*290.840,69*	*1.554.770,95*	*12,49*
Totale 1	*17.083.080,26*	*20.418.353,02*	*19.227.877,95*	*15.892.605,19*	*9.244.414,21*	*9.587.336,58*	*45,28*
Gestioni speciali Titolo III	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
Partite Giro Titolo IV	*0,00*	*2.230.819,94*	*2.230.819,94*	*0,00*	*1.335.955,29*	*1.335.955,29*	*59,89*
Totale Entrate	*17.083.080,26*	*22.649.172,96*	*21.458.697,89*	*15.892.605,19*	*10.580.369,50*	*10.923.291,87*	*46,71*
Avanzo amministrazione utilizzato		*0,00*	*0,00*				
Totale Generale	*17.083.080,26*	*22.649.172,96*	*21.458.697,89*	*15.892.605,19*	*10.580.369,50*	*10.923.291,87*	
DISAVANZO DI COMPETENZA ….							
Totale a pareggio	*17.083.080,26*	*22.649.172,96*	*21.458.697,89*	*15.892.605,19*	*10.580.369,50*	*10.923.291,87*	

Il totale delle entrate di competenza accertate nell'esercizio, sia di parte corrente sia in conto capitale, escludendo quindi le gestioni speciali e le partite di giro, ammonta ad € 20.418.353,02, mentre nell'esercizio precedente l'importo risulta pari a € 9.244.414,21 con maggiori entrate per € 11.173.938,81.

	Anno finanziario 2025			*Anno finanziario 2024*			
Spese	***Residui (A)***	***Competenza (B)***	***Cassa (C)***	***Residui (D)***	***Competenza (E)***	***Cassa (F)***	***Diff. % (E/B)***
Uscite correnti Titoli I	*5.110.718,21*	*16.057.766,68*	*14.736.428,12*	*3.789.379,65*	*8.914.386,73*	*8.301.887,63*	*55,51*
Uscite conto capitale Titolo II	*1.889.734,79*	*3.568.400,61*	*3.102.860,00*	*1.424.194,18*	*2.733.094,68*	*3.185.417,26*	*76,59*
Totale 1	*7.000.453,00*	*19.626.167,29*	*17.839.288,12*	*5.213.573,83*	*11.647.481,41*	*11.487.304,89*	*59,35*
Gestioni speciali Titolo III							*59,89*
Partite Giro Titolo IV	*284.692,69*	*2.230.819,94*	*2.221.622,79*	*275.495,54*	*1.335.955,29*	*1.666.754,54*	*0,00*
Totale Spese	*7.285.145,69*	*21.856.987,23*	*20.060.910,91*	*5.489.069,37*	*12.983.436,70*	*13.154.059,43*	*59,40*
Avanzo di gestione		*792.185,73*	*1.397.786,98*				
Totale Generale	*7.285.145,69*	*22.649.172,96*	*21.458.697,89*	*5.489.069,37*	*12.983.436,70*	*13.154.059,43*	

Il totale delle uscite di competenza impegnate nell'esercizio, sia di parte corrente sia in conto capitale, escludendo quindi le gestioni speciali e le partite di giro, ammonta ad € 19.626.167,29, mentre nell'esercizio precedente l'importo risulta pari a € 11.647.481,41 con maggiori uscite per € 7.978.685,88.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La Situazione Amministrativa evidenzia la consistenza dei conti correnti e della cassa all'inizio dell'esercizio, gli incassi ed i pagamenti complessivamente effettuati nell'anno, sia in conto di competenza sia in conto residui, ed il saldo alla chiusura dell'esercizio 2025.

Dal prospetto della Situazione Amministrativa accertata a consuntivo dell'esercizio finanziario 2025 si evince un avanzo d'amministrazione pari ad € **19.073.156,71,** così costituito:

	In conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa al 1° gennaio 2025			**7.877.435,16**
RISCOSSIONI	2.232.015,14	19.226.682,75	21.458.697,89
PAGAMENTI	3.753.646,16	16.307.264,75	20.060.910,91
Fondo di cassa al 31 dicembre 2025			**9.275.222,14**
RESIDUI esercizi precedenti.		**RESIDUI dell'esercizio**	
RESIDUI ATTIVI	13.660.590,05	3.422.490,21	17.083.080,26
RESIDUI PASSIVI	1.735.423,21	5.549.722,48	7.285.145,69
Avanzo al 31 dicembre 2025			**19.073.156,71**

Sotto si riporta il dettaglio dei fondi con vincolo di destinazione

Descrizione del vincolo di bilancio	**Avanzo 2025**
Valorizzazione - Fondi Art Bonus	66.999,43
FSC Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 1° Stralcio - CUP F49D16000730001	1.972.875,96
FSC Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 5° Stralcio - CUP F47E19000170001	310.434,57
Legge n. 232/2026 - Milano - Pinacoteca di Brera - Restauro, manutenzione e adeguamento strutturale, architettonico e degli impianti	400.000,00
Legge n. 232/2026 - Milano - Pinacoteca di Brera - Realizzazione nuovi impianti di climatizzazione	1.620.553,92
Legge n. 232/2026 - Milano - Biblioteca Nazionale Braidense - Realizzazione nuovi impianti di climatizzazione	947.782,85
FSC Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 2° Stralcio - CUP F49D16000730001	5.851.538,16
Fondi MIC per acquisizione opere d`arte	665.280,00
Contributo alle biblioteche per acquisto di	16.253,34

libri DM 272-2025	
Catalogazione 2019	4.372,00
Catalogazione L.190 resti 2017 Braidense	3.801,92
Catalogazione L.190 resti 2018 Braidense	22.875,80
Decreto n. 289 del 18/07/2022 - F49J22001040001 - Milano - Pinacoteca di Brera - Digitalizzazione archivio storico della Biblioteca Nazonale Braidense - Legge n. 190 - annualità 2022-2024	26.444,45
Decreto n. 289 del 18/07/2022 Legge n. 190 - annualità 2022-2024 - F49J22001030001 - Milano - Pinacoteca di Brera - Digitalizzazione periodici storici unici della Biblioteca Nazonale Braidense	290.900,00
Contributo Baudouin per restauro Genga	4.209,20
Decreto n. 265 del 04/06/2019 - CUP F45F19000790001 Programmazione 2019-2020 Legge 190 (anno 2019) - Milano - Pinacoteca di Brera - restauro conservativo delle facciate interne al cortile d`onore	159.906,97
Decreto n. 428 del 29/09/2017 - CUP F47E19000200001 - Sistemazione aree esterne	2.899.966,08
FSC Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 4° Stralcio - CUP F47E19000160001	301.249,87
Legge n. 232/2026 - Milano -Pinacoteca di Brera - Restauro delle superfici lapidee della Pinacoteca	812.406,00
L. 190/2014 Il nuovo percorso per il museo sostenibile, CUP: F42F24000440001	154.776,00
Contributi agli investimenti da imprese - ART BONUS	360.000,00
Totale importo vincolato	***16.892.626,52***

STATO PATRIMONIALE

Lo Stato Patrimoniale evidenzia la consistenza degli elementi patrimoniali attivi e passivi, all'inizio e al termine dell'esercizio. Si specificano, di seguito le variazioni intervenute nelle varie poste.

ATTIVITA'	**Valori al 31/12/2024**		**Valori al 31/12/2025**	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) Crediti versi lo Stato…..		**0,00**		**0,00**
B) Immobilizzazioni:		**0,00**		**0,00**
Immobilizzazioni Immateriali	0,00		0,00	
Immobilizzazioni Materiali	0,00		0,00	
Immobilizzazioni Finanziarie	0,00		0,00	
C) Attivo circolante:		**23.770.040,35**		**26.358.302,40**
Rimanenze	0,00		0,00	
Residui attivi (crediti)	15.892.605,19		17.083.080,26	
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00		0,00	
Disponibilità liquide	7.877.435,16		9.275.222,14	
D - Ratei e Risconti:		**0,00**		**0,00**
Ratei attivi	0,00		0,00	
Risconti attivi	0,00		0,00	
TOTALE ATTIVITA'		**23.770.040,35**		**26.358.302,40**
PASSIVITA'				
A -Patrimonio netto		**18.280.970,98**		**19.073.156,71**
Fondo di dotazione	0,00		0,00	
Altri conferimenti di capitale	0,00		0,00	
Contributi per ripiano disavanzi	0,00		0,00	
Riserve di rivalutazione	0,00		0,00	
Riveserve derivanti da leggi e obbligatorie	0,00		0,00	
Riserve statutarie	0,00		0,00	

Altre riserve distintamente indicate	0,00		0,00	
Avanzi economici eserc. prec	20684038,18		18.280.970,98	
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	-2.403.067,20		792.185,73	
B) – Fondi per rischi ed oneri		**0,00**		**0,00**
Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0,00		0,00	
Per imposte	0,00		0,00	
Per altri rischi ed oneri futuri	0,00		0,00	
Per spese future	0,00		0,00	
C)– Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		**0,00**		**0,00**
D) – DEBITI, con separata indicazione, per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l`esercizio successivo		**5.489.069,37**		**7.285.145,69**
Debiti	5.489.069,37		7.285.145,69	
Debiti bancari e finanziari	0,00		0,00	
E) – Ratei e risconti e contributi agli investimenti		**0,00**		**0,00**
Ratei passivi	0,00		0,00	
Risconti passivi	0,00		0,00	
Contributi agli investimenti da Stato e da altre amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
Contributi agli investimenti da altri	0,00		0,00	
Riserve tecniche	0,00		0,00	
TOTALE PASSIVITA'		**23.770.040,35**		**26.358.302,40**

IL CONTO ECONOMICO

Le risultanze complessive del Conto Economico evidenziano un avanzo economico di € 792.185,73 costituito da:

CONTO ECONOMICO		
Descrizione	**2025**	**2024**
A) Valore della produzione	20.418.353,02	9.244.414,21
B) Costi della produzione	19.625.147,29	11.646.461,41
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	793.205,73	-2.402.047,20
C) Proventi e oneri finanziari	0,00	0,00
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00
E) Proventi e oneri straordinari	0,00	0,00
Risultato prima delle imposte (A-B ±C±D±E)	793.205,73	-2.402.047,20
Imposte dell'esercizio	1.020,00	1.020,00
Avanzo/Disavanzo Economico	792.185,73	-2.403.067,20

SITUAZIONE DI CASSA

La consistenza della cassa risultante dal giornale di cassa alla fine dell'esercizio 2025, pari ad € **9.275.222,14** concorda con quella evidenziata sul conto consuntivo dell'esercizio 2025 del Tesoriere

TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI

In Attuazione dell'articolo 4-bis del decreto-legge 24 febbraio 2023, n. 13, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 aprile 2023, n. 41 dall'allegato prospetto estratto dal portale RGS si evidenzia:

Tempo medio ponderato (TMO) di pagamento: 14,49 giorni
(paghiamo mediamente le fatture entro 14,49 giorni dalla loro ricezione, a fronte di una scadenza prevista di 30 giorni).

Tempo medio ponderato di ritardo (TMR): -16,05 giorni
(considerando che la scadenza delle fatture è fissata a 30 giorni, il valore negativo indica che i pagamenti vengono effettuati mediamente circa 16 giorni prima della scadenza).

ARTICOLAZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI

Programma	Competenza	Cassa
Missione 021 Programma 21013 Valorizzazione del patrimonio culturale e coordinamento del sistema museale	18.593.312,61	16.912.329,89
Missione 032 Programma 32003 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	1.032.854,68	926.958,23
Missione 099 Programma 99001 Servizi per conto terzi e partite di giro	2.230.819,94	2.221.622,79
Importo Totale	21.856.987,23	20.060.910,91

Si rileva un'incidenza del programma 32003 sul complesso del bilancio pari a 4,72% per la gestione di competenza e 4,62% per la gestione di cassa.

PERSONALE DIPENDENTE E T.F.R.

Il personale, assunto nei ruoli del Ministero della Cultura impegnato nel corso dell'anno 2025 nelle attività della Pinacoteca di Brera (comprensivo del Cenacolo Vinciano) risulta complessivamente di n. 173 unità (previste n.198 – D.M.14/09/2016), tutte inquadrate a tempo indeterminato, così ripartite:

PINACOTECA DI BRERA: TOT. 173 UNITA'

- I AREA servizi ausiliari – totale:1 unità;
- II AREA servizi tecnico-amministrativi – totale: 145 unità;
- III AREA servizi tecnico- amministrativi – scientifici totale: 26 unità;
- Dirigente di prima fascia – totale: 1 unità

Per sopperire alla carenza di organico la Pinacoteca si è avvalsa di personale assunto appositamente dalla Società ALES, società in house del MiC, appartenente ai profili della sorveglianza delle sale e l'accoglienza dei visitatori e dell'assistenza amministrativa.

IL DIRETTORE GENERALE

Dott. Angelo Crespi

Firmato digitalmente da
ANGELO CRESPI
O = MINISTERO DELLA CULTURA
SerialNumber = TINIT-CRSNGL68L10B300H
C = IT

ESERCIZIO 2025 - ENTRATE

CAPITOLO		ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
Voce	Descrizione	Residui Fine Anno	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Reversali)	Residui Fine Anno	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Reversali)
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		**18.280.970,98**			**20.684.038,18**	
	Fondo di cassa iniziale			**7.877.435,16**			**10.108.202,72**
	(1) TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	**3.742.679,57**	**17.459.257,94**	**16.495.452,78**	**2.778.874,41**	**8.953.573,52**	**8.032.565,63**
	(1.2) ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	**14.672,94**	**2.691.186,96**	**2.676.514,02**	**0,00**	**2.848.060,83**	**2.848.060,83**
1.2.1	TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO	14.672,94	2.691.186,96	2.676.514,02	0,00	2.848.060,83	2.848.060,83
	(1.3) ALTRE ENTRATE	**3.728.006,63**	**14.768.070,98**	**13.818.938,76**	**2.778.874,41**	**6.105.512,69**	**5.184.504,80**
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	3.427.655,69	14.742.624,56	13.793.492,34	2.478.523,47	6.072.677,06	5.156.214,62
1.3.2	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI - canoni concessori e interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	300.350,94	24.423,53	24.423,53	300.350,94	32.835,63	28.290,18
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	1.022,89	1.022,89	0,00	0,00	0,00
	(2) TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	**13.340.400,69**	**2.959.095,08**	**2.732.425,17**	**13.113.730,78**	**290.840,69**	**1.554.770,95**
	(2.2) ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	**13.340.400,69**	**2.959.095,08**	**2.732.425,17**	**13.113.730,78**	**290.840,69**	**1.554.770,95**
2.2.1	TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO	13.340.400,69	2.959.095,08	2.732.425,17	13.113.730,78	290.840,69	1.554.770,95
2.2.5	TRASFERIMENTI C/TO CAPITALE DA PRIVATI (EROGAZIONI LIBERALI)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	(4.1) ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	**0,00**	**2.230.819,94**	**2.230.819,94**	**0,00**	**1.335.955,29**	**1.335.955,29**
4.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	0,00	2.226.340,03	2.226.340,03	0,00	1.332.955,29	1.332.955,29
4.1.5	PARTITE IN SOSPESO	0,00	4.479,91	4.479,91	0,00	3.000,00	3.000,00
	TOTALE GENERALE ENTRATE	**17.083.080,26**	**22.649.172,96**	**21.458.697,89**	**15.892.605,19**	**10.580.369,50**	**10.923.291,87**
	DIFFERENZIALI		**0,00**	**0,00**			
	TOTALE A PAREGGIO		**22.649.172,96**	**21.458.697,89**			

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE ANNUALE
DPR 97/2003

ESERCIZIO 2025 - SPESE

CAPITOLO		ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
Voce	Descrizione	Residui Fine Anno	Competenza (Impegni)	Cassa (Mandati)	Residui Fine Anno	Competenza (Impegni)	Cassa (Mandati)
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE		**0,00**			**0,00**	
	(1) TITOLO I - USCITE CORRENTI	**5.110.718,21**	**16.057.766,68**	**14.736.428,12**	**3.789.379,65**	**8.914.386,73**	**8.301.887,63**
	(1.1) FUNZIONAMENTO	**3.032.854,05**	**11.348.967,73**	**10.796.915,87**	**2.480.802,19**	**6.805.917,70**	**6.654.570,34**
1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL`ENTE	63.796,37	34.483,44	32.855,07	62.168,00	42.473,40	53.473,40
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA` DI SERVIZIO	90.100,90	432.301,68	392.416,58	50.215,80	190.568,37	233.064,84
1.1.3	USCITE PER L`ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	2.878.956,78	10.882.182,61	10.371.644,22	2.368.418,39	6.572.875,93	6.368.032,10
	(1.2) INTERVENTI DIVERSI	**2.077.864,16**	**4.708.798,95**	**3.939.512,25**	**1.308.577,46**	**2.108.469,03**	**1.647.317,29**
1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI	312.621,96	2.937.397,51	2.900.713,69	275.938,14	820.354,25	745.666,11
1.2.3	ONERI FINANZIARI	3.492,82	3.198,56	189,96	484,22	3.794,18	6.794,18
1.2.4	ONERI TRIBUTARI	47.711,50	54.165,00	23.145,00	16.691,50	28.486,00	29.486,00
1.2.5	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	1.714.037,88	1.714.037,88	1.015.463,60	1.015.463,60	1.255.834,60	865.371,00
1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.7	FONDO DI RISERVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	(1.5) ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.5.1	ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	(2) TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE	**1.889.734,79**	**3.568.400,61**	**3.102.860,00**	**1.424.194,18**	**2.733.094,68**	**3.185.417,26**
	(2.1) INVESTIMENTI	**1.889.734,79**	**3.568.400,61**	**3.102.860,00**	**1.424.194,18**	**2.733.094,68**	**3.185.417,26**
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI E INVESTIMENTI	759.398,86	597.013,26	143.219,69	305.605,29	49.503,89	28.169,08
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	1.130.335,93	2.939.987,35	2.928.240,31	1.118.588,89	2.568.590,79	3.042.248,18
	(4) TITOLO IV - PARTITE DI GIRO	**284.692,69**	**2.230.819,94**	**2.221.622,79**	**275.495,54**	**1.335.955,29**	**1.666.754,54**
	(4.1) USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	**284.692,69**	**2.230.819,94**	**2.221.622,79**	**275.495,54**	**1.335.955,29**	**1.666.754,54**
4.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	244.405,00	2.226.340,03	2.214.142,88	232.207,85	1.332.955,29	1.666.261,54
4.1.5	PARTITE IN SOSPESO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE SPESE	**7.285.145,69**	**21.856.987,23**	**20.060.910,91**	**5.489.069,37**	**12.983.436,70**	**13.154.059,43**
	DIFFERENZIALI		**792.185,73**	**1.397.786,98**			
	TOTALE A PAREGGIO		**22.649.172,96**	**21.458.697,89**			

ESERCIZIO 2025 - ENTRATE

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CAP. DPR 97/2003 / VOCE P.d.C.I.	Descrizione	PREVISIONE				SOMME ACCERTATE			Differenze dalle Previsioni	
		Previsione Iniziale	Variazioni in +	Variazione in -	Definitive	Riscosse	Rimaste da riscuotere	Totali Accertati	in più	in meno
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE				**18.280.970,98**					
	FONDO CASSA									
	TITOLO 1 - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI									
	UPB 1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI									
	Categoria 1.2.1 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO									
1.2.1.010	Trasferimenti correnti da MIC per spese di funzionamento	4.500.000,00	972.814,24	3.500.000,00	1.972.814,24	2.505.972,69	0,00	2.505.972,69	533.158,45	0,00
2.01.01.01.001/A	*Trasferimenti correnti da MIC per spese di funzionamento*	*4.500.000,00*	*972.814,24*	*3.500.000,00*	*1.972.814,24*	*2.505.972,69*	*0,00*	*2.505.972,69*	*533.158,45*	*0,00*
1.2.1.020	Trasferimenti correnti da MIC per il personale	60.000,00	45.000,00	0,00	105.000,00	81.789,70	14.672,94	96.462,64	0,00	8.537,36
2.01.01.01.001/B	*Trasferimenti correnti da MIC per il personale*	*60.000,00*	*45.000,00*	*0,00*	*105.000,00*	*81.789,70*	*14.672,94*	*96.462,64*	*0,00*	*8.537,36*
1.2.1.030	Trasferimenti dal MIC per governance sicurezza	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	37.239,28	0,00	37.239,28	0,00	12.760,72
2.01.01.01.001/C	*Trasferimenti correnti da MIC per governance sicurezza*	*50.000,00*	*0,00*	*0,00*	*50.000,00*	*37.239,28*	*0,00*	*37.239,28*	*0,00*	*12.760,72*
1.2.1.090	Trasferimenti da MIC per altri scopi	0,00	51.512,35	0,00	51.512,35	51.512,35	0,00	51.512,35	0,00	0,00
2.01.01.01.001/Z	*Trasferimenti correnti da MIC per altri scopi*	*0,00*	*51.512,35*	*0,00*	*51.512,35*	*51.512,35*	*0,00*	*51.512,35*	*0,00*	*0,00*
	TOTALE Categoria 1.2.1	**4.610.000,00**	**1.069.326,59**	**3.500.000,00**	**2.179.326,59**	**2.676.514,02**	**14.672,94**	**2.691.186,96**	**533.158,45**	**21.298,08**
	TOTALE UPB 1.2	**4.610.000,00**	**1.069.326,59**	**3.500.000,00**	**2.179.326,59**	**2.676.514,02**	**14.672,94**	**2.691.186,96**	**533.158,45**	**21.298,08**
	UPB 1.3 - ALTRE ENTRATE									
	Categoria 1.3.1 - ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI									
1.3.1.020	Royalties Pinacoteca	50.000,00	405.000,00	22.000,00	433.000,00	405.244,31	29.761,94	435.006,25	2.006,25	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ANNUALE DPR 97/2003 - CIRC. MEF 27/2015

ESERCIZIO 2025 - ENTRATE

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CAP. DPR 97/2003 / VOCE P.d.C.I.	Descrizione	PREVISIONE				SOMME ACCERTATE			Differenze dalle Previsioni	
		Previsione Iniziale	Variazioni in +	Variazione in -	Definitive	Riscosse	Rimaste da riscuotere	Totali Accertati	in più	in meno
3.01.02.01.013/A	*Royalties Pinacoteca*	*50.000,00*	*0,00*	*0,00*	*50.000,00*	*48.697,38*	*6.999,40*	*55.696,78*	*5.696,78*	*0,00*
3.01.02.01.013/B	*Royalties Palazzo Citterio*	*0,00*	*25.000,00*	*22.000,00*	*3.000,00*	*1.812,75*	*0,00*	*1.812,75*	*0,00*	*1.187,25*
3.01.02.01.013/B2	*Royalties Cenacolo Vinciano*	*0,00*	*380.000,00*	*0,00*	*380.000,00*	*354.734,18*	*22.762,54*	*377.496,72*	*0,00*	*2.503,28*
1.3.1.050	**Proventi dalla vendita di biglietti Pinacoteca**	**3.500.000,00**	**6.863.164,00**	**113.628,00**	**10.249.536,00**	**8.098.829,43**	**3.130.947,12**	**11.229.776,55**	**980.240,55**	**0,00**
3.01.02.01.013/E	*Proventi dalla vendita di biglietti Pinacoteca*	*3.500.000,00*	*0,00*	*0,00*	*3.500.000,00*	*2.230.284,78*	*2.324.281,68*	*4.554.566,46*	*1.054.566,46*	*0,00*
3.01.02.01.013/F	*Proventi dalla vendita di biglietti Palazzo Citterio*	*0,00*	*563.628,00*	*113.628,00*	*450.000,00*	*276.268,88*	*69.067,22*	*345.336,10*	*0,00*	*104.663,90*
3.01.02.01.013/H	*Proventi dalla vendita di biglietti Cenacolo Vinciano*	*0,00*	*6.299.536,00*	*0,00*	*6.299.536,00*	*5.592.275,77*	*737.598,22*	*6.329.873,99*	*30.337,99*	*0,00*
1.3.1.051	**Proventi dalla vendita di biglietti altre sedi**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
3.01.02.01.013/G	*Proventi Emergenza Emilia Romagna*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
1.3.1.060	**Diritti di riproduzione**	**10.000,00**	**90.000,00**	**0,00**	**100.000,00**	**97.738,21**	**4,63**	**97.742,84**	**0,00**	**2.257,16**
3.01.02.01.029	*Diritti di riproduzione*	*10.000,00*	*90.000,00*	*0,00*	*100.000,00*	*97.738,21*	*4,63*	*97.742,84*	*0,00*	*2.257,16*
1.3.1.070	**Canoni concessori art. 106 d-lgs.42/2004**	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**	**500.000,00**	**1.500.000,00**	**1.757.080,75**	**13,89**	**1.757.094,64**	**257.094,64**	**0,00**
3.01.03.01.003	*Proventi da concessioni su beni Pinacoteca*	*1.000.000,00*	*0,00*	*500.000,00*	*500.000,00*	*832.607,25*	*13,89*	*832.621,14*	*332.621,14*	*0,00*
3.01.03.01.003/C	*Proventi da concessioni su beni Palazzo Citterio*	*0,00*	*400.000,00*	*0,00*	*400.000,00*	*365.300,00*	*0,00*	*365.300,00*	*0,00*	*34.700,00*
3.01.03.01.003/D	*Proventi da concessioni su beni Cenacolo Vinciano*	*0,00*	*600.000,00*	*0,00*	*600.000,00*	*559.173,50*	*0,00*	*559.173,50*	*0,00*	*40.826,50*
1.3.1.080	**Canoni fissi dovuti dai concessionari delle biglietterie**	**50.000,00**	**60.000,00**	**40.000,00**	**70.000,00**	**66.444,07**	**10.860,21**	**77.304,28**	**7.304,28**	**0,00**
3.01.03.01.002	*Canoni fissi dovuti dai concessionari delle biglietterie Pinacoteca*	*50.000,00*	*0,00*	*35.000,00*	*15.000,00*	*9.055,35*	*10.860,21*	*19.915,56*	*4.915,56*	*0,00*
3.01.03.01.002/B	*Canoni fissi dovuti dai concessionari delle biglietterie Palazzo Citterio*	*0,00*	*20.000,00*	*5.000,00*	*15.000,00*	*7.388,68*	*0,00*	*7.388,68*	*0,00*	*7.611,32*
3.01.03.01.002/C	*Canoni fissi dovuti dai concessionari delle biglietterie Cenacolo Vinciano*	*0,00*	*40.000,00*	*0,00*	*40.000,00*	*50.000,04*	*0,00*	*50.000,04*	*10.000,04*	*0,00*
1.3.1.090	**Contributi da privati**	**250.000,00**	**260.000,00**	**0,00**	**510.000,00**	**935.700,00**	**0,00**	**935.700,00**	**425.700,00**	**0,00**
2.01.02.01.001	*Contributi da privati*	*250.000,00*	*260.000,00*	*0,00*	*510.000,00*	*935.700,00*	*0,00*	*935.700,00*	*425.700,00*	*0,00*
1.3.1.100	**Sponsorizzazioni da imprese**	**100.000,00**	**100.000,00**	**0,00**	**200.000,00**	**210.000,00**	**0,00**	**210.000,00**	**10.000,00**	**0,00**

ESERCIZIO 2025 - ENTRATE

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CAP. DPR 97/2003 / VOCE P.d.C.I.	Descrizione	PREVISIONE				SOMME ACCERTATE			Differenze dalle Previsioni	
		Previsione Iniziale	Variazioni in +	Variazione in -	Definitive	Riscosse	Rimaste da riscuotere	Totali Accertati	in più	in meno
2.01.03.01.999	*Sponsorizzazioni da imprese*	*100.000,00*	*100.000,00*	*0,00*	*200.000,00*	*210.000,00*	*0,00*	*210.000,00*	*10.000,00*	*0,00*
1.3.1.130	**Proventi da concessioni su beni - Canoni su alloggi di servizio**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
3.01.03.01.003/B	*Proventi da concessioni su beni - Canoni su alloggi di servizio*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
	TOTALE Categoria 1.3.1	**4.960.000,00**	**8.778.164,00**	**675.628,00**	**13.062.536,00**	**11.571.036,77**	**3.171.587,79**	**14.742.624,56**	**1.682.345,72**	**2.257,16**
	Categoria 1.3.2 - REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI - canoni concessori e interessi attivi									
1.3.2.050	**Interessi bancari**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
3.03.03.03.001	*Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
	TOTALE Categoria 1.3.2	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Categoria 1.3.3 - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI									
1.3.3.010	**recuperi e rimborsi diversi**	**10.000,00**	**16.000,00**	**0,00**	**26.000,00**	**24.423,53**	**0,00**	**24.423,53**	**0,00**	**1.576,47**
3.05.02.03.005	*Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in*	*10.000,00*	*16.000,00*	*0,00*	*26.000,00*	*24.423,53*	*0,00*	*24.423,53*	*0,00*	*1.576,47*
1.3.3.020	**risarcimenti danni**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
3.02.03.02.001	*Proventi da risarcimento danni a carico delle imprese*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
	TOTALE Categoria 1.3.3	**10.000,00**	**16.000,00**	**0,00**	**26.000,00**	**24.423,53**	**0,00**	**24.423,53**	**0,00**	**1.576,47**
	Categoria 1.3.4 - ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI									
1.3.4.010	**Entrate eventuali**	**5.000,00**	**0,00**	**0,00**	**5.000,00**	**1.022,89**	**0,00**	**1.022,89**	**0,00**	**3.977,11**
3.05.99.99.999	*Entrate eventuali*	*5.000,00*	*0,00*	*0,00*	*5.000,00*	*1.022,89*	*0,00*	*1.022,89*	*0,00*	*3.977,11*
	TOTALE Categoria 1.3.4	**5.000,00**	**0,00**	**0,00**	**5.000,00**	**1.022,89**	**0,00**	**1.022,89**	**0,00**	**3.977,11**
	TOTALE UPB 1.3	**4.975.000,00**	**8.794.164,00**	**675.628,00**	**13.093.536,00**	**11.596.483,19**	**3.171.587,79**	**14.768.070,98**	**1.682.345,72**	**7.810,74**

ESERCIZIO 2025 - ENTRATE

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CAP. DPR 97/2003 / VOCE P.d.C.I.	Descrizione	PREVISIONE				SOMME ACCERTATE			Differenze dalle Previsioni	
		Previsione Iniziale	Variazioni in +	Variazione in -	Definitive	Riscosse	Rimaste da riscuotere	Totali Accertati	in più	in meno
	TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	**9.585.000,00**	**9.863.490,59**	**4.175.628,00**	**15.272.862,59**	**14.272.997,21**	**3.186.260,73**	**17.459.257,94**	**2.215.504,17**	**29.108,82**

TITOLO 2 - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE

UPB 2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE

Categoria 2.2.1 - TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO

2.2.1.010	Contributi agli investimenti da MIC	8.600.000,00	913.776,00	0,00	9.513.776,00	816.062,99	236.229,48	1.052.292,47	0,00	8.461.483,53
4.02.01.01.001/A	*Contributi agli investimenti da MIC*	*0,00*	*213.776,00*	*0,00*	*213.776,00*	*816.062,99*	*27.982,59*	*844.045,58*	*630.269,58*	*0,00*
4.02.01.01.001/AD	*Piano Strategico Grandi Progetti Beni Culturali - Museo Arte Digitale CUP:*	*0,00*	*600.000,00*	*0,00*	*600.000,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*600.000,00*
4.02.01.01.001/B	*Contributi agli investimenti da MIC - Fondi FSC*	*8.600.000,00*	*0,00*	*0,00*	*8.600.000,00*	*0,00*	*208.246,89*	*208.246,89*	*0,00*	*8.391.753,11*
4.02.01.01.001/P1	*Fondi PNRR - Investimenti 1.2 - redazione PEBA Pinacoteca di Brera -*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
4.02.01.01.001/P2	*Fondi PNRR - Investimenti 1.2 - redazione PEBA Biblioteca Nazionale Braidense -*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
4.02.01.01.001/P3	*Fondi PNRR - Investimenti 1.2 - redazione PEBA Mediateca Santa Teresa -*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
4.02.01.01.001/P4	*Fondi PNRR - Investimenti 1.2 - Il Cenacolo Vinciano. Il nuovo percorso per il*	*0,00*	*100.000,00*	*0,00*	*100.000,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*100.000,00*
2.2.1.020	Contributi Segretariato MIC	0,00	1.906.802,61	0,00	1.906.802,61	1.906.802,61	0,00	1.906.802,61	0,00	0,00
4.02.01.04.001	*Contributi Segretariato MIC*	*0,00*	*1.906.802,61*	*0,00*	*1.906.802,61*	*1.906.802,61*	*0,00*	*1.906.802,61*	*0,00*	*0,00*
	TOTALE Categoria 2.2.1	**8.600.000,00**	**2.820.578,61**	**0,00**	**11.420.578,61**	**2.722.865,60**	**236.229,48**	**2.959.095,08**	**0,00**	**8.461.483,53**

Categoria 2.2.5 - TRASFERIMENTI C/TO CAPITALE DA PRIVATI (EROGAZIONI LIBERALI)

2.2.5.010	Contributi in conto capitale da famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.03.11.01.001	*Contributi in conto capitale da famiglie*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
2.2.5.020	Contributi in conto capitale da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CAP. DPR 97/2003 / VOCE P.d.C.I.	Descrizione	PREVISIONE				SOMME ACCERTATE			Differenze dalle Previsioni	
		Previsione Iniziale	Variazioni in +	Variazione in -	Definitive	Riscosse	Rimaste da riscuotere	Totali Accertati	in più	in meno
2.01.03.02.999	*Contributi in conto capitale da Imprese*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
	TOTALE Categoria 2.2.5	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE UPB 2.2	**8.600.000,00**	**2.820.578,61**	**0,00**	**11.420.578,61**	**2.722.865,60**	**236.229,48**	**2.959.095,08**	**0,00**	**8.461.483,53**
	TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	**8.600.000,00**	**2.820.578,61**	**0,00**	**11.420.578,61**	**2.722.865,60**	**236.229,48**	**2.959.095,08**	**0,00**	**8.461.483,53**

TITOLO 4 - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO

UPB 4.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

Categoria 4.1.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

4.1.1.010	**Ritenute erariali**	**40.000,00**	**0,00**	**0,00**	**40.000,00**	**103.328,09**	**0,00**	**103.328,09**	**63.328,09**	**0,00**
9.01.02.01.001	*Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
9.01.03.01.001	*Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi*	*40.000,00*	*0,00*	*0,00*	*40.000,00*	*103.328,09*	*0,00*	*103.328,09*	*63.328,09*	*0,00*
4.1.1.020	**Ritenute previdenziali e assistenziali**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
9.01.02.02.001	*Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
9.01.03.02.001	*Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
4.1.1.030	**Altre ritenute per conto di terzi**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
9.01.02.99.999	*Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
9.01.03.99.999	*Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
4.1.1.070	**Costituzione di depositi cauzionali**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
9.02.04.01.001	*Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
4.1.1.080	**Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

ESERCIZIO 2025 - ENTRATE

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CAP. DPR 97/2003 / VOCE P.d.C.I.	Descrizione	PREVISIONE				SOMME ACCERTATE			Differenze dalle Previsioni	
		Previsione Iniziale	Variazioni in +	Variazione in -	Definitive	Riscosse	Rimaste da riscuotere	Totali Accertati	in più	in meno
9.02.04.02.001	*Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
4.1.1.090	**IVA in regime di split payment**	**1.250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.250.000,00**	**2.123.011,94**	**0,00**	**2.123.011,94**	**873.011,94**	**0,00**
9.01.01.02.001	*IVA in regime di split payment*	*1.250.000,00*	*0,00*	*0,00*	*1.250.000,00*	*2.123.011,94*	*0,00*	*2.123.011,94*	*873.011,94*	*0,00*
	TOTALE Categoria 4.1.1	**1.290.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.290.000,00**	**2.226.340,03**	**0,00**	**2.226.340,03**	**936.340,03**	**0,00**
	Categoria 4.1.5 - PARTITE IN SOSPESO									
4.1.5.010	**restituzione fondo cassa economale**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
9.01.99.03.001	*restituzione fondo cassa economale*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
4.1.5.030	**bonifici insoluti riaccreditati dal tesoriere**	**10.000,00**	**0,00**	**0,00**	**10.000,00**	**4.479,91**	**0,00**	**4.479,91**	**0,00**	**5.520,09**
9.01.99.01.001	*bonifici insoluti riaccreditati dal tesoriere*	*10.000,00*	*0,00*	*0,00*	*10.000,00*	*4.479,91*	*0,00*	*4.479,91*	*0,00*	*5.520,09*
	TOTALE Categoria 4.1.5	**10.000,00**	**0,00**	**0,00**	**10.000,00**	**4.479,91**	**0,00**	**4.479,91**	**0,00**	**5.520,09**
	TOTALE UPB 4.1	**1.300.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.300.000,00**	**2.230.819,94**	**0,00**	**2.230.819,94**	**936.340,03**	**5.520,09**
	TOTALE TITOLO IV - PARTITE DI GIRO	**1.300.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.300.000,00**	**2.230.819,94**	**0,00**	**2.230.819,94**	**936.340,03**	**5.520,09**
	Riepilogo delle Entrate									
	Titolo 1	**9.585.000,00**	**9.863.490,59**	**4.175.628,00**	**15.272.862,59**	**14.272.997,21**	**3.186.260,73**	**17.459.257,94**	**2.215.504,17**	**29.108,82**
	Titolo 2	**8.600.000,00**	**2.820.578,61**	**0,00**	**11.420.578,61**	**2.722.865,60**	**236.229,48**	**2.959.095,08**	**0,00**	**8.461.483,53**
	Titolo 4	**1.300.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.300.000,00**	**2.230.819,94**	**0,00**	**2.230.819,94**	**936.340,03**	**5.520,09**
	TOTALE GENERALE ENTRATE	**19.485.000,00**	**12.684.069,20**	**4.175.628,00**	**27.993.441,20**	**19.226.682,75**	**3.422.490,21**	**22.649.172,96**	**3.151.844,20**	**8.496.112,44**
	DIFFERENZIALI				**17.980.970,98**			**0,00**		
	TOTALE A PAREGGIO				**45.974.412,18**			**22.649.172,96**		

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ANNUALE DPR 97/2003 - CIRC. MEF 27/2015

ESERCIZIO 2025 - ENTRATE

GESTIONE DEI RESIDUI							GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
CAP. DPR 97/2003 / VOCE P.d.C.I.	Residui Inizio Esercizio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	VARIAZIONI in più	VARIAZIONI in meno	Previsioni	Riscossioni	Differenze dalle Previsioni in più	Differenze dalle Previsioni in meno	
							7.877.435,16				
1.2.1.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.972.814,24	2.505.972,69	533.158,45	0,00	0,00
2.01.01.01.001/A	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*1.972.814,24*	*2.505.972,69*	*533.158,45*	*0,00*	*0,00*
1.2.1.020	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	105.000,00	81.789,70	0,00	23.210,30	14.672,94
2.01.01.01.001/B	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*105.000,00*	*81.789,70*	*0,00*	*23.210,30*	*14.672,94*
1.2.1.030	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	37.239,28	0,00	12.760,72	0,00
2.01.01.01.001/C	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*50.000,00*	*37.239,28*	*0,00*	*12.760,72*	*0,00*
1.2.1.090	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.512,35	51.512,35	0,00	0,00	0,00
2.01.01.01.001/Z	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*51.512,35*	*51.512,35*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.179.326,59	2.676.514,02	533.158,45	35.971,02	14.672,94
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.179.326,59	2.676.514,02	533.158,45	35.971,02	14.672,94
1.3.1.020	77.704,89	21.746,09	55.958,80	77.704,89	0,00	0,00	510.704,89	426.990,40	0,00	83.714,49	85.720,74

ESERCIZIO 2025 - ENTRATE

GESTIONE DEI RESIDUI							GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
CAP. DPR 97/2003 VOCE P.d.C.I.	Residui Inizio Esercizio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	VARIAZIONI in più	VARIAZIONI in meno	Previsioni	Riscossioni	Differenze dalle Previsioni in più	Differenze dalle Previsioni in meno	
3.01.02.01.013/A	77.704,89	21.746,09	55.958,80	77.704,89	0,00	0,00	127.704,89	70.443,47	0,00	57.261,42	62.958,20
3.01.02.01.013/B	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	1.812,75	0,00	1.187,25	0,00
3.01.02.01.013/B2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	380.000,00	354.734,18	0,00	25.265,82	22.762,54
1.3.1.050	**2.098.722,51**	**2.098.722,48**	**0,03**	**2.098.722,51**	**0,00**	**0,00**	**12.348.258,51**	**10.197.551,91**	**0,00**	**2.150.706,60**	**3.130.947,15**
3.01.02.01.013/E	2.098.722,51	2.098.722,48	0,03	2.098.722,51	0,00	0,00	5.598.722,51	4.329.007,26	0,00	1.269.715,25	2.324.281,71
3.01.02.01.013/F	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	450.000,00	276.268,88	0,00	173.731,12	69.067,22
3.01.02.01.013/H	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.299.536,00	5.592.275,77	0,00	707.260,23	737.598,22
1.3.1.051	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
3.01.02.01.013/G	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.060	**382,60**	**0,00**	**382,60**	**382,60**	**0,00**	**0,00**	**100.382,60**	**97.738,21**	**0,00**	**2.644,39**	**387,23**
3.01.02.01.029	382,60	0,00	382,60	382,60	0,00	0,00	100.382,60	97.738,21	0,00	2.644,39	387,23
1.3.1.070	**126.260,97**	**31.575,00**	**94.685,97**	**126.260,97**	**0,00**	**0,00**	**1.626.260,97**	**1.788.655,75**	**162.394,78**	**0,00**	**94.699,86**
3.01.03.01.003	126.260,97	31.575,00	94.685,97	126.260,97	0,00	0,00	626.260,97	864.182,25	237.921,28	0,00	94.699,86
3.01.03.01.003/C	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400.000,00	365.300,00	0,00	34.700,00	0,00
3.01.03.01.003/D	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	559.173,50	0,00	40.826,50	0,00
1.3.1.080	**114.452,50**	**20.412,00**	**94.040,50**	**114.452,50**	**0,00**	**0,00**	**184.452,50**	**86.856,07**	**0,00**	**97.596,43**	**104.900,71**
3.01.03.01.002	114.452,50	20.412,00	94.040,50	114.452,50	0,00	0,00	129.452,50	29.467,35	0,00	99.985,15	104.900,71
3.01.03.01.002/B	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	7.388,68	0,00	7.611,32	0,00
3.01.03.01.002/C	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	50.000,04	10.000,04	0,00	0,00
1.3.1.090	**61.000,00**	**50.000,00**	**11.000,00**	**61.000,00**	**0,00**	**0,00**	**571.000,00**	**985.700,00**	**414.700,00**	**0,00**	**11.000,00**
2.01.02.01.001	61.000,00	50.000,00	11.000,00	61.000,00	0,00	0,00	571.000,00	985.700,00	414.700,00	0,00	11.000,00
1.3.1.100	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**210.000,00**	**10.000,00**	**0,00**	**0,00**

ESERCIZIO 2025 - ENTRATE

GESTIONE DEI RESIDUI							GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
CAP. DPR 97/2003 / VOCE P.d.C.I.	Residui Inizio Esercizio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	VARIAZIONI in più	VARIAZIONI in meno	Previsioni	Riscossioni	Differenze dalle Previsioni in più	Differenze dalle Previsioni in meno	
2.01.03.01.999	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*200.000,00*	*210.000,00*	*10.000,00*	*0,00*	*0,00*
1.3.1.130	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
3.01.03.01.003/B	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
	2.478.523,47	**2.222.455,57**	**256.067,90**	**2.478.523,47**	**0,00**	**0,00**	**15.541.059,47**	**13.793.492,34**	**587.094,78**	**2.334.661,91**	**3.427.655,69**
1.3.2.050	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
3.03.03.03.001	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.3.3.010	**300.350,94**	**0,00**	**300.350,94**	**300.350,94**	**0,00**	**0,00**	**326.350,94**	**24.423,53**	**0,00**	**301.927,41**	**300.350,94**
3.05.02.03.005	*300.350,94*	*0,00*	*300.350,94*	*300.350,94*	*0,00*	*0,00*	*326.350,94*	*24.423,53*	*0,00*	*301.927,41*	*300.350,94*
1.3.3.020	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
3.02.03.02.001	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
	300.350,94	**0,00**	**300.350,94**	**300.350,94**	**0,00**	**0,00**	**326.350,94**	**24.423,53**	**0,00**	**301.927,41**	**300.350,94**
1.3.4.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**5.000,00**	**1.022,89**	**0,00**	**3.977,11**	**0,00**
3.05.99.99.999	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*5.000,00*	*1.022,89*	*0,00*	*3.977,11*	*0,00*
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**5.000,00**	**1.022,89**	**0,00**	**3.977,11**	**0,00**
	2.778.874,41	**2.222.455,57**	**556.418,84**	**2.778.874,41**	**0,00**	**0,00**	**15.872.410,41**	**13.818.938,76**	**587.094,78**	**2.640.566,43**	**3.728.006,63**
	2.778.874,41	**2.222.455,57**	**556.418,84**	**2.778.874,41**	**0,00**	**0,00**	**18.051.737,00**	**16.495.452,78**	**1.120.253,23**	**2.676.537,45**	**3.742.679,57**

ESERCIZIO 2025 - ENTRATE

GESTIONE DEI RESIDUI							GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
CAP. DPR 97/2003 VOCE P.d.C.I.	Residui Inizio Esercizio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	VARIAZIONI in più	VARIAZIONI in meno	Previsioni	Riscossioni	Differenze dalle Previsioni in più	Differenze dalle Previsioni in meno	
2.2.1.010	**13.113.730,78**	**9.559,57**	**13.104.171,21**	**13.113.730,78**	**0,00**	**0,00**	**22.627.506,78**	**825.622,56**	**0,00**	**21.801.884,22**	**13.340.400,69**
4.02.01.01.001/A	*13.069.449,66*	*9.559,57*	*13.059.890,09*	*13.069.449,66*	*0,00*	*0,00*	*13.283.225,66*	*825.622,56*	*0,00*	*12.457.603,10*	*13.087.872,68*
4.02.01.01.001/AD	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*600.000,00*	*0,00*	*0,00*	*600.000,00*	*0,00*
4.02.01.01.001/B	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*8.600.000,00*	*0,00*	*0,00*	*8.600.000,00*	*208.246,89*
4.02.01.01.001/P1	*14.997,22*	*0,00*	*14.997,22*	*14.997,22*	*0,00*	*0,00*	*14.997,22*	*0,00*	*0,00*	*14.997,22*	*14.997,22*
4.02.01.01.001/P2	*14.768,83*	*0,00*	*14.768,83*	*14.768,83*	*0,00*	*0,00*	*14.768,83*	*0,00*	*0,00*	*14.768,83*	*14.768,83*
4.02.01.01.001/P3	*14.515,07*	*0,00*	*14.515,07*	*14.515,07*	*0,00*	*0,00*	*14.515,07*	*0,00*	*0,00*	*14.515,07*	*14.515,07*
4.02.01.01.001/P4	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*100.000,00*	*0,00*	*0,00*	*100.000,00*	*0,00*
2.2.1.020	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.906.802,61**	**1.906.802,61**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
4.02.01.04.001	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*1.906.802,61*	*1.906.802,61*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
	13.113.730,78	**9.559,57**	**13.104.171,21**	**13.113.730,78**	**0,00**	**0,00**	**24.534.309,39**	**2.732.425,17**	**0,00**	**21.801.884,22**	**13.340.400,69**
2.2.5.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
4.03.11.01.001	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
2.2.5.020	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
2.01.03.02.999	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*

ESERCIZIO 2025 - ENTRATE

GESTIONE DEI RESIDUI							GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
CAP. DPR 97/2003 / VOCE P.d.C.I.	Residui Inizio Esercizio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	VARIAZIONI in più	VARIAZIONI in meno	Previsioni	Riscossioni	Differenze dalle Previsioni in più	Differenze dalle Previsioni in meno	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	13.113.730,78	9.559,57	13.104.171,21	13.113.730,78	0,00	0,00	24.534.309,39	2.732.425,17	0,00	21.801.884,22	13.340.400,69
	13.113.730,78	9.559,57	13.104.171,21	13.113.730,78	0,00	0,00	24.534.309,39	2.732.425,17	0,00	21.801.884,22	13.340.400,69
4.1.1.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	103.328,09	63.328,09	0,00	0,00
9.01.02.01.001	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
9.01.03.01.001	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*40.000,00*	*103.328,09*	*63.328,09*	*0,00*	*0,00*
4.1.1.020	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.02.02.001	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
9.01.03.02.001	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
4.1.1.030	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.02.99.999	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
9.01.03.99.999	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
4.1.1.070	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.02.04.01.001	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
4.1.1.080	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.02.04.02.001	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*

ESERCIZIO 2025 - ENTRATE

GESTIONE DEI RESIDUI							GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
CAP. DPR 97/2003 / VOCE P.d.C.I.	Residui Inizio Esercizio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	VARIAZIONI in più	VARIAZIONI in meno	Previsioni	Riscossioni	Differenze dalle Previsioni in più	Differenze dalle Previsioni in meno	
4.1.1.090	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.250.000,00	2.123.011,94	873.011,94	0,00	0,00
9.01.01.02.001	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*1.250.000,00*	*2.123.011,94*	*873.011,94*	*0,00*	*0,00*
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.290.000,00**	**2.226.340,03**	**936.340,03**	**0,00**	**0,00**
4.1.5.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.99.03.001	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
4.1.5.030	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	4.479,91	0,00	5.520,09	0,00
9.01.99.01.001	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*10.000,00*	*4.479,91*	*0,00*	*5.520,09*	*0,00*
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**10.000,00**	**4.479,91**	**0,00**	**5.520,09**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.300.000,00**	**2.230.819,94**	**936.340,03**	**5.520,09**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.300.000,00**	**2.230.819,94**	**936.340,03**	**5.520,09**	**0,00**
Titolo 1	**2.778.874,41**	**2.222.455,57**	**556.418,84**	**2.778.874,41**	**0,00**	**0,00**	**18.051.737,00**	**16.495.452,78**	**1.120.253,23**	**2.676.537,45**	**3.742.679,57**
Titolo 2	**13.113.730,78**	**9.559,57**	**13.104.171,21**	**13.113.730,78**	**0,00**	**0,00**	**24.534.309,39**	**2.732.425,17**	**0,00**	**21.801.884,22**	**13.340.400,69**
Titolo 4	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.300.000,00**	**2.230.819,94**	**936.340,03**	**5.520,09**	**0,00**
TOT. GEN.	**15.892.605,19**	**2.232.015,14**	**13.660.590,05**	**15.892.605,19**	**0,00**	**0,00**	**43.886.046,39**	**21.458.697,89**	**2.056.593,26**	**24.483.941,76**	**17.083.080,26**
DIFF.							**7.577.435,16**	**0,00**			
TOT. PAR.							**51.463.481,55**	**21.458.697,89**			

ESERCIZIO 2025 - SPESE

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CAP. DPR 97/2003 / VOCE P.d.C.I.	Descrizione	PREVISIONE				SOMME IMPEGNATE			Differenze dalle Previsioni	
		Previsione Iniziale	Variazioni in +	Variazione in -	Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totali Impegnati	in più	in meno
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE				0,00					
	TITOLO 1 - TITOLO I - USCITE CORRENTI									
	UPB 1.1 - FUNZIONAMENTO									
	Categoria 1.1.1 - USCITE PER GLI ORGANI DELL`ENTE									
1.1.1.020	compensi indennità, e rimborso ai componenti gli organi collegiali di amministrazione	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
1.03.02.01.002	*Organi istituzionali dell`amministrazione - Rimborsi*	*1.000,00*	*0,00*	*0,00*	*1.000,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*1.000,00*
1.1.1.030	compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori	45.000,00	0,00	0,00	45.000,00	7.479,07	27.004,37	34.483,44	0,00	10.516,56
1.03.02.01.008	*Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi*	*45.000,00*	*0,00*	*0,00*	*45.000,00*	*7.479,07*	*27.004,37*	*34.483,44*	*0,00*	*10.516,56*
	TOTALE Categoria 1.1.1	**46.000,00**	**0,00**	**0,00**	**46.000,00**	**7.479,07**	**27.004,37**	**34.483,44**	**0,00**	**11.516,56**
	Categoria 1.1.2 - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA` DI SERVIZIO									
1.1.2.010	corsi di formazione per il personale	20.000,00	0,00	2.000,00	18.000,00	14.127,10	3.617,30	17.744,40	0,00	255,60
1.03.02.04.004/A	*corsi di formazione per il personale - formazione specialistica*	*20.000,00*	*0,00*	*2.000,00*	*18.000,00*	*14.127,10*	*3.617,30*	*17.744,40*	*0,00*	*255,60*
1.1.2.020	compensi, indennità, rimborsi per progetti MIC non ricompresi nel cedolino unico (fondi Ministero)	85.000,00	215.000,00	0,00	300.000,00	228.590,00	65.550,00	294.140,00	0,00	5.860,00
1.01.01.01.004	*compensi, indennità, rimborsi per progetti MIC non ricompresi nel cedolino unico*	*85.000,00*	*215.000,00*	*0,00*	*300.000,00*	*228.590,00*	*65.550,00*	*294.140,00*	*0,00*	*5.860,00*
1.1.2.040	spese per rimborsi al personale per missioni all`interno del paese	20.000,00	4.000,00	0,00	24.000,00	22.264,28	1.690,36	23.954,64	0,00	45,36
1.03.02.02.001/A	*spese per rimborsi al personale per missioni all`interno del paese*	*20.000,00*	*4.000,00*	*0,00*	*24.000,00*	*22.264,28*	*1.690,36*	*23.954,64*	*0,00*	*45,36*
1.1.2.041	spese per rimborsi al personale per missioni all`estero	10.000,00	0,00	4.000,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CAP. DPR 97/2003 / VOCE P.d.C.I.	Descrizione	PREVISIONE				SOMME IMPEGNATE			Differenze dalle Previsioni	
		Previsione Iniziale	Variazioni in +	Variazione in -	Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totali Impegnati	in più	in meno
1.03.02.02.001/B	*spese per rimborsi al personale per missioni all`estero*	*10.000,00*	*0,00*	*4.000,00*	*6.000,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*6.000,00*
1.1.2.050	**buoni pasto (fondi Ministero)**	**60.000,00**	**45.000,00**	**0,00**	**105.000,00**	**81.789,70**	**14.672,94**	**96.462,64**	**0,00**	**8.537,36**
1.01.01.02.002	*Buoni pasto*	*60.000,00*	*45.000,00*	*0,00*	*105.000,00*	*81.789,70*	*14.672,94*	*96.462,64*	*0,00*	*8.537,36*
	TOTALE Categoria 1.1.2	**195.000,00**	**264.000,00**	**6.000,00**	**453.000,00**	**346.771,08**	**85.530,60**	**432.301,68**	**0,00**	**20.698,32**
	Categoria 1.1.3 - USCITE PER L`ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI									
1.1.3.005	**acquisto materiali di consumo e noleggio materiale tecnico**	**40.000,00**	**0,00**	**0,00**	**40.000,00**	**25.742,81**	**7.769,23**	**33.512,04**	**0,00**	**6.487,96**
1.03.01.02.999	*acquisto materiali di consumo e noleggio materiale tecnico*	*40.000,00*	*0,00*	*0,00*	*40.000,00*	*25.742,81*	*7.769,23*	*33.512,04*	*0,00*	*6.487,96*
1.1.3.010	**acquisto carta cancelleria stampati e altro materiale di cancelleria**	**20.000,00**	**8.948,78**	**0,00**	**28.948,78**	**939,40**	**28.009,38**	**28.948,78**	**0,00**	**0,00**
1.03.01.02.001	*acquisto carta cancelleria stampati e altro materiale di cancelleria*	*20.000,00*	*8.948,78*	*0,00*	*28.948,78*	*939,40*	*28.009,38*	*28.948,78*	*0,00*	*0,00*
1.1.3.012	**spese per acquisto di attrezzature e apparecchiature non informatiche, di mobilio e di dotazioni librarie**	**40.000,00**	**40.000,00**	**27.141,23**	**52.858,77**	**16.972,41**	**4.058,94**	**21.031,35**	**0,00**	**31.827,42**
1.03.01.02.005	*Accessori per uffici e alloggi*	*40.000,00*	*40.000,00*	*27.141,23*	*52.858,77*	*16.972,41*	*4.058,94*	*21.031,35*	*0,00*	*31.827,42*
1.03.01.02.007	*Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
1.1.3.015	**consulenze**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.03.02.10.001	*consulenze*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
1.1.3.020	**servizi di vigilanza**	**300.000,00**	**1.136.000,00**	**32.904,13**	**1.403.095,87**	**1.320.914,09**	**82.181,78**	**1.403.095,87**	**0,00**	**0,00**
1.03.02.13.001	*servizi di vigilanza*	*300.000,00*	*1.136.000,00*	*32.904,13*	*1.403.095,87*	*1.320.914,09*	*82.181,78*	*1.403.095,87*	*0,00*	*0,00*
1.1.3.025	**fitto locali**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.03.02.07.001	*fitto locali*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
1.1.3.030	**partecipazione a commissioni, comitati, ecc..**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.03.02.10.002	*Esperti per commissioni, comitati e consigli*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*

ESERCIZIO 2025 - SPESE

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CAP. DPR 97/2003 / VOCE P.d.C.I.	Descrizione	PREVISIONE				SOMME IMPEGNATE			Differenze dalle Previsioni	
		Previsione Iniziale	Variazioni in +	Variazione in -	Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totali Impegnati	in più	in meno
1.1.3.035	**pulizia e disinfestazioni**	**300.000,00**	**273.210,98**	**0,00**	**573.210,98**	**503.227,55**	**69.983,43**	**573.210,98**	**0,00**	**0,00**
1.03.02.13.002	*pulizia e disinfestazioni*	*300.000,00*	*273.210,98*	*0,00*	*573.210,98*	*503.227,55*	*69.983,43*	*573.210,98*	*0,00*	*0,00*
1.1.3.038	**Convenzione salute e sicurezza luoghi di lavoro**	**50.000,00**	**0,00**	**0,00**	**50.000,00**	**37.239,32**	**0,00**	**37.239,32**	**0,00**	**12.760,68**
1.03.02.99.999/C	*Altri servizi diversi n.a.c. - Governance sicurezza luoghi di lavoro*	*50.000,00*	*0,00*	*0,00*	*50.000,00*	*37.239,32*	*0,00*	*37.239,32*	*0,00*	*12.760,68*
1.1.3.040	**spese telefoniche**	**50.000,00**	**0,00**	**0,00**	**50.000,00**	**46.505,92**	**1.698,63**	**48.204,55**	**0,00**	**1.795,45**
1.03.02.05.001	*Telefonia fissa*	*50.000,00*	*0,00*	*0,00*	*50.000,00*	*46.505,92*	*1.698,63*	*48.204,55*	*0,00*	*1.795,45*
1.03.02.05.002	*Telefonia mobile*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
1.1.3.045	**energia elettrica**	**1.100.000,00**	**491.985,04**	**200.000,00**	**1.391.985,04**	**1.292.046,53**	**99.938,51**	**1.391.985,04**	**0,00**	**0,00**
1.03.02.05.004	*Energia elettrica*	*1.100.000,00*	*491.985,04*	*200.000,00*	*1.391.985,04*	*1.292.046,53*	*99.938,51*	*1.391.985,04*	*0,00*	*0,00*
1.1.3.050	**canoni idrici**	**205.000,00**	**30.000,00**	**157.953,55**	**77.046,45**	**61.636,45**	**15.410,00**	**77.046,45**	**0,00**	**0,00**
1.03.02.05.005	*Acqua*	*205.000,00*	*30.000,00*	*157.953,55*	*77.046,45*	*61.636,45*	*15.410,00*	*77.046,45*	*0,00*	*0,00*
1.1.3.055	**gas e combustibile riscaldamento**	**500.000,00**	**700.000,00**	**712.097,53**	**487.902,47**	**366.748,52**	**111.315,72**	**478.064,24**	**0,00**	**9.838,23**
1.03.02.05.006	*Gas*	*500.000,00*	*700.000,00*	*712.097,53*	*487.902,47*	*366.748,52*	*111.315,72*	*478.064,24*	*0,00*	*9.838,23*
1.1.3.060	**trasporti e facchinaggi**	**350.000,00**	**0,00**	**0,00**	**350.000,00**	**244.364,67**	**102.930,08**	**347.294,75**	**0,00**	**2.705,25**
1.03.02.13.003	*trasporti e facchinaggi*	*350.000,00*	*0,00*	*0,00*	*350.000,00*	*244.364,67*	*102.930,08*	*347.294,75*	*0,00*	*2.705,25*
1.1.3.065	**Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali**	**500,00**	**0,00**	**0,00**	**500,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**500,00**
1.03.02.13.006	*Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali*	*500,00*	*0,00*	*0,00*	*500,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*500,00*
1.1.3.070	**canoni per collegamenti telematici**	**45.000,00**	**6.430,34**	**0,00**	**51.430,34**	**35.176,60**	**16.253,74**	**51.430,34**	**0,00**	**0,00**
1.03.02.19.004	*canoni per collegamenti telematici*	*45.000,00*	*6.430,34*	*0,00*	*51.430,34*	*35.176,60*	*16.253,74*	*51.430,34*	*0,00*	*0,00*
1.1.3.075	**materiale informatico**	**50.000,00**	**30.000,00**	**0,00**	**80.000,00**	**57.432,64**	**20.640,41**	**78.073,05**	**0,00**	**1.926,95**
1.03.01.02.006	*Materiale informatico*	*50.000,00*	*30.000,00*	*0,00*	*80.000,00*	*57.432,64*	*20.640,41*	*78.073,05*	*0,00*	*1.926,95*

ESERCIZIO 2025 - SPESE

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CAP. DPR 97/2003 / VOCE P.d.C.I.	Descrizione	PREVISIONE				SOMME IMPEGNATE			Differenze dalle Previsioni	
		Previsione Iniziale	Variazioni in +	Variazione in -	Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totali Impegnati	in più	in meno
1.1.3.080	**onorari e compensi per prestazioni professionali**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**	**83.159,00**	**65.629,20**	**148.788,20**	**0,00**	**1.211,80**
1.03.02.11.999	*onorari e compensi per prestazioni professionali*	*150.000,00*	*0,00*	*0,00*	*150.000,00*	*83.159,00*	*65.629,20*	*148.788,20*	*0,00*	*1.211,80*
1.1.3.083	**Servizi ALES**	**1.250.000,00**	**271.591,51**	**0,00**	**1.521.591,51**	**1.254.138,16**	**267.453,35**	**1.521.591,51**	**0,00**	**0,00**
1.03.02.13.999/B	*Altri servizi ausiliari n.a.c. - ALES*	*1.250.000,00*	*271.591,51*	*0,00*	*1.521.591,51*	*1.254.138,16*	*267.453,35*	*1.521.591,51*	*0,00*	*0,00*
1.1.3.085	**assistenza e manutenzione informatica**	**40.000,00**	**30.000,00**	**30.046,45**	**39.953,55**	**33.042,48**	**3.660,00**	**36.702,48**	**0,00**	**3.251,07**
1.03.02.19.001	*assistenza e manutenzione informatica - software*	*40.000,00*	*30.000,00*	*30.046,45*	*39.953,55*	*33.042,48*	*3.660,00*	*36.702,48*	*0,00*	*3.251,07*
1.03.02.19.005	*assistenza e manutenzione informatica - sistemistica / hardware*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
1.1.3.095	**spese per studi indagini e rilevazioni**	**60.000,00**	**500,00**	**0,00**	**60.500,00**	**54.900,00**	**5.490,00**	**60.390,00**	**0,00**	**110,00**
1.03.02.11.009	*spese per studi indagini e rilevazioni*	*60.000,00*	*500,00*	*0,00*	*60.500,00*	*54.900,00*	*5.490,00*	*60.390,00*	*0,00*	*110,00*
1.1.3.100	**spese per attività espositive, organizzazione e partecipazione a convegni, congressi ed altre manifestazioni**	**1.274.500,00**	**1.171.282,21**	**350.000,00**	**2.095.782,21**	**1.481.690,47**	**612.792,31**	**2.094.482,78**	**0,00**	**1.299,43**
1.03.02.02.005	*Organizzazione manifestazioni e convegni*	*1.274.500,00*	*525.220,21*	*350.000,00*	*1.449.720,21*	*1.162.226,15*	*287.494,06*	*1.449.720,21*	*0,00*	*0,00*
1.03.02.02.005/B	*Organizzazione manifestazioni e convegni - Fondi ART BONUS*	*0,00*	*646.062,00*	*0,00*	*646.062,00*	*319.464,32*	*325.298,25*	*644.762,57*	*0,00*	*1.299,43*
1.1.3.105	**didattica**	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**	**25.000,00**	**13.282,00**	**7.886,00**	**21.168,00**	**0,00**	**3.832,00**
1.03.02.99.999/A	*didattica*	*25.000,00*	*0,00*	*0,00*	*25.000,00*	*13.282,00*	*7.886,00*	*21.168,00*	*0,00*	*3.832,00*
1.1.3.110	**Pubblicità**	**60.000,00**	**90.000,00**	**12.000,00**	**138.000,00**	**63.180,82**	**67.460,00**	**130.640,82**	**0,00**	**7.359,18**
1.03.02.02.004	*Pubblicità*	*60.000,00*	*20.000,00*	*0,00*	*80.000,00*	*63.180,82*	*10.260,00*	*73.440,82*	*0,00*	*6.559,18*
1.03.02.02.004/B	*Fundraising*	*0,00*	*70.000,00*	*12.000,00*	*58.000,00*	*0,00*	*57.200,00*	*57.200,00*	*0,00*	*800,00*
1.1.3.115	**rappresentanza**	**11.000,00**	**0,00**	**0,00**	**11.000,00**	**7.000,00**	**0,00**	**7.000,00**	**0,00**	**4.000,00**
1.03.02.02.999/AA	*rappresentanza*	*11.000,00*	*0,00*	*0,00*	*11.000,00*	*7.000,00*	*0,00*	*7.000,00*	*0,00*	*4.000,00*
1.1.3.120	**Noleggi di mezzi di trasporto**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.03.02.07.002	*Noleggi di mezzi di trasporto*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*

ESERCIZIO 2025 - SPESE

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CAP. DPR 97/2003 / VOCE P.d.C.I.	Descrizione	PREVISIONE				SOMME IMPEGNATE			Differenze dalle Previsioni	
		Previsione Iniziale	Variazioni in +	Variazione in -	Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totali Impegnati	in più	in meno
1.1.3.125	**dispositivi di protezione individuale e divise**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.03.01.02.003	*dispositivi di protezione individuale*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
1.03.01.02.004	*Vestiario, divise*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
1.1.3.130	**Pubblicazione bandi di gara**	**1.500,00**	**1.335,00**	**0,00**	**2.835,00**	**0,00**	**2.835,00**	**2.835,00**	**0,00**	**0,00**
1.03.02.16.001	*Pubblicazione bandi di gara*	*1.500,00*	*1.335,00*	*0,00*	*2.835,00*	*0,00*	*2.835,00*	*2.835,00*	*0,00*	*0,00*
1.1.3.135	**Premi di assicurazione**	**30.000,00**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**	**22.873,54**	**1.746,00**	**24.619,54**	**0,00**	**5.380,46**
1.10.04.01.002	*Premi di assicurazione su beni immobili*	*30.000,00*	*0,00*	*0,00*	*30.000,00*	*22.873,54*	*1.746,00*	*24.619,54*	*0,00*	*5.380,46*
1.1.3.140	**Spese postali**	**12.000,00**	**0,00**	**0,00**	**12.000,00**	**8.974,02**	**2.025,98**	**11.000,00**	**0,00**	**1.000,00**
1.03.02.16.002	*Spese postali*	*12.000,00*	*0,00*	*0,00*	*12.000,00*	*8.974,02*	*2.025,98*	*11.000,00*	*0,00*	*1.000,00*
1.1.3.143	**Spese amministrative diverse**	**3.000,00**	**0,00**	**0,00**	**3.000,00**	**341,91**	**0,00**	**341,91**	**0,00**	**2.658,09**
1.03.02.16.999	*Spese amministrative diverse*	*3.000,00*	*0,00*	*0,00*	*3.000,00*	*341,91*	*0,00*	*341,91*	*0,00*	*2.658,09*
1.1.3.145	**Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari**	**900.000,00**	**751.770,21**	**0,00**	**1.651.770,21**	**1.282.034,27**	**369.735,94**	**1.651.770,21**	**0,00**	**0,00**
1.03.02.09.004	*Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari*	*900.000,00*	*751.770,21*	*0,00*	*1.651.770,21*	*1.282.034,27*	*369.735,94*	*1.651.770,21*	*0,00*	*0,00*
1.1.3.150	**manutenzione parchi e giardini**	**50.000,00**	**0,00**	**0,00**	**50.000,00**	**11.101,60**	**36.356,00**	**47.457,60**	**0,00**	**2.542,40**
1.03.02.09.012	*manutenzione parchi e giardini*	*50.000,00*	*0,00*	*0,00*	*50.000,00*	*11.101,60*	*36.356,00*	*47.457,60*	*0,00*	*2.542,40*
1.1.3.155	**manutenzione ordinaria immobili**	**250.000,00**	**304.257,80**	**0,00**	**554.257,80**	**335.115,47**	**219.142,33**	**554.257,80**	**0,00**	**0,00**
1.03.02.09.008	*Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili*	*250.000,00*	*304.257,80*	*0,00*	*554.257,80*	*335.115,47*	*219.142,33*	*554.257,80*	*0,00*	*0,00*
1.03.02.09.009	*Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
1.1.3.160	**leasing**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.03.02.08.001	*Leasing operativo di mezzi di trasporto*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
1.03.02.08.002	*Leasing operativo di attrezzature e macchinari*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
1.03.02.08.999	*Leasing operativo di altri beni*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CAP. DPR 97/2003 / VOCE P.d.C.I.	Descrizione	PREVISIONE				SOMME IMPEGNATE			Differenze dalle Previsioni	
		Previsione Iniziale	Variazioni in +	Variazione in -	Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totali Impegnati	in più	in meno
1.1.3.165	Spese generali - Stampa e rilegatura	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.13.004	*Stampa e rilegatura*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
	TOTALE Categoria 1.1.3	**7.167.500,00**	**5.337.311,87**	**1.522.142,89**	**10.982.668,98**	**8.659.780,65**	**2.222.401,96**	**10.882.182,61**	**0,00**	**100.486,37**
	TOTALE UPB 1.1	**7.408.500,00**	**5.601.311,87**	**1.528.142,89**	**11.481.668,98**	**9.014.030,80**	**2.334.936,93**	**11.348.967,73**	**0,00**	**132.701,25**

UPB 1.2 - INTERVENTI DIVERSI

Categoria 1.2.2 - TRASFERIMENTI PASSIVI

1.2.2.010	Allo Stato	497.000,00	2.081.415,55	0,00	2.578.415,55	2.578.415,55	294.072,17	2.872.487,72	294.072,17	0,00
1.04.01.01.001	*Trasferimenti correnti a Ministeri - Pinacoteca*	*497.000,00*	*248.500,00*	*0,00*	*745.500,00*	*776.899,17*	*284.970,77*	*1.061.869,94*	*316.369,94*	*0,00*
1.04.01.01.001/B	*Trasferimenti correnti a Ministeri - Fondo Emergenza Emilia Romagna*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
1.04.01.01.001/C	*Trasferimenti correnti a Ministeri - Palazzo Citterio*	*0,00*	*95.850,00*	*0,00*	*95.850,00*	*64.450,83*	*0,00*	*64.450,83*	*0,00*	*31.399,17*
1.04.01.01.001/D	*Trasferimenti correnti a Ministeri - Cenacolo Vinciano*	*0,00*	*1.737.065,55*	*0,00*	*1.737.065,55*	*1.737.065,55*	*9.101,40*	*1.746.166,95*	*9.101,40*	*0,00*
1.2.2.040	Ad altri enti del settore pubblico	3.500,00	6.863,16	0,00	10.363,16	0,00	11.229,79	11.229,79	866,63	0,00
1.04.01.03.999	*Trasferimenti correnti a altri Enti di Previdenza n.a.c.*	*3.500,00*	*6.863,16*	*0,00*	*10.363,16*	*0,00*	*11.229,79*	*11.229,79*	*866,63*	*0,00*
1.2.2.050	accantonamenti ai sensi della normativa di contenimento della spesa pubblica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.01.020	*Trasferimenti correnti al Ministero dell`economia in attuazione di norme in materia di*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
1.2.2.060	Trasferimenti ad istituzioni sociali	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	46.360,00	7.320,00	53.680,00	0,00	46.320,00
1.04.04.01.001	*Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private*	*0,00*	*100.000,00*	*0,00*	*100.000,00*	*46.360,00*	*7.320,00*	*53.680,00*	*0,00*	*46.320,00*
	TOTALE Categoria 1.2.2	**500.500,00**	**2.188.278,71**	**0,00**	**2.688.778,71**	**2.624.775,55**	**312.621,96**	**2.937.397,51**	**294.938,80**	**46.320,00**

Categoria 1.2.3 - ONERI FINANZIARI

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CAP. DPR 97/2003 / VOCE P.d.C.I.	Descrizione	PREVISIONE				SOMME IMPEGNATE			Differenze dalle Previsioni	
		Previsione Iniziale	Variazioni in +	Variazione in -	Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totali Impegnati	in più	in meno
1.2.3.010	**interessi passivi**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.07.06.04.001	*Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorieri/cassieri*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
1.07.06.05.001	*Interessi passivi su operazioni di leasing finanziario*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
1.2.3.020	**commissioni bancarie**	**5.000,00**	**1.198,56**	**0,00**	**6.198,56**	**189,96**	**3.008,60**	**3.198,56**	**0,00**	**3.000,00**
1.03.02.17.002	*commissioni bancarie*	*5.000,00*	*1.198,56*	*0,00*	*6.198,56*	*189,96*	*3.008,60*	*3.198,56*	*0,00*	*3.000,00*
	TOTALE Categoria 1.2.3	**5.000,00**	**1.198,56**	**0,00**	**6.198,56**	**189,96**	**3.008,60**	**3.198,56**	**0,00**	**3.000,00**
	Categoria 1.2.4 - ONERI TRIBUTARI									
1.2.4.010	**Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani**	**45.000,00**	**15.000,00**	**0,00**	**60.000,00**	**23.145,00**	**30.000,00**	**53.145,00**	**0,00**	**6.855,00**
1.02.01.06.001	*Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani*	*45.000,00*	*15.000,00*	*0,00*	*60.000,00*	*23.145,00*	*30.000,00*	*53.145,00*	*0,00*	*6.855,00*
1.2.4.020	**Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)**	**1.000,00**	**500,00**	**0,00**	**1.500,00**	**0,00**	**1.020,00**	**1.020,00**	**0,00**	**480,00**
1.02.01.01.001	*Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)*	*1.000,00*	*500,00*	*0,00*	*1.500,00*	*0,00*	*1.020,00*	*1.020,00*	*0,00*	*480,00*
1.2.4.030	**Altre imposte**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.02.01.02.001	*Imposta di registro e di bollo*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
1.02.01.03.001	*Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
1.02.01.09.001	*Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
1.02.01.99.999	*Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell`ente n.a.c.*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
1.05.01.15.001	*Ritenute sugli interessi e su altri redditi da capitale*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
	TOTALE Categoria 1.2.4	**46.000,00**	**15.500,00**	**0,00**	**61.500,00**	**23.145,00**	**31.020,00**	**54.165,00**	**0,00**	**7.335,00**
	Categoria 1.2.5 - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI									
1.2.5.010	**commissioni incasso biglietti**	**1.015.000,00**	**672.769,60**	**32.952,12**	**1.654.817,48**	**0,00**	**1.714.037,88**	**1.714.037,88**	**59.220,40**	**0,00**
1.03.02.03.999	*commissioni incasso biglietti Pinacoteca*	*1.015.000,00*	*0,00*	*0,00*	*1.015.000,00*	*0,00*	*1.159.396,58*	*1.159.396,58*	*144.396,58*	*0,00*

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CAP. DPR 97/2003 / VOCE P.d.C.I.	Descrizione	PREVISIONE				SOMME IMPEGNATE			Differenze dalle Previsioni	
		Previsione Iniziale	Variazioni in +	Variazione in -	Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totali Impegnati	in più	in meno
1.03.02.03.999/B	*commissioni incasso biglietti Palazzo Citterio*	*0,00*	*163.452,12*	*32.952,12*	*130.500,00*	*0,00*	*69.067,22*	*69.067,22*	*0,00*	*61.432,78*
1.03.02.03.999/C	*commissioni incasso biglietti Cenacolo Vinciano*	*0,00*	*509.317,48*	*0,00*	*509.317,48*	*0,00*	*485.574,08*	*485.574,08*	*0,00*	*23.743,40*
1.2.5.020	**rimborsi e restituzioni diverse**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.09.99.05.001	*Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
	TOTALE Categoria 1.2.5	**1.015.000,00**	**672.769,60**	**32.952,12**	**1.654.817,48**	**0,00**	**1.714.037,88**	**1.714.037,88**	**59.220,40**	**0,00**
	Categoria 1.2.6 - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI									
1.2.6.010	**spese per liti, arbitraggi, risarcimenti e accessori**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.10.05.04.001	*Oneri da contenzioso*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
	TOTALE Categoria 1.2.6	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Categoria 1.2.7 - FONDO DI RISERVA									
1.2.7.010	**Fondi di riserva**	**90.000,00**	**70.000,00**	**0,00**	**160.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**160.000,00**
1.10.01.01.001	*Fondo di riserva*	*90.000,00*	*70.000,00*	*0,00*	*160.000,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*160.000,00*
	TOTALE Categoria 1.2.7	**90.000,00**	**70.000,00**	**0,00**	**160.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**160.000,00**
	TOTALE UPB 1.2	**1.656.500,00**	**2.947.746,87**	**32.952,12**	**4.571.294,75**	**2.648.110,51**	**2.060.688,44**	**4.708.798,95**	**354.159,20**	**216.655,00**
	UPB 1.5 - ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI									
	Categoria 1.5.1 - ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI									
1.5.1.010	**Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.10.01.03.001	*Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
	TOTALE Categoria 1.5.1	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CAP. DPR 97/2003 / VOCE P.d.C.I.	Descrizione	PREVISIONE				SOMME IMPEGNATE			Differenze dalle Previsioni	
		Previsione Iniziale	Variazioni in +	Variazione in -	Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totali Impegnati	in più	in meno
	TOTALE UPB 1.5	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI	**9.065.000,00**	**8.549.058,74**	**1.561.095,01**	**16.052.963,73**	**11.662.141,31**	**4.395.625,37**	**16.057.766,68**	**354.159,20**	**349.356,25**
	TITOLO 2 - TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE									
	UPB 2.1 - INVESTIMENTI									
	Categoria 2.1.1 - ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI E INVESTIMENTI									
2.1.1.050	allestimenti museali	6.320.928,78	1.227.622,64	0,00	7.548.551,42	114.969,35	482.043,91	597.013,26	0,00	6.951.538,16
2.02.01.10.008	*allestimenti museali*	*6.320.928,78*	*1.227.622,64*	*0,00*	*7.548.551,42*	*114.969,35*	*482.043,91*	*597.013,26*	*0,00*	*6.951.538,16*
2.1.1.060	manutenzioni straordinarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Categoria 2.1.1	**6.320.928,78**	**1.227.622,64**	**0,00**	**7.548.551,42**	**114.969,35**	**482.043,91**	**597.013,26**	**0,00**	**6.951.538,16**
	Categoria 2.1.1 - acquisto beni di valore storico, artistico..									
2.1.1.070	acquisto beni di valore storico, artistico..	65.080,00	59.000,00	45.000,00	79.080,00	31.400,00	0,00	31.400,00	0,00	47.680,00
2.02.01.11.001	*acquisto beni di valore storico, artistico..*	*65.080,00*	*59.000,00*	*45.000,00*	*79.080,00*	*31.400,00*	*0,00*	*31.400,00*	*0,00*	*47.680,00*
	TOTALE Categoria 2.1.1	**65.080,00**	**59.000,00**	**45.000,00**	**79.080,00**	**31.400,00**	**0,00**	**31.400,00**	**0,00**	**47.680,00**
	Categoria 2.1.2 - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE									
2.1.2.010	impianti e attrezzature	2.853.970,44	3.404.186,86	0,00	6.258.157,30	6.510,00	0,00	6.510,00	0,00	6.251.647,30
2.02.01.04.002/A	*Acquisizione di impianti*	*2.853.970,44*	*3.404.186,86*	*0,00*	*6.258.157,30*	*6.510,00*	*0,00*	*6.510,00*	*0,00*	*6.251.647,30*
2.1.2.040	attrezzature informatiche	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	21.899,00	2.679,80	24.578,80	0,00	5.421,20
2.02.01.07.002	*Postazioni di lavoro*	*30.000,00*	*0,00*	*0,00*	*30.000,00*	*21.899,00*	*2.679,80*	*24.578,80*	*0,00*	*5.421,20*

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ANNUALE DPR 97/2003 - CIRC. MEF 27/2015

ESERCIZIO 2025 - SPESE

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CAP. DPR 97/2003 / VOCE P.d.C.I.	Descrizione	PREVISIONE				SOMME IMPEGNATE			Differenze dalle Previsioni	
		Previsione Iniziale	Variazioni in +	Variazione in -	Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totali Impegnati	in più	in meno
2.1.2.050	**catalogazione**	**120.000,00**	**348.394,17**	**0,00**	**468.394,17**	**108.000,00**	**5.124,00**	**113.124,00**	**0,00**	**355.270,17**
2.02.03.05.001/B	*catalogazione*	*120.000,00*	*348.394,17*	*0,00*	*468.394,17*	*108.000,00*	*5.124,00*	*113.124,00*	*0,00*	*355.270,17*
2.1.2.060	**dotazione bibliografica**	**20.000,00**	**3.583,76**	**0,00**	**23.583,76**	**0,00**	**365,00**	**365,00**	**0,00**	**23.218,76**
2.02.01.99.001/A	*Acquisizione di dotazione bibliografica*	*20.000,00*	*3.583,76*	*0,00*	*23.583,76*	*0,00*	*365,00*	*365,00*	*0,00*	*23.218,76*
2.1.2.090	**manutenzioni straordinarie di impianti e attrezzature**	**100.000,00**	**100.000,00**	**0,00**	**200.000,00**	**155.886,42**	**41.248,20**	**197.134,62**	**0,00**	**2.865,38**
2.02.01.04.002/B	*manutenzione straordinaria Impianti*	*100.000,00*	*100.000,00*	*0,00*	*200.000,00*	*155.886,42*	*41.248,20*	*197.134,62*	*0,00*	*2.865,38*
2.1.2.120	**manutenzioni straordinarie di mobili arredi**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
2.02.01.03.001/B	*Manutenzione straordinaria di mobili e arredi per ufficio*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
2.1.2.130	**Manutenzione straordinaria beni mobili di valore culturale, storico, archeologico ed artistico**	**150.000,00**	**4.209,20**	**0,00**	**154.209,20**	**50.144,14**	**23.664,00**	**73.808,14**	**0,00**	**80.401,06**
2.02.03.06.001/B	*Manutenzione straordinaria beni mobili di valore culturale, storico, archeologico ed*	*150.000,00*	*4.209,20*	*0,00*	*154.209,20*	*50.144,14*	*23.664,00*	*73.808,14*	*0,00*	*80.401,06*
2.1.2.150	**manutenzioni straordinarie dotazioni bibliografiche**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
2.02.01.99.001/B	*Manutenzione straordinaria di dotazione bibliografica*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
2.1.2.160	**Manutenzione straordinaria immobili**	**10.433.077,71**	**3.426.394,89**	**0,00**	**13.859.472,60**	**2.168.399,31**	**356.067,48**	**2.524.466,79**	**0,00**	**11.335.005,81**
2.02.03.06.001/AD	*Piano Strategico Grandi Progetti Beni Culturali - Museo Arte Digitale CUP:*	*0,00*	*600.000,00*	*0,00*	*600.000,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*600.000,00*
2.02.03.06.001/C	*manutenzioni straordinarie immobili*	*10.433.077,71*	*819.592,28*	*0,00*	*11.252.669,99*	*414.475,22*	*203.188,96*	*617.664,18*	*0,00*	*10.635.005,81*
2.02.03.06.001/D	*Progetti finanziati con fondi Segretariato - Grande Brera - Palazzo Citterio CUP:*	*0,00*	*1.906.802,61*	*0,00*	*1.906.802,61*	*1.753.924,09*	*152.878,52*	*1.906.802,61*	*0,00*	*0,00*
2.02.03.06.001/P1	*Fondi PNRR - Investimenti 1.2 - redazione PEBA Pinacoteca di Brera -*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
2.02.03.06.001/P2	*Fondi PNRR - Investimenti 1.2 - redazione PEBA Biblioteca Nazionale Braidense -*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
2.02.03.06.001/P3	*Fondi PNRR - Investimenti 1.2 - redazione PEBA Mediateca Santa Teresa -*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
2.02.03.06.001/P4	*Fondi PNRR - Investimenti 1.2 - Il Cenacolo Vinciano. Il nuovo percorso per il museo*	*0,00*	*100.000,00*	*0,00*	*100.000,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*100.000,00*
	TOTALE Categoria 2.1.2	**13.707.048,15**	**7.286.768,88**	**0,00**	**20.993.817,03**	**2.510.838,87**	**429.148,48**	**2.939.987,35**	**0,00**	**18.053.829,68**

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CAP. DPR 97/2003 / VOCE P.d.C.I.	Descrizione	PREVISIONE				SOMME IMPEGNATE			Differenze dalle Previsioni	
		Previsione Iniziale	Variazioni in +	Variazione in -	Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totali Impegnati	in più	in meno
	TOTALE UPB 2.1	**20.093.056,93**	**8.573.391,52**	**45.000,00**	**28.621.448,45**	**2.657.208,22**	**911.192,39**	**3.568.400,61**	**0,00**	**25.053.047,84**
	TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE	**20.093.056,93**	**8.573.391,52**	**45.000,00**	**28.621.448,45**	**2.657.208,22**	**911.192,39**	**3.568.400,61**	**0,00**	**25.053.047,84**

TITOLO 4 - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO

UPB 4.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

Categoria 4.1.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

4.1.1.010	**Versamenti di ritenute erariali riscosse per conto terzi**	**40.000,00**	**0,00**	**0,00**	**40.000,00**	**86.575,43**	**16.752,66**	**103.328,09**	**63.328,09**	**0,00**
7.01.02.01.001	*Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
7.01.03.01.001	*Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi*	*40.000,00*	*0,00*	*0,00*	*40.000,00*	*86.575,43*	*16.752,66*	*103.328,09*	*63.328,09*	*0,00*
4.1.1.020	**Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali riscosse per conto terzi**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
7.01.02.02.001	*Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
7.01.03.02.001	*Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
4.1.1.030	**Altri versamenti di ritenute riscosse per conto di terzi**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
7.01.02.99.999	*Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
7.01.03.99.999	*Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
4.1.1.070	**Restituzione di depositi cauzionali**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
7.02.04.02.001	*Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
4.1.1.080	**Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
7.02.04.01.001	*Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
4.1.1.090	**Versamento IVA in regime di split payment**	**1.250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.250.000,00**	**1.896.859,88**	**226.152,06**	**2.123.011,94**	**873.011,94**	**0,00**

ESERCIZIO 2025 - SPESE

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CAP. DPR 97/2003 / VOCE P.d.C.I.	Descrizione	PREVISIONE				SOMME IMPEGNATE			Differenze dalle Previsioni	
		Previsione Iniziale	Variazioni in +	Variazione in -	Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totali Impegnati	in più	in meno
7.01.01.02.001	*Versamento IVA in regime di split payment*	*1.250.000,00*	*0,00*	*0,00*	*1.250.000,00*	*1.896.859,88*	*226.152,06*	*2.123.011,94*	*873.011,94*	*0,00*
7.01.99.99.999	*Altre uscite per partite di giro n.a.c.*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
	TOTALE Categoria 4.1.1	**1.290.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.290.000,00**	**1.983.435,31**	**242.904,72**	**2.226.340,03**	**936.340,03**	**0,00**
	Categoria 4.1.5 - PARTITE IN SOSPESO									
4.1.5.010	**Costituzione fondi economali e carte aziendali**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
7.01.99.03.001	*Costituzione fondi economali e carte aziendali*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
4.1.5.030	**Uscite a seguito di bonifici insoluti riaccreditati dal tesoriere**	**10.000,00**	**0,00**	**0,00**	**10.000,00**	**4.479,91**	**0,00**	**4.479,91**	**0,00**	**5.520,09**
7.01.99.01.001	*Uscite a seguito di bonifici insoluti riaccreditati dal tesoriere*	*10.000,00*	*0,00*	*0,00*	*10.000,00*	*4.479,91*	*0,00*	*4.479,91*	*0,00*	*5.520,09*
	TOTALE Categoria 4.1.5	**10.000,00**	**0,00**	**0,00**	**10.000,00**	**4.479,91**	**0,00**	**4.479,91**	**0,00**	**5.520,09**
	TOTALE UPB 4.1	**1.300.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.300.000,00**	**1.987.915,22**	**242.904,72**	**2.230.819,94**	**936.340,03**	**5.520,09**
	TOTALE TITOLO IV - PARTITE DI GIRO	**1.300.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.300.000,00**	**1.987.915,22**	**242.904,72**	**2.230.819,94**	**936.340,03**	**5.520,09**
	Riepilogo delle Spese									
	Titolo 1	**9.065.000,00**	**8.549.058,74**	**1.561.095,01**	**16.052.963,73**	**11.662.141,31**	**4.395.625,37**	**16.057.766,68**	**354.159,20**	**349.356,25**
	Titolo 2	**20.093.056,93**	**8.573.391,52**	**45.000,00**	**28.621.448,45**	**2.657.208,22**	**911.192,39**	**3.568.400,61**	**0,00**	**25.053.047,84**
	Titolo 4	**1.300.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.300.000,00**	**1.987.915,22**	**242.904,72**	**2.230.819,94**	**936.340,03**	**5.520,09**
	TOTALE GENERALE SPESE	**30.458.056,93**	**17.122.450,26**	**1.606.095,01**	**45.974.412,18**	**16.307.264,75**	**5.549.722,48**	**21.856.987,23**	**1.290.499,23**	**25.407.924,18**
	DIFFERENZIALI				**0,00**			**792.185,73**		
	TOTALE A PAREGGIO				**45.974.412,18**			**22.649.172,96**		

ESERCIZIO 2025 - SPESE

CAP. DPR 97/2003 / VOCE P.d.C.I.	GESTIONE DEI RESIDUI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	Residui Inizio Esercizio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totali	VARIAZIONI in più	VARIAZIONI in meno	Previsioni	Pagamenti	Differenze dalle Previsioni in più	Differenze dalle Previsioni in meno	
1.1.1.020	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.000,00**	**0,00**
1.03.02.01.002	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*1.000,00*	*0,00*	*0,00*	*1.000,00*	*0,00*
1.1.1.030	**62.168,00**	**25.376,00**	**36.792,00**	**62.168,00**	**0,00**	**0,00**	**107.168,00**	**32.855,07**	**0,00**	**74.312,93**	**63.796,37**
1.03.02.01.008	*62.168,00*	*25.376,00*	*36.792,00*	*62.168,00*	*0,00*	*0,00*	*107.168,00*	*32.855,07*	*0,00*	*74.312,93*	*63.796,37*
	62.168,00	**25.376,00**	**36.792,00**	**62.168,00**	**0,00**	**0,00**	**108.168,00**	**32.855,07**	**0,00**	**75.312,93**	**63.796,37**
1.1.2.010	**11.120,30**	**7.840,00**	**3.280,30**	**11.120,30**	**0,00**	**0,00**	**29.120,30**	**21.967,10**	**0,00**	**7.153,20**	**6.897,60**
1.03.02.04.004/A	*11.120,30*	*7.840,00*	*3.280,30*	*11.120,30*	*0,00*	*0,00*	*29.120,30*	*21.967,10*	*0,00*	*7.153,20*	*6.897,60*
1.1.2.020	**38.840,00**	**37.550,00**	**1.290,00**	**38.840,00**	**0,00**	**0,00**	**338.840,00**	**266.140,00**	**0,00**	**72.700,00**	**66.840,00**
1.01.01.01.004	*38.840,00*	*37.550,00*	*1.290,00*	*38.840,00*	*0,00*	*0,00*	*338.840,00*	*266.140,00*	*0,00*	*72.700,00*	*66.840,00*
1.1.2.040	**255,50**	**255,50**	**0,00**	**255,50**	**0,00**	**0,00**	**24.255,50**	**22.519,78**	**0,00**	**1.735,72**	**1.690,36**
1.03.02.02.001/A	*255,50*	*255,50*	*0,00*	*255,50*	*0,00*	*0,00*	*24.255,50*	*22.519,78*	*0,00*	*1.735,72*	*1.690,36*
1.1.2.041	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**6.000,00**	**0,00**	**0,00**	**6.000,00**	**0,00**

ESERCIZIO 2025 - SPESE

GESTIONE DEI RESIDUI							GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
CAP. DPR 97/2003 VOCE P.d.C.I.	Residui Inizio Esercizio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totali	VARIAZIONI in più	VARIAZIONI in meno	Previsioni	Pagamenti	Differenze dalle Previsioni in più	Differenze dalle Previsioni in meno	
1.03.02.02.001/B	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*6.000,00*	*0,00*	*0,00*	*6.000,00*	*0,00*
1.1.2.050	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**105.000,00**	**81.789,70**	**0,00**	**23.210,30**	**14.672,94**
1.01.01.02.002	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*105.000,00*	*81.789,70*	*0,00*	*23.210,30*	*14.672,94*
	50.215,80	**45.645,50**	**4.570,30**	**50.215,80**	**0,00**	**0,00**	**503.215,80**	**392.416,58**	**0,00**	**110.799,22**	**90.100,90**
1.1.3.005	**26.956,22**	**23.979,73**	**2.976,49**	**26.956,22**	**0,00**	**0,00**	**66.956,22**	**49.722,54**	**0,00**	**17.233,68**	**10.745,72**
1.03.01.02.999	*26.956,22*	*23.979,73*	*2.976,49*	*26.956,22*	*0,00*	*0,00*	*66.956,22*	*49.722,54*	*0,00*	*17.233,68*	*10.745,72*
1.1.3.010	**1.311,50**	**0,00**	**1.311,50**	**1.311,50**	**0,00**	**0,00**	**30.260,28**	**939,40**	**0,00**	**29.320,88**	**29.320,88**
1.03.01.02.001	*1.311,50*	*0,00*	*1.311,50*	*1.311,50*	*0,00*	*0,00*	*30.260,28*	*939,40*	*0,00*	*29.320,88*	*29.320,88*
1.1.3.012	**35.412,72**	**6.704,95**	**28.707,77**	**35.412,72**	**0,00**	**0,00**	**88.271,49**	**23.677,36**	**0,00**	**64.594,13**	**32.766,71**
1.03.01.02.005	*35.412,72*	*6.704,95*	*28.707,77*	*35.412,72*	*0,00*	*0,00*	*88.271,49*	*23.677,36*	*0,00*	*64.594,13*	*32.766,71*
1.03.01.02.007	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
1.1.3.015	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.03.02.10.001	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
1.1.3.020	**192.716,37**	**170.483,06**	**22.233,31**	**192.716,37**	**0,00**	**0,00**	**1.595.812,24**	**1.491.397,15**	**0,00**	**104.415,09**	**104.415,09**
1.03.02.13.001	*192.716,37*	*170.483,06*	*22.233,31*	*192.716,37*	*0,00*	*0,00*	*1.595.812,24*	*1.491.397,15*	*0,00*	*104.415,09*	*104.415,09*
1.1.3.025	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.03.02.07.001	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
1.1.3.030	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.03.02.10.002	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*

ESERCIZIO 2025 - SPESE

GESTIONE DEI RESIDUI							GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
CAP. DPR 97/2003 VOCE P.d.C.I.	Residui Inizio Esercizio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totali	VARIAZIONI in più	VARIAZIONI in meno	Previsioni	Pagamenti	Differenze dalle Previsioni in più	Differenze dalle Previsioni in meno	
1.1.3.035	**61.460,44**	**37.750,46**	**23.709,98**	**61.460,44**	**0,00**	**0,00**	**634.671,42**	**540.978,01**	**0,00**	**93.693,41**	**93.693,41**
1.03.02.13.002	*61.460,44*	*37.750,46*	*23.709,98*	*61.460,44*	*0,00*	*0,00*	*634.671,42*	*540.978,01*	*0,00*	*93.693,41*	*93.693,41*
1.1.3.038	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**50.000,00**	**37.239,32**	**0,00**	**12.760,68**	**0,00**
1.03.02.99.999/C	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*50.000,00*	*37.239,32*	*0,00*	*12.760,68*	*0,00*
1.1.3.040	**4.904,68**	**4.904,68**	**0,00**	**4.904,68**	**0,00**	**0,00**	**54.904,68**	**51.410,60**	**0,00**	**3.494,08**	**1.698,63**
1.03.02.05.001	*4.904,68*	*4.904,68*	*0,00*	*4.904,68*	*0,00*	*0,00*	*54.904,68*	*51.410,60*	*0,00*	*3.494,08*	*1.698,63*
1.03.02.05.002	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
1.1.3.045	**75.235,06**	**60.672,05**	**14.563,01**	**75.235,06**	**0,00**	**0,00**	**1.467.220,10**	**1.352.718,58**	**0,00**	**114.501,52**	**114.501,52**
1.03.02.05.004	*75.235,06*	*60.672,05*	*14.563,01*	*75.235,06*	*0,00*	*0,00*	*1.467.220,10*	*1.352.718,58*	*0,00*	*114.501,52*	*114.501,52*
1.1.3.050	**4.987,57**	**0,00**	**4.987,57**	**4.987,57**	**0,00**	**0,00**	**82.034,02**	**61.636,45**	**0,00**	**20.397,57**	**20.397,57**
1.03.02.05.005	*4.987,57*	*0,00*	*4.987,57*	*4.987,57*	*0,00*	*0,00*	*82.034,02*	*61.636,45*	*0,00*	*20.397,57*	*20.397,57*
1.1.3.055	**48.153,13**	**37.198,87**	**10.954,26**	**48.153,13**	**0,00**	**0,00**	**536.055,60**	**403.947,39**	**0,00**	**132.108,21**	**122.269,98**
1.03.02.05.006	*48.153,13*	*37.198,87*	*10.954,26*	*48.153,13*	*0,00*	*0,00*	*536.055,60*	*403.947,39*	*0,00*	*132.108,21*	*122.269,98*
1.1.3.060	**186.614,05**	**180.111,13**	**6.502,92**	**186.614,05**	**0,00**	**0,00**	**536.614,05**	**424.475,80**	**0,00**	**112.138,25**	**109.433,00**
1.03.02.13.003	*186.614,05*	*180.111,13*	*6.502,92*	*186.614,05*	*0,00*	*0,00*	*536.614,05*	*424.475,80*	*0,00*	*112.138,25*	*109.433,00*
1.1.3.065	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**500,00**	**0,00**	**0,00**	**500,00**	**0,00**
1.03.02.13.006	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*500,00*	*0,00*	*0,00*	*500,00*	*0,00*
1.1.3.070	**15.899,52**	**6.958,37**	**8.941,15**	**15.899,52**	**0,00**	**0,00**	**67.329,86**	**42.134,97**	**0,00**	**25.194,89**	**25.194,89**
1.03.02.19.004	*15.899,52*	*6.958,37*	*8.941,15*	*15.899,52*	*0,00*	*0,00*	*67.329,86*	*42.134,97*	*0,00*	*25.194,89*	*25.194,89*
1.1.3.075	**4.344,80**	**4.270,00**	**74,80**	**4.344,80**	**0,00**	**0,00**	**84.344,80**	**61.702,64**	**0,00**	**22.642,16**	**20.715,21**
1.03.01.02.006	*4.344,80*	*4.270,00*	*74,80*	*4.344,80*	*0,00*	*0,00*	*84.344,80*	*61.702,64*	*0,00*	*22.642,16*	*20.715,21*

ESERCIZIO 2025 - SPESE

GESTIONE DEI RESIDUI							GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
CAP. DPR 97/2003 / VOCE P.d.C.I.	Residui Inizio Esercizio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totali	VARIAZIONI in più	VARIAZIONI in meno	Previsioni	Pagamenti	Differenze dalle Previsioni in più	Differenze dalle Previsioni in meno	
1.1.3.080	**231.592,18**	**130.953,80**	**100.638,38**	**231.592,18**	**0,00**	**0,00**	**381.592,18**	**214.112,80**	**0,00**	**167.479,38**	**166.267,58**
1.03.02.11.999	*231.592,18*	*130.953,80*	*100.638,38*	*231.592,18*	*0,00*	*0,00*	*381.592,18*	*214.112,80*	*0,00*	*167.479,38*	*166.267,58*
1.1.3.083	**48.651,59**	**48.651,52**	**0,07**	**48.651,59**	**0,00**	**0,00**	**1.570.243,10**	**1.302.789,68**	**0,00**	**267.453,42**	**267.453,42**
1.03.02.13.999/B	*48.651,59*	*48.651,52*	*0,07*	*48.651,59*	*0,00*	*0,00*	*1.570.243,10*	*1.302.789,68*	*0,00*	*267.453,42*	*267.453,42*
1.1.3.085	**3.461,22**	**0,00**	**3.461,22**	**3.461,22**	**0,00**	**0,00**	**43.414,77**	**33.042,48**	**0,00**	**10.372,29**	**7.121,22**
1.03.02.19.001	*3.461,22*	*0,00*	*3.461,22*	*3.461,22*	*0,00*	*0,00*	*43.414,77*	*33.042,48*	*0,00*	*10.372,29*	*7.121,22*
1.03.02.19.005	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
1.1.3.095	**39.040,00**	**39.040,00**	**0,00**	**39.040,00**	**0,00**	**0,00**	**99.540,00**	**93.940,00**	**0,00**	**5.600,00**	**5.490,00**
1.03.02.11.009	*39.040,00*	*39.040,00*	*0,00*	*39.040,00*	*0,00*	*0,00*	*99.540,00*	*93.940,00*	*0,00*	*5.600,00*	*5.490,00*
1.1.3.100	**585.338,14**	**444.126,05**	**141.212,09**	**585.338,14**	**0,00**	**0,00**	**2.681.120,35**	**1.925.816,52**	**0,00**	**755.303,83**	**754.004,40**
1.03.02.02.005	*542.638,14*	*401.426,05*	*141.212,09*	*542.638,14*	*0,00*	*0,00*	*1.992.358,35*	*1.563.652,20*	*0,00*	*428.706,15*	*428.706,15*
1.03.02.02.005/B	*42.700,00*	*42.700,00*	*0,00*	*42.700,00*	*0,00*	*0,00*	*688.762,00*	*362.164,32*	*0,00*	*326.597,68*	*325.298,25*
1.1.3.105	**4.654,30**	**0,00**	**4.654,30**	**4.654,30**	**0,00**	**0,00**	**29.654,30**	**13.282,00**	**0,00**	**16.372,30**	**12.540,30**
1.03.02.99.999/A	*4.654,30*	*0,00*	*4.654,30*	*4.654,30*	*0,00*	*0,00*	*29.654,30*	*13.282,00*	*0,00*	*16.372,30*	*12.540,30*
1.1.3.110	**31.460,00**	**28.620,00**	**2.840,00**	**31.460,00**	**0,00**	**0,00**	**169.460,00**	**91.800,82**	**0,00**	**77.659,18**	**70.300,00**
1.03.02.02.004	*31.460,00*	*28.620,00*	*2.840,00*	*31.460,00*	*0,00*	*0,00*	*111.460,00*	*91.800,82*	*0,00*	*19.659,18*	*13.100,00*
1.03.02.02.004/B	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*58.000,00*	*0,00*	*0,00*	*58.000,00*	*57.200,00*
1.1.3.115	**1.233,60**	**0,00**	**1.233,60**	**1.233,60**	**0,00**	**0,00**	**12.233,60**	**7.000,00**	**0,00**	**5.233,60**	**1.233,60**
1.03.02.02.999/AA	*1.233,60*	*0,00*	*1.233,60*	*1.233,60*	*0,00*	*0,00*	*12.233,60*	*7.000,00*	*0,00*	*5.233,60*	*1.233,60*
1.1.3.120	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.03.02.07.002	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*

ESERCIZIO 2025 - SPESE

GESTIONE DEI RESIDUI							GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
CAP. DPR 97/2003 / VOCE P.d.C.I.	Residui Inizio Esercizio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totali	VARIAZIONI in più	VARIAZIONI in meno	Previsioni	Pagamenti	Differenze dalle Previsioni in più	Differenze dalle Previsioni in meno	
1.1.3.125	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.03.01.02.003	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
1.03.01.02.004	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
1.1.3.130	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.835,00**	**0,00**	**0,00**	**2.835,00**	**2.835,00**
1.03.02.16.001	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*2.835,00*	*0,00*	*0,00*	*2.835,00*	*2.835,00*
1.1.3.135	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**	**22.873,54**	**0,00**	**7.126,46**	**1.746,00**
1.10.04.01.002	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*30.000,00*	*22.873,54*	*0,00*	*7.126,46*	*1.746,00*
1.1.3.140	**1.675,47**	**1.675,47**	**0,00**	**1.675,47**	**0,00**	**0,00**	**13.675,47**	**10.649,49**	**0,00**	**3.025,98**	**2.025,98**
1.03.02.16.002	*1.675,47*	*1.675,47*	*0,00*	*1.675,47*	*0,00*	*0,00*	*13.675,47*	*10.649,49*	*0,00*	*3.025,98*	*2.025,98*
1.1.3.143	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.000,00**	**341,91**	**0,00**	**2.658,09**	**0,00**
1.03.02.16.999	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*3.000,00*	*341,91*	*0,00*	*2.658,09*	*0,00*
1.1.3.145	**627.571,49**	**370.147,55**	**257.423,94**	**627.571,49**	**0,00**	**0,00**	**2.279.341,70**	**1.652.181,82**	**0,00**	**627.159,88**	**627.159,88**
1.03.02.09.004	*627.571,49*	*370.147,55*	*257.423,94*	*627.571,49*	*0,00*	*0,00*	*2.279.341,70*	*1.652.181,82*	*0,00*	*627.159,88*	*627.159,88*
1.1.3.150	**549,05**	**549,00**	**0,05**	**549,05**	**0,00**	**0,00**	**50.549,05**	**11.650,60**	**0,00**	**38.898,45**	**36.356,05**
1.03.02.09.012	*549,05*	*549,00*	*0,05*	*549,05*	*0,00*	*0,00*	*50.549,05*	*11.650,60*	*0,00*	*38.898,45*	*36.356,05*
1.1.3.155	**135.195,29**	**115.066,88**	**20.128,41**	**135.195,29**	**0,00**	**0,00**	**689.453,09**	**450.182,35**	**0,00**	**239.270,74**	**239.270,74**
1.03.02.09.008	*135.195,29*	*115.066,88*	*20.128,41*	*135.195,29*	*0,00*	*0,00*	*689.453,09*	*450.182,35*	*0,00*	*239.270,74*	*239.270,74*
1.03.02.09.009	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
1.1.3.160	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.03.02.08.001	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
1.03.02.08.002	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
1.03.02.08.999	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*

ESERCIZIO 2025 - SPESE

GESTIONE DEI RESIDUI							GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
CAP. DPR 97/2003 VOCE P.d.C.I.	Residui Inizio Esercizio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totali	VARIAZIONI in più	VARIAZIONI in meno	Previsioni	Pagamenti	Differenze dalle Previsioni in più	Differenze dalle Previsioni in meno	
1.1.3.165	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.13.004	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
	2.368.418,39	**1.711.863,57**	**656.554,82**	**2.368.418,39**	**0,00**	**0,00**	**13.351.087,37**	**10.371.644,22**	**0,00**	**2.979.443,15**	**2.878.956,78**
	2.480.802,19	**1.782.885,07**	**697.917,12**	**2.480.802,19**	**0,00**	**0,00**	**13.962.471,17**	**10.796.915,87**	**0,00**	**3.165.555,30**	**3.032.854,05**
1.2.2.010	268.266,29	268.266,29	0,00	268.266,29	0,00	0,00	2.846.681,84	2.846.681,84	0,00	0,00	294.072,17
1.04.01.01.001	*268.266,29*	*268.266,29*	*0,00*	*268.266,29*	*0,00*	*0,00*	*1.013.766,29*	*1.045.165,46*	*31.399,17*	*0,00*	*284.970,77*
1.04.01.01.001/B	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
1.04.01.01.001/C	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*95.850,00*	*64.450,83*	*0,00*	*31.399,17*	*0,00*
1.04.01.01.001/D	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*1.737.065,55*	*1.737.065,55*	*0,00*	*0,00*	*9.101,40*
1.2.2.040	7.671,85	7.671,85	0,00	7.671,85	0,00	0,00	18.035,01	7.671,85	0,00	10.363,16	11.229,79
1.04.01.03.999	*7.671,85*	*7.671,85*	*0,00*	*7.671,85*	*0,00*	*0,00*	*18.035,01*	*7.671,85*	*0,00*	*10.363,16*	*11.229,79*
1.2.2.050	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.01.020	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
1.2.2.060	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	46.360,00	0,00	53.640,00	7.320,00
1.04.04.01.001	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*100.000,00*	*46.360,00*	*0,00*	*53.640,00*	*7.320,00*
	275.938,14	**275.938,14**	**0,00**	**275.938,14**	**0,00**	**0,00**	**2.964.716,85**	**2.900.713,69**	**0,00**	**64.003,16**	**312.621,96**

ESERCIZIO 2025 - SPESE

CAP. DPR 97/2003 VOCE P.d.C.I.	GESTIONE DEI RESIDUI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	Residui Inizio Esercizio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totali	VARIAZIONI in più	VARIAZIONI in meno	Previsioni	Pagamenti	Differenze dalle Previsioni in più	Differenze dalle Previsioni in meno	
1.2.3.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.07.06.04.001	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
1.07.06.05.001	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
1.2.3.020	**484,22**	**0,00**	**484,22**	**484,22**	**0,00**	**0,00**	**6.682,78**	**189,96**	**0,00**	**6.492,82**	**3.492,82**
1.03.02.17.002	*484,22*	*0,00*	*484,22*	*484,22*	*0,00*	*0,00*	*6.682,78*	*189,96*	*0,00*	*6.492,82*	*3.492,82*
	484,22	**0,00**	**484,22**	**484,22**	**0,00**	**0,00**	**6.682,78**	**189,96**	**0,00**	**6.492,82**	**3.492,82**
1.2.4.010	**16.691,50**	**0,00**	**16.691,50**	**16.691,50**	**0,00**	**0,00**	**76.691,50**	**23.145,00**	**0,00**	**53.546,50**	**46.691,50**
1.02.01.06.001	*16.691,50*	*0,00*	*16.691,50*	*16.691,50*	*0,00*	*0,00*	*76.691,50*	*23.145,00*	*0,00*	*53.546,50*	*46.691,50*
1.2.4.020	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.500,00**	**0,00**	**0,00**	**1.500,00**	**1.020,00**
1.02.01.01.001	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*1.500,00*	*0,00*	*0,00*	*1.500,00*	*1.020,00*
1.2.4.030	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.02.01.02.001	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
1.02.01.03.001	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
1.02.01.09.001	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
1.02.01.99.999	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
1.05.01.15.001	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
	16.691,50	**0,00**	**16.691,50**	**16.691,50**	**0,00**	**0,00**	**78.191,50**	**23.145,00**	**0,00**	**55.046,50**	**47.711,50**
1.2.5.010	**1.015.463,60**	**1.015.463,60**	**0,00**	**1.015.463,60**	**0,00**	**0,00**	**2.670.281,08**	**1.015.463,60**	**0,00**	**1.654.817,48**	**1.714.037,88**
1.03.02.03.999	*1.015.463,60*	*1.015.463,60*	*0,00*	*1.015.463,60*	*0,00*	*0,00*	*2.030.463,60*	*1.015.463,60*	*0,00*	*1.015.000,00*	*1.159.396,58*

ESERCIZIO 2025 - SPESE

GESTIONE DEI RESIDUI							GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
CAP. DPR 97/2003 VOCE P.d.C.I.	Residui Inizio Esercizio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totali	VARIAZIONI in più	VARIAZIONI in meno	Previsioni	Pagamenti	Differenze dalle Previsioni in più	Differenze dalle Previsioni in meno	
1.03.02.03.999/B	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*130.500,00*	*0,00*	*0,00*	*130.500,00*	*69.067,22*
1.03.02.03.999/C	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*509.317,48*	*0,00*	*0,00*	*509.317,48*	*485.574,08*
1.2.5.020	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.09.99.05.001	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
	1.015.463,60	**1.015.463,60**	**0,00**	**1.015.463,60**	**0,00**	**0,00**	**2.670.281,08**	**1.015.463,60**	**0,00**	**1.654.817,48**	**1.714.037,88**
1.2.6.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.10.05.04.001	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.2.7.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**160.000,00**	**0,00**	**0,00**	**160.000,00**	**0,00**
1.10.01.01.001	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*160.000,00*	*0,00*	*0,00*	*160.000,00*	*0,00*
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**160.000,00**	**0,00**	**0,00**	**160.000,00**	**0,00**
	1.308.577,46	**1.291.401,74**	**17.175,72**	**1.308.577,46**	**0,00**	**0,00**	**5.879.872,21**	**3.939.512,25**	**0,00**	**1.940.359,96**	**2.077.864,16**
1.5.1.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.10.01.03.001	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

ESERCIZIO 2025 - SPESE

GESTIONE DEI RESIDUI							GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
CAP. DPR 97/2003 VOCE P.d.C.I.	Residui Inizio Esercizio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totali	VARIAZIONI in più	VARIAZIONI in meno	Previsioni	Pagamenti	Differenze dalle Previsioni in più	Differenze dalle Previsioni in meno	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.789.379,65	3.074.286,81	715.092,84	3.789.379,65	0,00	0,00	19.842.343,38	14.736.428,12	0,00	5.105.915,26	5.110.718,21
2.1.1.050	305.605,29	28.250,34	277.354,95	305.605,29	0,00	0,00	7.854.156,71	143.219,69	0,00	7.710.937,02	759.398,86
2.02.01.10.008	*305.605,29*	*28.250,34*	*277.354,95*	*305.605,29*	*0,00*	*0,00*	*7.854.156,71*	*143.219,69*	*0,00*	*7.710.937,02*	*759.398,86*
2.1.1.060	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	305.605,29	28.250,34	277.354,95	305.605,29	0,00	0,00	7.854.156,71	143.219,69	0,00	7.710.937,02	759.398,86
2.1.1.070	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	79.080,00	31.400,00	0,00	47.680,00	0,00
2.02.01.11.001	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*79.080,00*	*31.400,00*	*0,00*	*47.680,00*	*0,00*
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	79.080,00	31.400,00	0,00	47.680,00	0,00
2.1.2.010	277.669,73	78.472,92	199.196,81	277.669,73	0,00	0,00	6.535.827,03	84.982,92	0,00	6.450.844,11	199.196,81
2.02.01.04.002/A	*277.669,73*	*78.472,92*	*199.196,81*	*277.669,73*	*0,00*	*0,00*	*6.535.827,03*	*84.982,92*	*0,00*	*6.450.844,11*	*199.196,81*
2.1.2.040	3.866,18	0,00	3.866,18	3.866,18	0,00	0,00	33.866,18	21.899,00	0,00	11.967,18	6.545,98
2.02.01.07.002	*3.866,18*	*0,00*	*3.866,18*	*3.866,18*	*0,00*	*0,00*	*33.866,18*	*21.899,00*	*0,00*	*11.967,18*	*6.545,98*

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ANNUALE DPR 97/2003 - CIRC. MEF 27/2015

ESERCIZIO 2025 - SPESE

GESTIONE DEI RESIDUI							GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
CAP. DPR 97/2003 / VOCE P.d.C.I.	Residui Inizio Esercizio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totali	VARIAZIONI in più	VARIAZIONI in meno	Previsioni	Pagamenti	Differenze dalle Previsioni in più	Differenze dalle Previsioni in meno	
2.1.2.050	**82.558,17**	**51.118,44**	**31.439,73**	**82.558,17**	**0,00**	**0,00**	**550.952,34**	**159.118,44**	**0,00**	**391.833,90**	**36.563,73**
2.02.03.05.001/B	*82.558,17*	*51.118,44*	*31.439,73*	*82.558,17*	*0,00*	*0,00*	*550.952,34*	*159.118,44*	*0,00*	*391.833,90*	*36.563,73*
2.1.2.060	**10.324,98**	**2.591,59**	**7.733,39**	**10.324,98**	**0,00**	**0,00**	**33.908,74**	**2.591,59**	**0,00**	**31.317,15**	**8.098,39**
2.02.01.99.001/A	*10.324,98*	*2.591,59*	*7.733,39*	*10.324,98*	*0,00*	*0,00*	*33.908,74*	*2.591,59*	*0,00*	*31.317,15*	*8.098,39*
2.1.2.090	**49.890,72**	**0,00**	**49.890,72**	**49.890,72**	**0,00**	**0,00**	**249.890,72**	**155.886,42**	**0,00**	**94.004,30**	**91.138,92**
2.02.01.04.002/B	*49.890,72*	*0,00*	*49.890,72*	*49.890,72*	*0,00*	*0,00*	*249.890,72*	*155.886,42*	*0,00*	*94.004,30*	*91.138,92*
2.1.2.120	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
2.02.01.03.001/B	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
2.1.2.130	**158.958,70**	**112.605,80**	**46.352,90**	**158.958,70**	**0,00**	**0,00**	**313.167,90**	**162.749,94**	**0,00**	**150.417,96**	**70.016,90**
2.02.03.06.001/B	*158.958,70*	*112.605,80*	*46.352,90*	*158.958,70*	*0,00*	*0,00*	*313.167,90*	*162.749,94*	*0,00*	*150.417,96*	*70.016,90*
2.1.2.150	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
2.02.01.99.001/B	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
2.1.2.160	**535.320,41**	**172.612,69**	**362.707,72**	**535.320,41**	**0,00**	**0,00**	**14.394.793,01**	**2.341.012,00**	**0,00**	**12.053.781,01**	**718.775,20**
2.02.03.06.001/AD	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*600.000,00*	*0,00*	*0,00*	*600.000,00*	*0,00*
2.02.03.06.001/C	*535.320,40*	*172.612,69*	*362.707,71*	*535.320,40*	*0,00*	*0,00*	*11.787.990,39*	*587.087,91*	*0,00*	*11.200.902,48*	*565.896,67*
2.02.03.06.001/D	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*1.906.802,61*	*1.753.924,09*	*0,00*	*152.878,52*	*152.878,52*
2.02.03.06.001/P1	*0,01*	*0,00*	*0,01*	*0,01*	*0,00*	*0,00*	*0,01*	*0,00*	*0,00*	*0,01*	*0,01*
2.02.03.06.001/P2	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
2.02.03.06.001/P3	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
2.02.03.06.001/P4	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*100.000,00*	*0,00*	*0,00*	*100.000,00*	*0,00*
	1.118.588,89	**417.401,44**	**701.187,45**	**1.118.588,89**	**0,00**	**0,00**	**22.112.405,92**	**2.928.240,31**	**0,00**	**19.184.165,61**	**1.130.335,93**

ESERCIZIO 2025 - SPESE

GESTIONE DEI RESIDUI							GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
CAP. DPR 97/2003 VOCE P.d.C.I.	Residui Inizio Esercizio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totali	VARIAZIONI in più	VARIAZIONI in meno	Previsioni	Pagamenti	Differenze dalle Previsioni in più	Differenze dalle Previsioni in meno	
	1.424.194,18	445.651,78	978.542,40	1.424.194,18	0,00	0,00	30.045.642,63	3.102.860,00	0,00	26.942.782,63	1.889.734,79
	1.424.194,18	445.651,78	978.542,40	1.424.194,18	0,00	0,00	30.045.642,63	3.102.860,00	0,00	26.942.782,63	1.889.734,79
4.1.1.010	**4.728,82**	**4.476,82**	**252,00**	**4.728,82**	**0,00**	**0,00**	**44.728,82**	**91.052,25**	**46.323,43**	**0,00**	**17.004,66**
7.01.02.01.001	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
7.01.03.01.001	*4.728,82*	*4.476,82*	*252,00*	*4.728,82*	*0,00*	*0,00*	*44.728,82*	*91.052,25*	*46.323,43*	*0,00*	*17.004,66*
4.1.1.020	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
7.01.02.02.001	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
7.01.03.02.001	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
4.1.1.030	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
7.01.02.99.999	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
7.01.03.99.999	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
4.1.1.070	**1.148,28**	**0,00**	**1.148,28**	**1.148,28**	**0,00**	**0,00**	**1.148,28**	**0,00**	**0,00**	**1.148,28**	**1.148,28**
7.02.04.02.001	*1.148,28*	*0,00*	*1.148,28*	*1.148,28*	*0,00*	*0,00*	*1.148,28*	*0,00*	*0,00*	*1.148,28*	*1.148,28*
4.1.1.080	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
7.02.04.01.001	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
4.1.1.090	**226.330,75**	**226.230,75**	**100,00**	**226.330,75**	**0,00**	**0,00**	**1.476.330,75**	**2.123.090,63**	**646.759,88**	**0,00**	**226.252,06**

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ANNUALE DPR 97/2003 - CIRC. MEF 27/2015

ESERCIZIO 2025 - SPESE

CAP. DPR 97/2003 VOCE P.d.C.I.	GESTIONE DEI RESIDUI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	Residui Inizio Esercizio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totali	VARIAZIONI in più	VARIAZIONI in meno	Previsioni	Pagamenti	Differenze dalle Previsioni in più	Differenze dalle Previsioni in meno	
7.01.01.02.001	*226.330,75*	*226.230,75*	*100,00*	*226.330,75*	*0,00*	*0,00*	*1.476.330,75*	*2.123.090,63*	*646.759,88*	*0,00*	*226.252,06*
7.01.99.99.999	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
	232.207,85	**230.707,57**	**1.500,28**	**232.207,85**	**0,00**	**0,00**	**1.522.207,85**	**2.214.142,88**	**693.083,31**	**1.148,28**	**244.405,00**
4.1.5.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
7.01.99.03.001	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
4.1.5.030	**43.287,69**	**3.000,00**	**40.287,69**	**43.287,69**	**0,00**	**0,00**	**53.287,69**	**7.479,91**	**0,00**	**45.807,78**	**40.287,69**
7.01.99.01.001	*43.287,69*	*3.000,00*	*40.287,69*	*43.287,69*	*0,00*	*0,00*	*53.287,69*	*7.479,91*	*0,00*	*45.807,78*	*40.287,69*
	43.287,69	**3.000,00**	**40.287,69**	**43.287,69**	**0,00**	**0,00**	**53.287,69**	**7.479,91**	**0,00**	**45.807,78**	**40.287,69**
	275.495,54	**233.707,57**	**41.787,97**	**275.495,54**	**0,00**	**0,00**	**1.575.495,54**	**2.221.622,79**	**693.083,31**	**46.956,06**	**284.692,69**
	275.495,54	**233.707,57**	**41.787,97**	**275.495,54**	**0,00**	**0,00**	**1.575.495,54**	**2.221.622,79**	**693.083,31**	**46.956,06**	**284.692,69**
Titolo 1	**3.789.379,65**	**3.074.286,81**	**715.092,84**	**3.789.379,65**	**0,00**	**0,00**	**19.842.343,38**	**14.736.428,12**	**0,00**	**5.105.915,26**	**5.110.718,21**
Titolo 2	**1.424.194,18**	**445.651,78**	**978.542,40**	**1.424.194,18**	**0,00**	**0,00**	**30.045.642,63**	**3.102.860,00**	**0,00**	**26.942.782,63**	**1.889.734,79**
Titolo 4	**275.495,54**	**233.707,57**	**41.787,97**	**275.495,54**	**0,00**	**0,00**	**1.575.495,54**	**2.221.622,79**	**693.083,31**	**46.956,06**	**284.692,69**
TOT. GEN.	**5.489.069,37**	**3.753.646,16**	**1.735.423,21**	**5.489.069,37**	**0,00**	**0,00**	**51.463.481,55**	**20.060.910,91**	**693.083,31**	**32.095.653,95**	**7.285.145,69**
DIFF.							**0,00**	**1.397.786,98**			
TOT. PAR.							**51.463.481,55**	**21.458.697,89**			

BILANCIO CONSUNTIVO

PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI

Descrizione		ESERCIZIO FINANZIARIO 2025	
		COMPETENZA	CASSA
Missione 021	**Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali e paesaggistici**		
Programma 21013	Valorizzazione del patrimonio culturale e coordinamento del sistema museale Gruppo COFOG: 8/2 Attività culturali - Programma 013 - Valorizzazione del patrimonio culturale e coordinamento del sistema museale		
	Totale Programma 21013	**18.593.312,61**	**16.912.329,89**
	Totale Missione 021	**18.593.312,61**	**16.912.329,89**
Missione 032	**Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche**		
Programma 32003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza Gruppo COFOG: 8/2 Attività culturali - Programma 003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza		
	Totale Programma 32003	**1.032.854,68**	**926.958,23**
	Totale Missione 032	**1.032.854,68**	**926.958,23**
Missione 033	**Fondi da ripartire**		
Programma 33010	Fondi da assegnare Gruppo COFOG: 8/2 Attività culturali - Programma 001 - Fondi da assegnare		
	Totale Programma 33010	**0,00**	**0,00**
	Totale Missione 033	**0,00**	**0,00**
Missione 099	**Servizi per conto terzi e partite di giro**		
Programma 99001	Servizi per conto terzi e partite di giro Gruppo COFOG: 8/2 Attività culturali - Programma 001 - Servizi per conto terzi e partite di giro		
	Totale Programma 99001	**2.230.819,94**	**2.221.622,79**
	Totale Missione 099	**2.230.819,94**	**2.221.622,79**
	TOTALE SPESE	**21.856.987,23**	**20.060.910,91**

CONTO ECONOMICO

	Esercizio 2025		Esercizio 2024	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
A-1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi	0,00	13.596.924,56	0,00	5.621.977,06
A-2) Variazionie delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,00	0,00	0,00	0,00
A-3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
A-4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00	0,00
A-5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell`esercizio	0,00	6.821.428,46	0,00	3.622.437,15
Totale valore della produzione (A)		**20.418.353,02**		**9.244.414,21**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
B-6) per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	0,00	161.565,22	0,00	103.537,50
B-7) per servizi	0,00	16.057.817,38	0,00	10.528.756,99
B-8) per godimento beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
B-9) per il personale	0,00	390.602,64	0,00	158.541,57
B-9a) salari e stipendi	294.140,00	0,00	98.632,00	0,00
B-9b) oneri sociali	0,00	0,00	0,00	0,00
B-9c) trattamento di fine rapporto	0,00	0,00	0,00	0,00
B-9d) trattamento di quiescenza e simili	0,00	0,00	0,00	0,00
B-9e) altri costi	96.462,64	0,00	59.909,57	0,00
B-10) Ammortamenti e svalutazione	0,00	0,00	0,00	0,00
B-10a) ammortamento delle immobilizzazini immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00
B-10b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00
B-10c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
B-10d) salutazione dei crediti compresi nell`attivo circolante e delle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00	0,00
B-11) variazioni delle rimanenze di maetrie prime, sussidiarie, do consumo e merci	0,00	0,00	0,00	0,00
B-12) accantonamento per rischi	0,00	0,00	0,00	0,00
B-13) altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00
B-14) oneri diversi di gestione	0,00	3.015.162,05	0,00	855.625,35
B-14a) Trasferimenti passivi e contributi	2.937.397,51	0,00	820.354,25	0,00
B-14b) altri oneri diversi di gestione	77.764,54	0,00	35.271,10	0,00
Totale costi della produzione (B)		**19.625.147,29**		**11.646.461,41**
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		**793.205,73**		**-2.402.047,20**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
C-15) Proventi da partecipazini	0,00	0,00	0,00	0,00
C-16) Altri proventi finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00
C-16a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
C-16b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni;	0,00	0,00	0,00	0,00
C-16c) di titoli iscritti nell`attivo cricolante che non costituiscono partecipazioni;	0,00	0,00	0,00	0,00
C-16d) proventi diversi dai precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00
C-17) Interessi e altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00
C-17a) interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00
C-17b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate	0,00	0,00	0,00	0,00
C-17c) altri interessi ed oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00
C-17bis) Utili e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale proventi ed oneri finaziari (15 + 16 -17)		**0,00**		**0,00**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA` FINANZIARIE				
D-18) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
D-18a) di partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00

CONTO ECONOMICO

	Esercizio 2025		Esercizio 2024	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
D-18b) di immobilizzazioni finaziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
D-18c) di titoli iscritti nell`attivo circolante	0,00	0,00	0,00	0,00
D-19) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
D-19a) di partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
D-19b) di immobilizzazioni finaziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
D-19d) di titoli iscritti nell`attivo circolante	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale rettifiche di valore		**0,00**		**0,00**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
E-20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibli al n.5)	0,00	0,00	0,00	0,00
E-21) oneri straordinari, con separata indicazioni delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscribibili al n.149	0,00	0,00	0,00	0,00
E-22) sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui	0,00	0,00	0,00	0,00
E-23) sopravvenienze passive ed insussistenze dell`attivo derivante dalla gestione dei residui	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale delle partite straordinarie		**0,00**		**0,00**
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- D +/- E)		**793.205,73**		**-2.402.047,20**
Imposte dell'esercizio,correnti,differite e anticipate		1.020,00		1.020,00
AVANZO / DISAVANZO / PAREGGIO		**792.185,73**		**-2.403.067,20**

PINACOTECA DI BRERA

Via Brera 28 20100 MILANO (MI)

STATO PATRIMONIALE - PROSPETTO DELL'ATTIVO

Esercizio finanziario 2025

ATTIVITA`	Situazione al 1/1	Variazioni	Situazione al 31/12
	0,00	0,00	0,00
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE	0,00	0,00	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria	0,00	0,00	0,00
I) Immobilizzazioni Immateriali	0,00	0,00	0,00
1) Costi d`impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0,00	0,00	0,00
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	0,00	0,00
4) Concessioni, licenze,marchi e diritti simili	0,00	0,00	0,00
5) Avviamento	0,00	0,00	0,00
6) Immolibizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00
7) manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	0,00	0,00	0,00
Totale:	0,00	0,00	0,00
II) Immobilizzazioni materiali	0,00	0,00	0,00
1) Terreni e fabbricati	0,00	0,00	0,00
2) Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00
3) Attrezzature industriali e commerciali	0,00	0,00	0,00
4) Mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00
6) Diritti reali di godimento	0,00	0,00	0,00
7) Altri beni	0,00	0,00	0,00
Totale:	0,00	0,00	0,00
III) Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l`esercizio successivo	0,00	0,00	0,00
1) Partecipazioni in	0,00	0,00	0,00
a) Imprese controllate	0,00	0,00	0,00
b) Imprese collegate	0,00	0,00	0,00
c) Altre imprese	0,00	0,00	0,00
d) Altri enti	0,00	0,00	0,00
2) Crediti finanziari	0,00	0,00	0,00
a) Verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00
b) Verso imprese collegate	0,00	0,00	0,00
c) Verso Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
d) Verso altri	0,00	0,00	0,00
3) Altri titoli	0,00	0,00	0,00
Totale:	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria	0,00	0,00	0,00

PINACOTECA DI BRERA

Via Brera 28 20100 MILANO (MI)

STATO PATRIMONIALE - PROSPETTO DELL'ATTIVO

Esercizio finanziario 2025

ATTIVITA`	Situazione al 1/1	Variazioni	Situazione al 31/12
C) ATTIVO CIRCOLANTE	0,00	0,00	0,00
I) Rimanenze	0,00	0,00	0,00
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	0,00	0,00	0,00
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0,00	0,00	0,00
3) Lavori in corso	0,00	0,00	0,00
4) Prodotti finiti e merci	0,00	0,00	0,00
5) Acconti	0,00	0,00	0,00
Totale:	0,00	0,00	0,00
II) Crediti, con sepaarata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l`esercizio successivo	0,00	0,00	0,00
1) Crediti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00
2) Crediti verso clienti e utenti	2.375.976,12	999.132,22	3.375.108,34
3) Crediti per trasferimenti correnti	115.623,35	-35.327,06	80.296,29
4) Crediti per contributi agli investimenti	13.113.730,78	226.669,91	13.340.400,69
5) Crediti per trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00
6) Crediti per trasferimenti per conto terzi	0,00	0,00	0,00
7) Crediti per proventi da attivita finanziarie	0,00	0,00	0,00
8) Crediti verso l`erario	0,00	0,00	0,00
9) Imposte anticipate	0,00	0,00	0,00
10) Crediti per attività svolta per conto terzi	0,00	0,00	0,00
11) Crediti verso altri	287.274,94	0,00	287.274,94
Totale:	15.892.605,19	1.190.475,07	17.083.080,26
III) Attività finaziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
1) Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00	0,00
2) Partecipazion in imprese collegate	0,00	0,00	0,00
3) Altre partecipazioni	0,00	0,00	0,00
4) Altri titoli	0,00	0,00	0,00
Totale:	0,00	0,00	0,00
IV) Disponiblità liquide	0,00	0,00	0,00
I) Conto di tesoreria	0,00	0,00	0,00
a) Istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00
b) Presso Banca d`Italia	7.877.435,16	1.397.786,98	9.275.222,14
2) Depositi bancari e postali	0,00	0,00	0,00
3) Assegni	0,00	0,00	0,00
4) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	0,00
Totale:	7.877.435,16	1.397.786,98	9.275.222,14
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	23.770.040,35	2.588.262,05	26.358.302,40
D) RATEI E RISCONTI	0,00	0,00	0,00
1) Ratei attivi	0,00	0,00	0,00
2) Risconti attivi	0,00	0,00	0,00

PINACOTECA DI BRERA

Via Brera 28 20100 MILANO (MI)

STATO PATRIMONIALE - PROSPETTO DELL'ATTIVO

Esercizio finanziario 2025

ATTIVITA`	Situazione al 1/1	Variazioni	Situazione al 31/12
Totale:	0,00	0,00	0,00
TOTALE RATEI E RISCONTI	0,00	0,00	0,00
Differenziale	0,00	0,00	0,00
Totale ATTIVO	23.770.040,35	2.588.262,05	26.358.302,40

PINACOTECA DI BRERA

Via Brera 28 20100 MILANO (MI)

STATO PATRIMONIALE - PROSPETTO DEL PASSIVO

Esercizio finanziario 2025

PASSIVITA`	Situazione al 1/1	Variazioni	Situazione al 31/12
	0,00	0,00	0,00
A) PATRIMONIO NETTO	0,00	0,00	0,00
I) Fondo di dotazione	0,00	0,00	0,00
II) Altri conferimenti di capitale	0,00	0,00	0,00
III) Contributi per ripiano disavanzi	0,00	0,00	0,00
IV) Riserve di rivalutazione	0,00	0,00	0,00
V) Riveserve derivanti da leggi e obbligatorie	0,00	0,00	0,00
VI) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
VII) Altre riserve distintamente indicate	0,00	0,00	0,00
VIII) Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo	20.684.038,18	-2.403.067,20	18.280.970,98
IX) Avanzo (Disavanzo) economico d`esercizio	-2.403.067,20	3.195.252,93	792.185,73
Totale:	18.280.970,98	792.185,73	19.073.156,71
TOTALE PATRIMONIO NETTO	18.280.970,98	792.185,73	19.073.156,71
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	0,00	0,00	0,00
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0,00	0,00	0,00
2) Per imposte	0,00	0,00	0,00
3) Per spese future	0,00	0,00	0,00
4) Per altri rischi ed oneri futuri	0,00	0,00	0,00
Totale:	0,00	0,00	0,00
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI	0,00	0,00	0,00
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00	0,00
TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00	0,00
D) DEBITI, con separata indicazione, per ciascuna voce degli importi esigibili oltr l`esercizio successivo	0,00	0,00	0,00
I) Debiti	0,00	0,00	0,00
1) Debiti verso fornitori	75,50	26.751,29	26.826,79
2) Debiti tributari	247.751,07	43.217,15	290.968,22
3) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	0,00	0,00	0,00
4) Debiti verso lo Stato ed altre amministrazioni	275.938,14	29.363,82	305.301,96
5) Debiti verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00
6) Debiti verso imprese collegate	0,00	0,00	0,00
7) Debiti verso altri soggetti per prestazioni dovute	108.077,49	49.628,34	157.705,83
8) Debiti diversi	4.857.227,17	1.647.115,72	6.504.342,89
Totale:	5.489.069,37	1.796.076,32	7.285.145,69
II) Debiti bancari e finanziari	0,00	0,00	0,00
1) Verso lo Stato	0,00	0,00	0,00
2) Verso altre pubbliche amministrazioni	0,00	0,00	0,00
3) Verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00
4) Verso imprese collegate	0,00	0,00	0,00

PINACOTECA DI BRERA

Via Brera 28 20100 MILANO (MI)

STATO PATRIMONIALE - PROSPETTO DEL PASSIVO

Esercizio finanziario 2025

PASSIVITA`	Situazione al 1/1	Variazioni	Situazione al 31/12
5) Verso altri finanziatori	0,00	0,00	0,00
6) Verso banche e tesoriere	0,00	0,00	0,00
7) Acconti ricevuti	0,00	0,00	0,00
8) Debiti per attività svolta per conto terzi	0,00	0,00	0,00
9) Altri debiti bancari e finanziari	0,00	0,00	0,00
Totale:	0,00	0,00	0,00
TOTALE DEBITI, con separata indicazione, per ciascuna voce degli importi esigibili oltr l`esercizio successivo	5.489.069,37	1.796.076,32	7.285.145,69
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00
1) Ratei passivi	0,00	0,00	0,00
2) Risconti passivi	0,00	0,00	0,00
3) Contributi agli investimenti da Stato e da altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
4) Contributi agli investimenti da altri	0,00	0,00	0,00
5) Riserve tecniche	0,00	0,00	0,00
Totale:	0,00	0,00	0,00
TOTALE RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00
Differenziale	0,00	0,00	0,00
Totale PASSIVO	23.770.040,35	2.588.262,05	26.358.302,40

PINACOTECA DI BRERA

Via Brera 28 20100 MILANO (MI)

Codice Fiscale : 97725670158

Residui Attivi
Rif. Piano conti Finanziario DPR 97/2003

Voce Accertamento	Debitore	Motivazione del credito dell'istituto	Somma
2025/1.2.1.020 2025/ 1926/ 1	DAY RISTOSERVICE S.P.A. SOCIETA` BENEFIT	Buoni Pasto Accordo Quadro 10- Lotto 1 Lombardia - novembre dicembre 2025	14.672,94
		Totale competenza 2025	**14.672,94**
		Totale voce 1.2.1.020	**14.672,94**
2019/1.3.1.020 2019/ 635/ 1	Skirà Editore S.p.a.	Royalties audiogiude, bookshop e visite guidate 2019	24.068,68
		Totale competenza 2019	**24.068,68**
2024/1.3.1.020 2024/ 1357/ 1	CIVITA MOSTRE E MUSEI SOCIETA`	ROYALTIES BRERA OTTOBRE 2024 2024-11-08 11:42:29.074 TRXID: 0124111123523011 PIAZZA VENEZIA, 11	2.810,71
2024/1.3.1.020 2024/ 1574/ 1	BLUE LION FOOD S.P.A.	Royalties Bar 2024	29.079,41
		Totale competenza 2024	**31.890,12**
2025/1.3.1.020 2025/ 1921/ 1	AD ARTEM SRL	royalties Cenacolo dicembre TRXID: 0126010202159871	9.631,60
2025/1.3.1.020 2025/ 1922/ 1		ROYALTIES CENACOLO DICEMBRE 2025 - GIUNTI EDITORE SPA GE01-2600000021 TRXID: 0126010815250003	13.130,94
2025/1.3.1.020 2025/ 1923/ 1	CIVITA MOSTRE E MUSEI SOCIETA`	ROYALTIES BRERA DICEMBRE 2025 TRXID: 0126011326883433	6.999,40
		Totale competenza 2025	**29.761,94**
		Totale voce 1.3.1.020	**85.720,74**
2022/1.3.1.050 2022/ 550/ 1	OPERA - LABORATORI FIORENTINI FIRENZE	Saldo biglietti anno 2022	0,03
		Totale competenza 2022	**0,03**
2025/1.3.1.050 2025/ 1924/ 1	VERONA 83 S.C.R.L.	Quota introiti Biglietti Ingresso Cenacolo Vinciano 16-31/12/2025 VERS BC04 CF.PIVA01612900231 15582 TRXID:	252.024,14
2025/1.3.1.050 2025/ 1925/ 1	ASSOCIAZIONE ABBONAMENTO MUSEI	SDO RIC DEL 15/01/2026 PROT 108-26-36-38 M775 TRXID: 0126012302389983 TORINO VIA ALESSANDRO	47.554,50
2025/1.3.1.050 2025/ 1928/ 1	VERONA 83 S.C.R.L.	Aggio bigliettazione Cenacolo Vinciano	485.574,08
2025/1.3.1.050 2025/ 1929/ 1	OPERA LABORATORI FIORENTINI SP	VERSAMENTO INCASSI DI BIGLIETTERIA PINACOTECA DI BRERA OTTOBRE	401.773,47
2025/1.3.1.050 2025/ 1930/ 1	OPERA LABORATORI FIORENTINI SP	VERSAMENTO INCASSI DI BIGLIETTERIA PINACOTECA DI BRERA NOVEMBRE	368.251,13
2025/1.3.1.050 2025/ 1931/ 1	OPERA LABORATORI FIORENTINI SP	VERSAMENTO INCASSI DI BIGLIETTERIA PINACOTECA DI BRERA DICEMBRE	347.306,00
2025/1.3.1.050 2025/ 1935/ 1	OPERA - LABORATORI FIORENTINI FIRENZE	Aggio bigliettazione Citterio	69.067,22
2025/1.3.1.050 2025/ 1936/ 1	OPERA - LABORATORI FIORENTINI FIRENZE	Aggio bigliettazione brera	1.159.396,58
		Totale competenza 2025	**3.130.947,12**
		Totale voce 1.3.1.050	**3.130.947,15**
2024/1.3.1.060 2024/ 705/ 1	SATISPAY EUROPE SA	/PUR/LGPE-RIVERSAMENTO/URI/2024-06-25SATYLUL1- 000312904653 507b59af328611ef80e50694d1312cb7 TRXID:	7,75
2024/1.3.1.060 2024/ 1093/ 1	POSTEPAY S.P.A.	/PUR/LGPE-RIVERSAMENTO/URI/2024-09-02PPAYITR1XXX- S7005117144 39509-240831-98Z-100000046976 TRXID:	24,00
2024/1.3.1.060 2024/ 1111/ 1	POSTEPAY S.P.A.	/PUR/LGPE-RIVERSAMENTO/URI/2024-09-24PPAYITR1XXX- S2013751485 09509-240923-98Z-100000046976 TRXID:	26,00
2024/1.3.1.060 2024/ 1115/ 1	POSTEPAY S.P.A.	/PUR/LGPE-RIVERSAMENTO/URI/2024-09-18PPAYITR1XXX- S3011810722 39509-240917-98Z-100000046976 TRXID:	14,42
2024/1.3.1.060 2024/ 1117/ 1	Revolut	/PUR/LGPE-RIVERSAMENTO/URI/2024-09-12LB000484- 0000000667 5sg585gGp5Bc9e4nN302OT TRXID:	7,75
2024/1.3.1.060 2024/ 1119/ 1	POSTEPAY S.P.A.	/PUR/LGPE-RIVERSAMENTO/URI/2024-09-12PPAYITR1XXX- S4012509679 39509-240911-98Z-100000046976 TRXID:	7,75
2024/1.3.1.060 2024/ 1131/ 1	Revolut	/PUR/LGPE-RIVERSAMENTO/URI/2024-09-12LB000484- 0000000667 5sg585gGp5Bc9e4nN302OT TRXID:	7,75
2024/1.3.1.060 2024/ 1132/ 1	POSTEPAY S.P.A.	/PUR/LGPE-RIVERSAMENTO/URI/2024-09-12PPAYITR1XXX- S4012509679 39509-240911-98Z-100000046976 TRXID:	7,75
2024/1.3.1.060 2024/ 1138/ 1	POSTEPAY S.P.A.	/PUR/LGPE-RIVERSAMENTO/URI/2024-09-02PPAYITR1XXX- S7005117144 39509-240831-98Z-100000046976 TRXID:	24,00
2024/1.3.1.060 2024/ 1139/ 1	POSTEPAY S.P.A.	/PUR/LGPE-RIVERSAMENTO/URI/2024-09-24PPAYITR1XXX- S2013751485 09509-240923-98Z-100000046976 TRXID:	26,00

Voce Accertamento	Debitore	Motivazione del credito dell'istituto	Somma
2024/1.3.1.060 2024/ 1140/ 1	POSTEPAY S.P.A.	/PUR/LGPE-RIVERSAMENTO/URI/2024-09-18PPAYITR1XXX-S3011810722 39509-240917-98Z-100000046976 TRXID:	14,42
2024/1.3.1.060 2024/ 1142/ 1	Universita` Studi Padova	Generico Uscita - - - Pinacoteca di Brera, versamento diritti prestito interbi	17,01
2024/1.3.1.060 2024/ 1363/ 1	FORMA EDIZIONI SRL	DIRITTI RIPRODUZIONE IMMAGINE (CRISTO MORTO) BXS158507250000000001506001 TRXID: 0124110715345491	28,00
2024/1.3.1.060 2024/ 1365/ 1	MARKOU GEORGIOS	Image concession rights for book -Mediterranean Synthesis- for Georgios Markou, Cyprus Univ. of Technology . TRXID:	56,00
2024/1.3.1.060 2024/ 1367/ 1	POSTEPAY S.P.A.	/PUR/LGPE-RIVERSAMENTO/URI/2024-11-11PPAYITR1XXX-S6005429435 99509- -98Z-100000046976 TRXID:	84,00
2024/1.3.1.060 2024/ 1369/ 1	BPER BANCA S.P.A.	/PUR/LGPE-RIVERSAMENTO/TXT/0/URI/2024-11-11BPMOIT22-GA0M3D0T9GDS0000 2024-11-11BPMOIT22-	30,00
		Totale competenza 2024	**382,60**
2025/1.3.1.060 2025/ 1587/ 1	BRAMBATI DAVIDE	Prestito interbibliotecario ILLSBN325250 TRXID: 0125111337922988 VIA CASTELLABATE 21	4,63
		Totale competenza 2025	**4,63**
		Totale voce 1.3.1.060	**387,23**
2021/1.3.1.070 2021/ 118/ 1	VARI	Proventi da concessori anno 2021	94.616,12
		Totale competenza 2021	**94.616,12**
2023/1.3.1.070 2023/ 627/ 1	Pinoli Stefano	spese spedizione libro NOTPROVIDED TRXID: 0123011623056821 PIAZZA GIACOMO	9,26
2023/1.3.1.070 2023/ 687/ 1	NEXI Payments Spa	/PUR/LGPE-RIVERSAMENTO/TXT/0/URI/2023-07-11CIPBITMM-00000000000000861 2023-07-11CIPBITMM-	5,16
2023/1.3.1.070 2023/ 1331/ 1	ROMEO MARIA	Autorizzazione immagini catalogo mostra Carlotta Gargalli (1788-1840). Una pittrice bolognese nella Roma di Canova TRXID:	24,00
		Totale competenza 2023	**38,42**
2024/1.3.1.070 2024/ 209/ 1	WORLDLINE MERCHANT SERVICES IT	/PUR/LGPE-RIVERSAMENTO/URI/2024-02-21BNLIITRR-00000000Y8 FDA000002345108 TRXID: 0124022104703892	4,63
2024/1.3.1.070 2024/ 888/ 1	NEXI Payments Spa	/PUR/LGPE-RIVERSAMENTO/TXT/0/URI/2024-07-11CIPBITMM-00000000000001248 2024-07-11CIPBITMM-	4,63
2024/1.3.1.070 2024/ 1122/ 1	Universita` Studi Padova	Generico Uscita - - - Pinacoteca di Brera, versamento diritti prestito interbi	17,01
2024/1.3.1.070 2024/ 1274/ 1	Wordpay BV	/PUR/LGPE-RIVERSAMENTO/TXT/0/URI/2024-10-16WOLLNLB1-0E0M2BJ4W76M0000 PN00CESBC891B01	5,16
		Totale competenza 2024	**31,43**
2025/1.3.1.070 2025/ 508/ 1	INTESASANPAOLO S.P.A	/PUR/LGPE-RIVERSAMENTO/TXT/0/URI/2025-03-19BCITITMM-000000010A NOTPROVIDED TRXID:	4,63
2025/1.3.1.070 2025/ 826/ 1	STICHTING CUSTODIAN WORLDPAY	/PUR/LGPE-RIVERSAMENTO/TXT/0/URI/2025-06-05WOLLNLB1-110MBJ1K6O8J0000 PN00VE5BC891B01	4,63
2025/1.3.1.070 2025/ 1162/ 1	Finecobank S.P.A.	/PUR/LGPE-RIVERSAMENTO/URI/2025-07-23ABI03015-CVEBB00000046976 NOT PROVIDED TRXID:	4,63
		Totale competenza 2025	**13,89**
		Totale voce 1.3.1.070	**94.699,86**
2020/1.3.1.080 2020/ 397/ 1	VIVATICKET S.p.a.	Canone dovuto dal concessionario della biglietteria sino al 22/02/2020	1.617,50
		Totale competenza 2020	**1.617,50**
2021/1.3.1.080 2021/ 479/ 1	Skirà Editore S.p.a.	Canone relativo al periodo marzo 2019 - dicembre 2019	92.423,00
		Totale competenza 2021	**92.423,00**
2025/1.3.1.080 2025/ 1932/ 1	OPERA LABORATORI FIORENTINI SP	CANONE CONCESSIONE PINACOTECA DI BRERA OTTOBRE 2025	5.026,88
2025/1.3.1.080 2025/ 1933/ 1	OPERA LABORATORI FIORENTINI SP	CANONE CONCESSIONE PINACOTECA DI BRERA NOVEMBRE 2025	5.833,33
		Totale competenza 2025	**10.860,21**
		Totale voce 1.3.1.080	**104.900,71**
2020/1.3.1.090 2020/ 398/ 1	UBI BANCA	Contributo anno 2020	11.000,00
		Totale competenza 2020	**11.000,00**

Voce Accertamento	Debitore	Motivazione del credito dell'istituto	Somma
		Totale voce 1.3.1.090	**11.000,00**
2020/1.3.3.010 2020/ 399/ 1	VARI	Rimborso canoni idrici	295.805,49
		Totale competenza 2020	**295.805,49**
2024/1.3.3.010 2024/ 1069/ 1	MM S.p.A Via del Vecchio Politecnico 8 MILANO	credito iva nc 2023/308 di -4.545,45	4.545,45
		Totale competenza 2024	**4.545,45**
		Totale voce 1.3.3.010	**300.350,94**
2017/2.2.1.010 2017/ 747/ 1	Ministero per i Beni e le Attività Culturali ROMA	Fondo sviluppo e coesione 2014-2020 primo e secondo stralcio -	924.258,54
		Totale competenza 2017	**924.258,54**
2018/2.2.1.010 2018/ 710/ 1	Ministero per i Beni e le Attività Culturali ROMA	Fondo sviluppo e coesione 2014-2020 - 1° e 2° stralcio secondo anno	5.325.082,50
		Totale competenza 2018	**5.325.082,50**
2019/2.2.1.010 2019/ 636/ 1	Ministero per i Beni e le Attività Culturali ROMA	Fondo sviluppo e coesione 2014-2020 - 2° stralcio anno 2019	4.428.320,00
		Totale competenza 2019	**4.428.320,00**
2020/2.2.1.010 2020/ 483/ 1	Ministero per i Beni e le Attività Culturali ROMA	Stanziamento da Piano strategico DM 28/09/2017	2.000.000,00
		Totale competenza 2020	**2.000.000,00**
2021/2.2.1.010 2021/ 487/ 1		FSC Delibera CIPE 1° maggio 2016, n. 3 - Realizzazione opere Citterio	366.250,05
2021/2.2.1.010 2021/ 488/ 1		FSC Delibera CIPE 1° maggio 2016, n. 3 - Antincendio	8.750,00
2021/2.2.1.010 2021/ 489/ 1		FSC Delibera CIPE 1° maggio 2016, n. 3 - Sistemazione aree esterne	7.229,00
		Totale competenza 2021	**382.229,05**
2024/2.2.1.010 2024/ 1579/ 1	Ministero per i Beni e le Attività Culturali ROMA	FONDI PNRR - INVESTIMENTI 1.2 - REDAZIONE PEBA PINACOTECA DI BRERA - F44H22000690001	14.997,22
2024/2.2.1.010 2024/ 1580/ 1	Ministero per i Beni e le Attività Culturali ROMA	FONDI PNRR - INVESTIMENTI 1.2 - REDAZIONE PEBA BIBLIOTECA NAZIONALE BRAIDENSE F44H22000700001	14.768,83
2024/2.2.1.010 2024/ 1581/ 1	Ministero per i Beni e le Attività Culturali ROMA	FONDI PNRR - INVESTIMENTI 1.2 - REDAZIONE PEBA MEDIATECA SANTA TERESA - F44H22000710001	14.515,07
		Totale competenza 2024	**44.281,12**
2025/2.2.1.010 2025/ 1390/ 1	Ministero per i Beni e le Attività Culturali ROMA	Acquisto ritratto di Aloysius Brivius - nota DG ABAP 35358 2025	27.600,00
2025/2.2.1.010 2025/ 1927/ 1	DG BIBLIOTECHE E DIRITTO D`AUT	Contributo alle biblioteche per acquisto di libri DM 272-2025 - saldo	382,59
2025/2.2.1.010 2025/ 1937/ 1	Ministero per i Beni e le Attività Culturali ROMA	212160-22020) FSC Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 3° Stralcio - CUP F43J19000340001 - Saldo impegni 2025	208.246,89
		Totale competenza 2025	**236.229,48**
		Totale voce 2.2.1.010	**13.340.400,69**
		Totale Generale :	**17.083.080,26**

PINACOTECA DI BRERA

Via Brera 28 20100 MILANO (MI)

Codice Fiscale : 97725670158

Residui Passivi
Rif. Piano conti Finanziario DPR 97/2003

Voce Budget - Impegno	Creditore	Motivazione del debito dell'istituto	Somma
2021/21013/1.1.2.010 B:1 - 2021/ 285/ 1	CREMONESI PAOLO	CIG: Z07346BFA4 Pinacoteca di Brera, Milano. Corso aggiornamento restauratori.	2.440,00
		Totale competenza 2021	**2.440,00**
2023/21013/1.1.2.010 B:1 - 2023/ 122/ 1	CROCE BIANCA MILANO Via Vettabbia MILANO	CIG: Z913A9987F servizio di erogazione corso di formazione BLD-D laico base per n. 35 dipendenti della Pinacoteca di Brera e della	430,30
		Totale competenza 2023	**430,30**
2024/21013/1.1.2.010 B:1 - 2024/ 6/ 1	EDITRICE BIBLIOGRAFICA	Corsi di formazione	160,00
2024/21013/1.1.2.010 B:1 - 2024/ 290/ 1	ALESSANDRO COSCIA	Rimborso quota iscrizione corso ERC - Roma del 06 - 09 novembre 2024	250,00
		Totale competenza 2024	**410,00**
2025/21013/1.1.2.010 B:1 - 2025/ 537/ 1	CROCE BIANCA MILANO Via Vettabbia MILANO	CIG: B7D9486EA4 Corsi BLS-D	1.701,90
2025/21013/1.1.2.010 B:1 - 2025/ 599/ 1	ADIPER SRL VIA BRAMANTE n. 29 MILANO	CIG: B96EDED80D bando di gara ADI Compasso d'oro	488,00
2025/21013/1.1.2.010 B:1 - 2025/ 632/ 1	ITA SRL VIA BROFFERIO 3 n. 3 TORINO	Corso formazione PPP	1.427,40
		Totale competenza 2025	**3.617,30**
		Totale voce 21013/1.1.2.010	**6.897,60**
2023/21013/1.1.2.020 B:23004 - 2023/ 333/ 1	VARI	Eventi fondo bigliettazione DL 104	1.290,00
		Totale competenza 2023	**1.290,00**
2025/21013/1.1.2.020 B:23004 - 2025/ 646/ 1	TESORO DELLO STATO - DL 104	Bigliettazione – Versamento quarto Trimestre 2025	65.550,00
		Totale competenza 2025	**65.550,00**
		Totale voce 21013/1.1.2.020	**66.840,00**
2020/21013/1.1.3.012 B:1 - 2020/ 46/ 1	Bresciani s.r.l. via Breda Milano	CIG: Z1F2BE387A Fornitura umidificatori	1.851,96
		Totale competenza 2020	**1.851,96**
2022/21013/1.1.3.012 B:1 - 2022/ 256/ 1	COLICO SRL VIA MONZA n. 39 VAREDO	CIG: ZA1384998F Milano – Pinacoteca di Brera – Fornitura tre sedie per banchi visitatori non vedenti	1.022,24
		Totale competenza 2022	**1.022,24**
2023/21013/1.1.3.012 B:1 - 2023/ 199/ 1	OMNITEX S.R.L. VIA FERRUCCI 6 MILANO	CIG: Z0B3C9C68E Fornitura tende	19.223,64
2023/21013/1.1.3.012 B:1 - 2023/ 315/ 1	OMNITEX S.R.L. VIA FERRUCCI 6 MILANO	CIG: Z0F3C2BC8D Nuove tende per Uffici Biblioteca N.Braidense	6.157,84
		Totale competenza 2023	**25.381,48**
2024/21013/1.1.3.012 B:1 - 2024/ 166/ 1	Ikea Italia Retail Srl Strada provinciale 208 Carugate	CIG: B17456328E Fornitura cucina e arredi	452,09
		Totale competenza 2024	**452,09**
2025/21013/1.1.3.012 B:1 - 2025/ 645/ 1	TIRRENIA SRL VIA J. RUFFINI 2/1 GENOVA	CIG: B95DCE9B58 ACQUISTO SCALE A DUE E TRE GRADINI PER PER LA BNB	4.058,94
		Totale competenza 2025	**4.058,94**
		Totale voce 21013/1.1.3.012	**32.766,71**
2021/21013/1.1.3.020 B:1 - 2021/ 198/ 1	METRONOTTE PIACENZA S.R.L. STRADA CAORSANA 32 PIACENZA	CIG: Z2333B18C2 Servizio di vigilanza e accoglienza 2021	1.306,61
2021/21013/1.1.3.020 B:1 - 2021/ 256/ 1	CIVIS S.P.A. (MILANO) - SOGGETTA A DIREZIONE E COORDINAMENTO CIVIS HOLDING SPA Via Piero della Francesca, 45 MILANO	CIG: ZFA344FF5F SERVIZIO DI SICUREZZA PRESSO MAEDIATECA SANTA TERESA E PALAZZO CITTERIO ANNO	97,60

Voce Budget - Impegno	Creditore	Motivazione del debito dell'istituto	Somma
		Totale competenza 2021	**1.404,21**
2022/21013/1.1.3.020 B:1 - 2022/ 235/ 1	METRONOTTE PIACENZA S.R.L. STRADA CAORSANA 32 PIACENZA	CIG: 9571335382 Servizi di portierato	325,62
2022/21013/1.1.3.020 B:1 - 2022/ 263/ 1	CIESSE SRL VIA GALVANI SETTIMO MILANESE	CIG: 9465050659 Pinacoteca di Brera, Biblioteca Nazionale Braidense, Mediateca Santa Teresa - Manutenzione impianto di	1.027,72
		Totale competenza 2022	**1.353,34**
2024/21013/1.1.3.020 B:1 - 2024/ 130/ 1	CIESSE S.R.L. Via Luigi Galvani 36 SETTIMO MILANESE	CIG: A01E5F463F Appalto per servizio di manutenzione ordinaria impianti di sicurezza ril fumi antintrusione Pinacoteca di Brera	19.475,76
		Totale competenza 2024	**19.475,76**
2025/21013/1.1.3.020 B:1 - 2025/ 29/ 1	METRONOTTE PIACENZA S.R.L. STRADA CAORSANA 32 PIACENZA	CIG: B450900A35 Gestione dei visitatori nelle sale della Pinacoteca e/o in Biblioteca Palazzo Citterio anno 2025	13.978,76
2025/21013/1.1.3.020 B:1 - 2025/ 95/ 1	I.V.N.G. S.p.a. Via Mottarone 1 Gallarate Gallarate	CIG: B4C98EFF6F Servizio di presidio Palazzo Citterio dal 15/02/2025 al 15/03/2025	6.899,10
2025/21013/1.1.3.020 B:1 - 2025/ 96/ 1	CIVIS S.P.A. (MILANO) - SOGGETTA A DIREZIONE E COORDINAMENTO CIVIS HOLDING SPA Via Piero della Francesca, 45 MILANO	CIG: B50872596F Servizio di sicurezza per 12 mesi presso la Mediateca Santa Teresa, via Moscova 28 e per 1 mese per Palazzo	1.549,40
2025/21013/1.1.3.020 B:1 - 2025/ 345/ 1	SICURITALIA GROUP SERVICE SCPA VIA BELVEDERE COMO	CIG: B719DF0B39 Milano Cenacolo Vinciano - vigilanza non armata - fino al 31 12 2025	5.375,77
2025/21013/1.1.3.020 B:1 - 2025/ 346/ 1	SICURITALIA S.P.A. VIA BELVEDERE COMO	CIG: B71CBEBCF5 SERVIZIO DI VIGILANZA ARMATA PRESSO IL MUSEO NAZIONALE DEL CENACOLO VINCIANO	42.529,50
2025/21013/1.1.3.020 B:1 - 2025/ 534/ 1	METRONOTTE PIACENZA S.R.L. STRADA CAORSANA 32 PIACENZA	CIG: B905452993 Servizio di supporto vigilana	11.849,25
		Totale competenza 2025	**82.181,78**
		Totale voce 21013/1.1.3.020	**104.415,09**
2022/21013/1.1.3.045 B:1 - 2022/ 2/ 1	A2A Energia SpA Corso di Porta Vittoria Milano	Consumi energia elettrica - PIN BR	119,68
2022/21013/1.1.3.045 B:1 - 2022/ 3/ 1	A2A Energia SpA Corso di Porta Vittoria Milano	Consumi energia elettrica BNB	47,59
		Totale competenza 2022	**167,27**
2024/21013/1.1.3.045 B:1 - 2024/ 11/ 1	A2A Energia SpA Corso di Porta Vittoria Milano	FORNITURA ENERGIA ELETTRICA BNB	3.702,19
2024/21013/1.1.3.045 B:1 - 2024/ 12/ 1	A2A Energia SpA Corso di Porta Vittoria Milano	FORNITURA ENERGIA ELETTRICA PIN-BR	10.693,55
		Totale competenza 2024	**14.395,74**
2025/21013/1.1.3.045 B:1 - 2025/ 7/ 1	A2A Energia SpA Corso di Porta Vittoria Milano	Fornitura Energia Elettrica BNB	566,04
2025/21013/1.1.3.045 B:1 - 2025/ 31/ 1	HERA COMM S.p.A. Via Molino Rosso, 8 Imola	Energia Elettrica Pin-Br	76.311,27
2025/21013/1.1.3.045 B:1 - 2025/ 32/ 1	HERA COMM S.p.A. Via Molino Rosso, 8 Imola	Energia Elettrica BNB	15.170,95
2025/21013/1.1.3.045 B:1 - 2025/ 129/ 1	Enel Energia S.p.A. Via Luigi Boccherini Roma	Energia Elettrica Cenacolo Vinciano	7.890,25
		Totale competenza 2025	**99.938,51**
		Totale voce 21013/1.1.3.045	**114.501,52**
2024/21013/1.1.3.050 B:1 - 2024/ 235/ 1	MM S.p.A Via del Vecchio Politecnico 8 MILANO	IMPEGNO per pagameno fatture MM SPA	4.987,57

Voce Budget - Impegno	Creditore	Motivazione del debito dell'istituto	Somma
		Totale competenza 2024	**4.987,57**
2025/21013/1.1.3.050 B:1 - 2025/ 1/ 1	MM S.p.A Via del Vecchio Politecnico 8 MILANO	Acqua	15.410,00
		Totale competenza 2025	**15.410,00**
		Totale voce 21013/1.1.3.050	**20.397,57**
2022/21013/1.1.3.055 B:1 - 2022/ 23/ 1	A2A Energia SpA Corso di Porta Vittoria Milano	Consumo GAS BNB 2022	1.409,25
2022/21013/1.1.3.055 B:1 - 2022/ 49/ 1	A2A Calore e Servizi S.r.l. Via Lamarmora Brescia	CONSUMO GAS BNB 2022	1.046,26
		Totale competenza 2022	**2.455,51**
2024/21013/1.1.3.055 B:1 - 2024/ 29/ 1	A2A Calore e Servizi S.r.l. Via Lamarmora Brescia	Consumi GAS PIN-BR 2024	8.498,75
		Totale competenza 2024	**8.498,75**
2025/21013/1.1.3.055 B:1 - 2025/ 12/ 1	A2A Calore e Servizi S.r.l. Via Lamarmora Brescia	Consumo Gas Pin-Br	91.116,00
2025/21013/1.1.3.055 B:1 - 2025/ 511/ 1	A2A Energia SpA Corso di Porta Vittoria Milano	Gas Cenacolo Vinciano	20.199,72
		Totale competenza 2025	**111.315,72**
		Totale voce 21013/1.1.3.055	**122.269,98**
2020/21013/1.1.3.060 B:1 - 2020/ 170/ 1	OPEN CARE SPA VIA PIRANESI 10 MILANO	CIG: Z852D5E2D5 servizio di imballaggio, trasporto e allestimento	1.512,80
		Totale competenza 2020	**1.512,80**
2021/21013/1.1.3.060 B:1 - 2021/ 22/ 1	ARTERIA SRL VIALE BIANCA MARIA, 24 MILANO	CIG: ZD7309BEE9 servizio di movimentazioni interne di opere d'arte della Pinacoteca di Brera per l'anno 2021	0,61
		Totale competenza 2021	**0,61**
2022/21013/1.1.3.060 B:1 - 2022/ 202/ 1	BUTTERFLY TRANSPORT SRL Via Giuseppe Mazzini 26 Massa e Cozzile	CIG: 9449972B95 servizio di imballaggio, trasporto, allestimento opere concesse in prestito dalla New York Public Library e dalla	3.095,70
		Totale competenza 2022	**3.095,70**
2023/21013/1.1.3.060 B:1 - 2023/ 246/ 1	BUTTERFLY TRANSPORT SRL Via Giuseppe Mazzini 26 Massa e Cozzile	CIG: Z523C19DAF affidamento trasporto e allestimento mostra lingua greca	1.873,99
		Totale competenza 2023	**1.873,99**
2024/21013/1.1.3.060 B:1 - 2024/ 62/ 1	CSP COOPERATIVA SOCIALE PIACENTINA VIA TORRICELLA, 1 Piacenza	CIG: ZDE3A90E6A Servizio di movimentazione e smaltimento rifiuti speciali e raee, per esigenze varie degli Istituti Complesso	0,01
2024/21013/1.1.3.060 B:1 - 2024/ 396/ 1	ARTERIA SRL VIALE BIANCA MARIA, 24 MILANO	CIG: B4CC6FBF33 Servizio di trasporto	19,81
		Totale competenza 2024	**19,82**
2025/21013/1.1.3.060 B:1 - 2025/ 136/ 1	KOINE' SOC.COOPERATIVA VIA DEGLI IMBRIANI Milano	CIG: B5E9137520 Trasporto e movimentazione e sistemazioni nei depositi librari	11.968,20
2025/21013/1.1.3.060 B:1 - 2025/ 142/ 1	APICE MILANO SRL VIA MECENATE 76 MILANO	CIG: B7A23738C6 Affidamento servizio di giacenza opere d`arte della Pinacoteca di Brera dal 01 01 2025 al 31 12 2025	56.583,60
2025/21013/1.1.3.060 B:1 - 2025/ 144/ 1	ARTERIA SRL VIALE BIANCA MARIA, 24 MILANO	CIG: B691A9CAFA Movimentazioni interne presso Pinacoteca di Brera e Palazzo Citterio 2025	21.913,64
2025/21013/1.1.3.060 B:1 - 2025/ 192/ 1	Quick di Boveri Giuseppe	trasporto collezione ex libris Giovanni Botta - acquisto coattivo	366,00
2025/21013/1.1.3.060 B:1 - 2025/ 378/ 1	SHIPPING TEAM SRL Via C. Pavese	Trasporto	963,80

Voce Budget - Impegno	Creditore	Motivazione del debito dell'istituto	Somma
	CARONNO PERTUSELLA		
2025/21013/1.1.3.060 B:1 - 2025/ 382/ 1	ARTERIA SRL VIALE BIANCA MARIA, 24 MILANO	CIG: B7B2B7DD1A Trasporto opere	940,52
2025/21013/1.1.3.060 B:1 - 2025/ 455/ 1	CSP COOPERATIVA SOCIALE PIACENTINA VIA TORRICELLA, 1 Piacenza	CIG: B637456A50 Servizio di movimentazione arredi negli ambienti dell`ex complesso conventuale di Santa Teresa - Via della Moscova	4.894,64
2025/21013/1.1.3.060 B:1 - 2025/ 561/ 1	CSP COOPERATIVA SOCIALE PIACENTINA VIA TORRICELLA, 1 Piacenza	CIG: B924BF2455 Servizio extra a consuntivo di movimentazione, sgombero e smaltimento arredi.	5.299,68
		Totale competenza 2025	**102.930,08**
		Totale voce 21013/1.1.3.060	**109.433,00**
2023/21013/1.1.3.075 B:1 - 2023/ 205/ 1	ADpartners SRL Via Altea 12/a Chioggia	CIG: Z533B92EF6 WIfi Pinacoteca e Braidense + varie informatica	0,01
2023/21013/1.1.3.075 B:1 - 2023/ 318/ 1	MFA SRL VIA TERMOPILI 25 MILANO	CIG: ZDD3DC7CDC Milano – Pinacoteca di Brera – Servizio di riparazione di un monitor Panasonic per la	74,79
		Totale competenza 2023	**74,80**
2025/21013/1.1.3.075 B:1 - 2025/ 150/ 1	Virtual Logic SRL Via Ermolao Barbaro Verona	CIG: B5C01E9ED5 Fornitura materiale informatico e PC	0,01
2025/21013/1.1.3.075 B:1 - 2025/ 641/ 1	Virtual Logic SRL Via Ermolao Barbaro Verona	CIG: B97644E887 Materiale informatico	20.640,40
		Totale competenza 2025	**20.640,41**
		Totale voce 21013/1.1.3.075	**20.715,21**
2020/21013/1.1.3.080 B:1 - 2020/ 134/ 1	ALES Arte Lavoro e Servizi S.p.A. VIA NAZIONALE 243 ROMA	Servizi di supporto per miglioramento fruizioneMuseo Pinacoteca di Brera	55.485,43
		Totale competenza 2020	**55.485,43**
2021/21013/1.1.3.080 B:1 - 2021/ 266/ 1	ALES Arte Lavoro e Servizi S.p.A. VIA NAZIONALE 243 ROMA	Servizi di supporto per miglioramento fruizioneMuseo Pinacoteca di Brera	9.364,63
2021/21013/1.1.3.080 B:1 - 2021/ 289/ 1	SCIANNA ELEONORA	CIG: ZF833E12F1 Prestazione d`opera intelletuale ai sensi dell`art. 2230 cod civ.	480,00
		Totale competenza 2021	**9.844,63**
2022/21013/1.1.3.080 B:1 - 2022/ 91/ 1	Taglietti Sara Contrà della Fascina, 11 Vicenza	CIG: Z4C36224E7 prestazione d'opera intellettuale ai sensi dell'art. 2230 cod. civ.	0,08
2022/21013/1.1.3.080 B:1 - 2022/ 173/ 1	GEOMAR:IT	CIG: Z723188BAC Rilievo dei solai di palazzo citterio e saggi stratigrafici - integrazione dovuta per cassa geometri	16,35
2022/21013/1.1.3.080 B:1 - 2022/ 265/ 1	Taglietti Sara Contrà della Fascina, 11 Vicenza	CIG: Z5538E93C9 Catalogazione presso Ufficio Ricerca Fondi Musicali	200,00
		Totale competenza 2022	**216,43**
2023/21013/1.1.3.080 B:1 - 2023/ 28/ 1	STUDIO PROFESSIONALE MULTIDISCIPLINARE CAVAGGIONI - CEDENTE VIA L. PIRANDELLO 9N San Bonifacio	CIG: Z4139A2B2D SERVIZIO ELABORAZIONE CERTIFICAZIONI UNICHE 2023 PER PRESTATORI D'OPERA	1.015,04
2023/21013/1.1.3.080 B:1 - 2023/ 136/ 1	Marco Garegnani Largo Francesco Richini 2A MILANO	Skira Editore S.p.A./Ministero della Cultura CTU R.G. 23839/2021	357,60
2023/21013/1.1.3.080 B:1 - 2023/ 180/ 1	Sinergie Progetti srl via Di Vittorio Rho	CIG: ZB33A4EF9B prestazione d'opera intellettuale ai sensi dell'art. 2230 cod. civ.	15.232,95
2023/21013/1.1.3.080 B:1 - 2023/ 237/ 1	ARONICA INGEGNERIA E ASSOCIATI S.R.L. Via Fratelli Cairoli n. 15 Lissone	CIG: Z9C3AB54AC Verifica statica solaio deposito bombole VVF nella Biblioteca Nazionale Braidense Milano	9.514,73
		Totale competenza 2023	**26.120,32**
2024/21013/1.1.3.080 B:1 - 2024/ 90/ 1	SOGGETTI DIVERSI	Prestazione d`opera intellettuale - CLIVE BRITTON MUSIC ASSOCIATES LTD CON CAUSALE INVOICE 56 01.12.23 N.	6.257,17
2024/21013/1.1.3.080 B:1 - 2024/ 139/ 1	FISNIK BIBA VIA FERRANTE APORTI 52 MILANO	CIG: B18E71B8ED incarico per assistente di Direzione	860,00
2024/21013/1.1.3.080 B:1 - 2024/ 169/ 1	STUDIO CAVAGGIONI FASOLI	CIG: B223EDD69F AFFIDAMENTO AI SENSI DELL'ART. 50 comma 1 lett. b) del D.lgs 36/2023 DEL SERVIZIO	634,40

Voce Budget - Impegno	Creditore	Motivazione del debito dell'istituto	Somma
	ASSOCIATI VIA L. PIRANDELLO SAN BONIFACIO		
2024/21013/1.1.3.080 B:1 - 2024/ 266/ 1	notaio Margherita Gallizia di Vergano	PAMELA CONTRATTO SUPPROTO	1.220,00
		Totale competenza 2024	**8.971,57**
2025/21013/1.1.3.080 B:1 - 2025/ 54/ 1	MARCELO BAZANELLI VIA COMUNE ANTICO MILANO	CIG: B47E2033B0 Prestazione di supporto specialistico - monitoraggio INIT	1.872,00
2025/21013/1.1.3.080 B:1 - 2025/ 202/ 1	MASCETTI ANDREA	CIG: B693098F58 Revisione atti	51.069,20
2025/21013/1.1.3.080 B:1 - 2025/ 639/ 1	MARCO D`ISANTO VIA MERLIANI n. 51 Napoli	CIG: B89D516E32 SERVIZIO DI SUPPORTO SPECIALISTICO ALLA DEFINIZIONE DEGLI STRUMENTI DI COOPERAZIONE	12.688,00
		Totale competenza 2025	**65.629,20**
		Totale voce 21013/1.1.3.080	**166.267,58**
2023/21013/1.1.3.083 B:1 - 2023/ 161/ 1	ALES Arte Lavoro e Servizi S.p.A. VIA NAZIONALE 243 ROMA	servizi di supporto amministrativo - Contratto n. 7/2023	0,02
		Totale competenza 2023	**0,02**
2024/21013/1.1.3.083 B:1 - 2024/ 203/ 1	ALES Arte Lavoro e Servizi S.p.A. VIA NAZIONALE 243 ROMA	Rafforzamento capicità amministrativa _ ALES	0,05
		Totale competenza 2024	**0,05**
2025/21013/1.1.3.083 B:1 - 2025/ 338/ 1	ALES Arte Lavoro e Servizi S.p.A. VIA NAZIONALE 243 ROMA	Servizio di vigilanza e accoglienza dicembre 2024 fino a dicembre 2025	189.828,56
2025/21013/1.1.3.083 B:1 - 2025/ 339/ 1	ALES Arte Lavoro e Servizi S.p.A. VIA NAZIONALE 243 ROMA	Servizio di vigilanza e accoglienza dicembre 2024 fino a dicembre 2025	73.384,15
2025/21013/1.1.3.083 B:1 - 2025/ 340/ 1	ALES Arte Lavoro e Servizi S.p.A. VIA NAZIONALE 243 ROMA	Servizio supporto Uffici amministrativi	4.240,64
		Totale competenza 2025	**267.453,35**
		Totale voce 21013/1.1.3.083	**267.453,42**
2025/21013/1.1.3.095 B:1 - 2025/ 104/ 1	CLP S.R.L. Società unipersonale VIA FRATELLI BRONZETTI, 27 MILANO	CIG: B5E51C3826 Attivita` di comunicazione e ufficio stampa	5.490,00
		Totale competenza 2025	**5.490,00**
		Totale voce 21013/1.1.3.095	**5.490,00**
2018/21013/1.1.3.100 B:1 - 2018/ 327/ 1	Tratto di Luigi Cappellini & C. S.a.s. Via Tigliano, 8/a PONTASSIEVE	CIG: Z37246E1A8 Progettazione dell`allestimento mostra "Brera Ascolta"	12.200,00
		Totale competenza 2018	**12.200,00**
2019/21013/1.1.3.100 B:1 - 2019/ 61/ 1	PAOLETTI BARSOTTI Gianluca	CIG: Z45273FA87 Realizzazione video didattico per mostra "Le finzioni del potere" in Braidense	1.195,60
		Totale competenza 2019	**1.195,60**
2020/21013/1.1.3.100 B:1 - 2020/ 147/ 1	SCUOLE CIVICHE DI MILANO F.d.P. Alzaia Naviglio Grande MILANO	Attività concertistica aseguito di accordo quadro	11.433,84
2020/21013/1.1.3.100 B:1 - 2020/ 214/ 1	WAY S.P.A. VIA LIVENZA, 4 RHO	CIG: ZF32E0647E FORNITURA E INSTALLAZIONE PIEDISTALLO PER ALLESTIMENTO MUNARI PER	3.111,00
		Totale competenza 2020	**14.544,84**
2022/21013/1.1.3.100 B:1 - 2022/ 201/ 1	BUTTERFLY TRANSPORT SRL Via Giuseppe Mazzini 26 Massa e Cozzile	CIG: 9449972B95 servizio di imballaggio, trasporto, allestimento opere concesse in prestito dalla New York Public Library e dalla	832,10
		Totale competenza 2022	**832,10**
2023/21013/1.1.3.100 B:1 - 2023/ 30/ 1	Ceretti ceretti	stesura di un testo per il prossimo Dialogo della Pinacoteca dedicato a Boccaccio Boccaccino - C	500,00
2023/21013/1.1.3.100 B:1 - 2023/ 47/ 1	VIVA S.a.s. di PAGANI DONADELLI	CIG: 9694193D20 Prestazione d`opera intellettuale	71.980,00

Voce Budget - Impegno	Creditore	Motivazione del debito dell'istituto	Somma
	VALENTINA E C. VIA GUIDO D AREZZO 15 MILANO		
2023/21013/1.1.3.100 B:1 - 2023/ 189/ 1	Shylock e-Solutions di Alessandro Moro & C sas	CIG: ZFA3B95617 Affidamento servizio di riproduzione per la creazione delle copie di sicurezza di quattro volumi di proprietà	0,01
2023/21013/1.1.3.100 B:1 - 2023/ 202/ 1	MARSILIO EDITORI SPA S.Marta-Fabbr.17 Venezia	Marsilio dialogo 12	3.660,00
2023/21013/1.1.3.100 B:1 - 2023/ 238/ 1	LINEA LIGHT S.R.L.A SOCIO UNICO VIA EUROPA 14 Z.I. VAZZOLA	CIG: Z8F3C14C14 n° 24 corpi illuminanti e n° 12 staffe per Sala Maria Teresa	25.107,00
2023/21013/1.1.3.100 B:1 - 2023/ 308/ 1	FERCAM SPA Via Marie Curie, 2 Bolzano	CIG: ZB53CA952C Determina per il servizio di imballaggio, trasporto, allestimento A/R del dipinto di Prospero Fontana	3.252,52
2023/21013/1.1.3.100 B:1 - 2023/ 319/ 1	Weber Maria Susanna	CIG: Z653DDACD1 Milano – Pinacoteca di Brera – Elaborazione grafica didascalie e apparati murali/prespaziati	3.172,00
		Totale competenza 2023	**107.671,53**
2024/21013/1.1.3.100 B:1 - 2024/ 51/ 1	ANTONELLA FIORI VIA CIRO MENOTTI 9 MILANO	CIG: A01E639F2D Incarico per l'attività di Ufficio Stampa della Pinacoteca di Brera e della Biblioteca Braidense	228,38
2024/21013/1.1.3.100 B:1 - 2024/ 84/ 1	MARZOLI BARBARA VIA ANDREA PITTI n. 28 Roma	CIG: A01E64BE08 Prestazione d`opera contrattuale	1.248,00
2024/21013/1.1.3.100 B:1 - 2024/ 119/ 1	AMIN NOUR ELDINE DAVIDE VIA CASA PAVARANI CANNETO PAVESE	CIG: B11C50F223 Servizio di realizzazione pannelli in forex e espositori metallici e plexiglass per la mostra "Baj. Libri in libertà".	327,70
2024/21013/1.1.3.100 B:1 - 2024/ 120/ 1	FERCAM SPA Via Marie Curie, 2 Bolzano	CIG: B11C0210B4 Affidamento del servizio di imballaggio, trasporto A/R e allestimento mostra "Baj. Libri in libertà"	1.588,44
2024/21013/1.1.3.100 B:1 - 2024/ 231/ 1	osterreichische Nationalbibliothek	CIG: Z923D57C41 Pagamento spese di riproduzione e di utilizzo di n. 5 immagina da utilizzare nel catalogo della mostra "AlphaBeta"	75,50
2024/21013/1.1.3.100 B:1 - 2024/ 301/ 1	covotta eleonora	CIG: B449B97076 Assistenza all`organizzazione per le inaugurazioni delle mostre della Grande Brera	800,00
2024/21013/1.1.3.100 B:1 - 2024/ 365/ 1	Chiara Perazzoli Via Giordano Bruno, 6 Milano	CIG: B29872AED9 supporto registrar mese ottobre e novembre 2024	500,00
		Totale competenza 2024	**4.768,02**
2025/21013/1.1.3.100 B:1 - 2025/ 105/ 1	CIVITA MOSTRE E MUSEI SOCIETA PER AZIONI PIAZZA VENEZIA 11 ROMA	CIG: 800213745A Potenziamento attività di direzione mostre	9.760,00
2025/21013/1.1.3.100 B:1 - 2025/ 191/ 1	SCALPENDI EDITORE SRL con socio unico PIAZZA A, GRAMSCI 8 MILANO	CIG: B6931D769A catalogo mostra La Grande Brera	834,00
2025/21013/1.1.3.100 B:1 - 2025/ 237/ 1	Borrelli Angela Via San Maurizio al Lambro n. 4/D Brugherio	CIG: B7185A2CAA Supporto coordinamento mostre Pinacoteca e Palazzo Citterio	9.360,00
2025/21013/1.1.3.100 B:1 - 2025/ 238/ 1	covotta eleonora	Assistenza all`organizzazione mostre della Grande Brera dal 15 03 2025 al 31 12 2025	6.300,00
2025/21013/1.1.3.100 B:1 - 2025/ 244/ 1	Miracco Renato	Curatore mostra Bice Lazzari a Palazzo Citterio	13.500,00
2025/21013/1.1.3.100 B:1 - 2025/ 246/ 1	Chiara Perazzoli Via Giordano Bruno, 6 Milano	CIG: B7A284FB54 supporto registrar 2025	24.750,00
2025/21013/1.1.3.100 B:1 - 2025/ 250/ 1	Abosch Kevin	Collaborazione Artistica	4.000,00
2025/21013/1.1.3.100 B:25010 - 2025/ 262/ 1	comin & partners	CIG: B18E5681F6 Servizio di comunicazione strategica e di posizionamento - Integrazione	11.643,57
2025/21013/1.1.3.100 B:1 - 2025/ 326/ 1	BEATRICE DIANO CORSO TRAPANI TORINO	CIG: B6C25D2171 Proposta Specialistica per Supporto alle Attività di Coordinamento mostre	11.786,00
2025/21013/1.1.3.100 B:25010 - 2025/ 365/ 1	COMIN & PARTNERS S.R.L. VIA GIORGIO VASARI ROMA	CIG: B7A2D04DBF Attivita` di Comunicazione Strategica, Stakeholder Engagement e Media Relations	61.000,00
2025/21013/1.1.3.100 B:1 - 2025/ 397/ 1		realizzazione e fornitura dell'opera video generativa Parallax - SOSPESA	4.000,00
2025/21013/1.1.3.100 B:1 - 2025/ 422/ 1	GALLERIA D'ARTE MOD E CONTEMP S. ZA VIA EGIDIO DE MAGRI 1 GALLARATE	progetti educativi innovativi - Accordo Quadro MIC|MIC_PIN-BR_UO5|17/04/2025|0000653-A| [28.16/29/2024]	5.000,00
2025/21013/1.1.3.100 B:25010 - 2025/ 486/ 1	MONTENOVI SRL VIA EMILIA ROMA	CIG: B8DD4D4FCD Trasporto e allestimento mostra Bice Lazzari	81.300,80
2025/21013/1.1.3.100 B:1 - 2025/ 512/ 1	ARTERIA SRL VIALE BIANCA MARIA, 24 MILANO	CIG: B921179386 Oggetto: Trasporto 2 opere di Boldini da Ferrara a Palazzo Citterio, Milano - ottobre 2025 CIG B921179386	5.732,30

PINACOTECA DI BRERA

Via Brera 28 20100 MILANO (MI)

Codice Fiscale : 97725670158

Residui Passivi
Rif. Piano conti Finanziario DPR 97/2003

Voce Budget - Impegno	Creditore	Motivazione del debito dell'istituto	Somma
2025/21013/1.1.3.100 B:1 - 2025/ 519/ 1	ANNA BERNARDINI VIA GASPAROTTO 35 VARESE	Supporto curatela Mostra Once Again	12.482,08
2025/21013/1.1.3.100 B:1 - 2025/ 532/ 1	Miracco Renato	Curatore mostra Bice Lazzari a Palazzo Citterio - Rimborso spese trasferta	5.000,00
2025/21013/1.1.3.100 B:1 - 2025/ 533/ 1	Dorothy Kosinski	Curatore mostra Bice Lazzari a Palazzo Citterio	5.000,00
2025/21013/1.1.3.100 B:1 - 2025/ 541/ 1	CONSERVAZIONE E RESTAURO DI ILARIA BIANCA PERTICUCCI Piazza Velasca, 6 MILANO	CIG: B8E5EFA0C4 Allestimento condition report	4.270,00
2025/21013/1.1.3.100 B:25010 - 2025/ 544/ 1	FRANCESCO LIBRIZZI VIA MAURO MACCHI Milano	CIG: B921604343 allestimento “Bice Lazzari” e “Nobu at Elba	1.054,08
2025/21013/1.1.3.100 B:1 - 2025/ 553/ 1	APICE S.R.L. VIA MUTINELLI 23/1 MESTRE	CIG: B866747A37 Trasporto opere mostra Bice Lazzari	24.538,38
2025/21013/1.1.3.100 B:1 - 2025/ 573/ 1	CANIO ROMANIELLO VIA DE PRETIS AGOSTINO n. 46 MILANO	CIG: B9656C3973 Servizio fotografico per “PATTO PER BRERA” del 25	626,00
2025/21013/1.1.3.100 B:1 - 2025/ 574/ 1	FEDERICO CASCINELLI Via CATTANEA LACCHIARELLA	CIG: B980F755D0 Noor collaborazione 2025	4.270,00
2025/21013/1.1.3.100 B:1 - 2025/ 575/ 1	Carmi e Ubertis Milano Srl Via Federico Confalonieri n. 36 Milano	CIG: B65D3D3B00 FATTURA	31.785,88
2025/21013/1.1.3.100 B:1 - 2025/ 598/ 1	GALLI THIERRY STAMPA SRL VIA ENRICO CAVIGLIA 3 MILANO	CIG: B99993656E Nobu Redux	11.374,06
2025/21013/1.1.3.100 B:1 - 2025/ 600/ 1	GIAMBATTISTA BUONGIORNO FRAZIONE TASSARE AVOLASCA	CIG: B9D3005EFA PUNTAMENTO LUCI.	634,40
2025/21013/1.1.3.100 B:1 - 2025/ 612/ 1	Nuova Digiservice Srl Via Keplero n. 24 Settimo Milanese	CIG: B959E14198 Produzione e allestimento e grafica - Bice Lazzari - La grande Brera	70.755,12
2025/21013/1.1.3.100 B:1 - 2025/ 621/ 1	APICE S.R.L. VIA MUTINELLI 23/1 MESTRE	CIG: BA27D36C5D movimentazione e allestimento scultura "Achille Ferito"	1.586,00
2025/21013/1.1.3.100 B:25010 - 2025/ 629/ 1	NOLOSTAND S.P.A. P.le Carlo Magno,1 MILANO	CIG: B8E6E75721 Mostra Frangi NOBU AT ELBA - Allestimento	170.299,80
2025/21013/1.1.3.100 B:1 - 2025/ 631/ 1	GIUSEPPE ALBANESE VIA G.CESARE ABBA n. 7 FAENZA	CIG: B8667DF7A7 esibizione di piano, 24 ottobre 2025	5.956,04
2025/21013/1.1.3.100 B:1 - 2025/ 633/ 1	Fotogramma Srl Piazza A.Gentili 12 Palermo	CIG: B9D2E2FB20 FOTOGRAFIE DIGITALI.	97,60
2025/21013/1.1.3.100 B:1 - 2025/ 635/ 1	A.M. Servizi Integrati S.R.L. VIA STATUTO MILANO	CIG: B9BF91FF3B Catering del 25 11 2025	3.040,40
2025/21013/1.1.3.100 B:1 - 2025/ 636/ 1	MADARO LORENZO Via SANTI GIACOMO E FILIPPO n. 7/A LECCE	CIG: B920D21DDC Curatore mostra Mimmo Paladino	4.500,00
2025/21013/1.1.3.100 B:1 - 2025/ 638/ 1	GRAFICHE ABI2UE S.R.L. PIAZZA SAN MARCO MILANO	CIG: B86403D2EA manifesti per mostra Il tempio delle vite di Palazzo Brera	353,80
2025/21013/1.1.3.100 B:1 - 2025/ 640/ 1	Gile Bae	CIG: B8A0BFDCC0 concerto Gile Bae 14 ottobre 2025	6.202,00
		Totale competenza 2025	**612.792,31**
		Totale voce 21013/1.1.3.100	**754.004,40**
2023/21013/1.1.3.105 B:1 - 2023/ 188/ 1		CIG: ZC43BB6D94 Milano – Pinacoteca di Brera – Speakeraggio professionale audioguide: "10 capolavori per te" (ITA-ENG-SPA), "I	4.654,30
		Totale competenza 2023	**4.654,30**
2025/21013/1.1.3.105 B:1 - 2025/ 193/ 1	fumagalli & dossi snc via marconi Mezzago	Realizzazione di forma (stampo) in silicone conguscio in resina di " Cena in Emmaus"	6.222,00
2025/21013/1.1.3.105 B:1 - 2025/ 197/ 1	LONGO ANNALISA	CIG: B5765A95BA audioguide	1.664,00
		Totale competenza 2025	**7.886,00**
		Totale voce 21013/1.1.3.105	**12.540,30**
2024/21013/1.1.3.110 B:1 - 2024/ 178/ 1	Cadeo Caterina	CIG: B20808402B Milano – Gestione Social Pinacoteca di Brera, Biblioteca Braidense e Palazzo Citterio	2.840,00

Voce Budget - Impegno	Creditore	Motivazione del debito dell'istituto	Somma
		Totale competenza 2024	**2.840,00**
2025/21013/1.1.3.110 B:1 - 2025/ 68/ 1	CATERINA CADEO Via Messina 43 MILANO	CIG: B5DA8C4266 Comunicazione Social	4.160,00
2025/21013/1.1.3.110 B:25011 - 2025/ 181/ 1	MARZOLI BARBARA VIA ANDREA PITTI n. 28 Roma	CIG: B7552A3F68 Prestazione d`opera contrattuale	57.200,00
2025/21013/1.1.3.110 B:1 - 2025/ 528/ 1	FLICOM SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA SEMPLIFICATA VIA COLONNETTA 5 MILANO	CIG: B89DA5C842 Attività di valorizzazione fino al 31/12/2025	6.100,00
		Totale competenza 2025	**67.460,00**
		Totale voce 21013/1.1.3.110	**70.300,00**
2019/21013/1.1.3.115 B:1 - 2019/ 344/ 1	SKIRA` EDITORE S.p.a. Palazzo Casati Stampa, via Torino n. 61 MILANO	CIG: Z8529E2CEF Acquisto pubblicazioni per rappresentanza	530,51
		Totale competenza 2019	**530,51**
2020/21013/1.1.3.115 B:1 - 2020/ 175/ 1	JAMES MICHAEL BRADBURNE	Rimoeso spese di rappresentanza dal 21 gennaio al 8 settembre 2020	703,09
		Totale competenza 2020	**703,09**
		Totale voce 21013/1.1.3.115	**1.233,60**
2025/21013/1.1.3.130 B:1 - 2025/ 630/ 1	ANAC - AUTORITA` NAZIONALE ANTICORRUZIONE VIA MARCO MINGHETTI, 10 ROMA	CONTRIBUTI ANAC VARI	2.835,00
		Totale competenza 2025	**2.835,00**
		Totale voce 21013/1.1.3.130	**2.835,00**
2025/21013/1.1.3.135 B:1 - 2025/ 57/ 1	Kuhn & Buelow Italia Versicherungsmakler GmbH Corso Vittorio Emanuele II ROMA	Premio Polizza opera in giacenza Palazzo Citterio	1.746,00
		Totale competenza 2025	**1.746,00**
		Totale voce 21013/1.1.3.135	**1.746,00**
2016/21013/1.1.3.145 B:1 - 2016/ 774/ 1	FALLIMENTO AMBRO ELETTRICA SRL	Manutenzione impianto elettrico gen-giu 2016	16.933,27
2016/21013/1.1.3.145 B:1 - 2016/ 775/ 1	FALLIMENTO AMBRO ELETTRICA SRL	Impianto illuminazione Corridoio 1 e CARIPLO	8.016,40
2016/21013/1.1.3.145 B:1 - 2016/ 777/ 1	FALLIMENTO AMBRO ELETTRICA SRL	Manutenzione impianto termico gen-giu 2016	9.509,70
		Totale competenza 2016	**34.459,37**
2019/21013/1.1.3.145 B:1 - 2019/ 3/ 1	L`A.M.I. DI CRUDI LUCIANO &C. SAS VIA DELL`INDUSTRIA N. 24 RICCIONE	CIG: Z88266664 Manutenzione ordinaria anno 2019 porta automatica a vetri ingesso Piacoteca	1.586,00
2019/21013/1.1.3.145 B:1 - 2019/ 6/ 1	CROTTI ANTINCENDIO SRL Viale Europa 2/X TREVIOLO	CIG: Z492646323 Manutenzione ordinaria 2019 porte antipanico Pinacoteca	1.057,07
2019/21013/1.1.3.145 B:1 - 2019/ 59/ 1	Eurotel SRL via S. Domenico Savio,30 Castagnole	CIG: Z342715C35 Manutenzione 2019 impianto di diffusione sonora	1.952,00
2019/21013/1.1.3.145 B:1 - 2019/ 495/ 1	CRIOSERVICE S.r.l.	CIG: Z8F2AD9EEB Intervento su gruppi Aermec	4.904,40
		Totale competenza 2019	**9.499,47**
2020/21013/1.1.3.145 B:1 - 2020/ 28/ 1	KONE S.P.A. Via Figino 41 Pero	CIG: ZE372C38C4 Riparazione impianti elevatori Braidense	2.004,66
2020/21013/1.1.3.145 B:1 - 2020/ 47/ 1	Bresciani s.r.l. via Breda Milano	CIG: Z0B2BE6CEF Mnnutenzione umidificatori anno 2020	1.570,27
2020/21013/1.1.3.145 B:1 - 2020/ 55/ 1	VARI	Incentivo ex art. 113 D.Lgs 50/2016-Manutenzione impianto climatizzazione anno 2019	508,15
2020/21013/1.1.3.145 B:1 - 2020/ 56/ 1	VARI	Incentivo ex art. 113 D.Lgs 50/2016-Manutenzione impianti di sicurezza anno 2019	494,50
2020/21013/1.1.3.145 B:1 - 2020/ 57/ 1	VARI	Incentivo ex art. 113 D.Lgs 50/2016-Manutenzione impianto elettrico e illuminotecnico anno 2019	416,33

PINACOTECA DI BRERA

Via Brera 28 20100 MILANO (MI)

Codice Fiscale : 97725670158

Residui Passivi
Rif. Piano conti Finanziario DPR 97/2003

Voce Budget - Impegno	Creditore	Motivazione del debito dell'istituto	Somma
		Totale competenza 2020	**4.993,91**
2021/21013/1.1.3.145 B:1 - 2021/ 51/ 1	OTIS SERVIZI SRL VIA ROMA, 108 CASSINA DE'PECCHI	CIG: ZB92FE51EE Pinacoteca di Brera/Palazzo Citterio/Biblioteca Braidense - Manutenzione impianti di sollevamento +	1.007,88
2021/21013/1.1.3.145 B:1 - 2021/ 107/ 1	VARI	Incentivo ex art. 113 D.Lgs 50/2016-Manutenzione ordinaria programmata dell`impianto di sicurezza, rilevamento fumi e	243,39
2021/21013/1.1.3.145 B:1 - 2021/ 108/ 1	VARI	Incentivo ex art. 113 D.Lgs 50/2016 -Manutenzione ordinaria programmata dell`impianto elettrico e illuminotecnico anno 2020	295,27
2021/21013/1.1.3.145 B:1 - 2021/ 109/ 1	VARI	Incentivo ex art. 113 D.Lgs 50/2016 -Manutenzione ordinaria programmata dell`impianto di climatizzazione, riscaldamento e	527,77
2021/21013/1.1.3.145 B:1 - 2021/ 249/ 1	OTIS SERVIZI SRL VIA ROMA, 108 CASSINA DE'PECCHI	CIG: Z0C347EB0D manutenzione e assistenta impianti elevatori complesso museale Pinacoteca di Brera	9.544,06
2021/21013/1.1.3.145 B:1 - 2021/ 258/ 1	MASTERI SRL VIA ERNESTO RIZZI 15/E MELEGNANO	CIG: 89383228A6 Palazzo Citterio Via Brera, 12-14 – Milano. Appalto manutenzione impianti anno 2022	0,02
2021/21013/1.1.3.145 B:1 - 2021/ 286/ 1	TERMOTECNICA SEBINA SRL VIA CESARE BATTISTI, 69 COSTA VOLPINO	CIG: 8951259C98 Pinacoteca di Brera, Biblioteca Nazionale Braidense, Mediateca Santa Teresa - Milano. Appalto manutenzione	0,01
2021/21013/1.1.3.145 B:1 - 2021/ 288/ 1	Mitsubishi Electric Europe BV Viale Colleoni, 7 Agrate Brianza	CIG: Z1E344FFE2 MANUTENZIONE FUNZIONAMENTO DELLE MACCHINE UTA BRAND CLIMAVENETA E	1.398,73
		Totale competenza 2021	**13.017,13**
2022/21013/1.1.3.145 B:1 - 2022/ 50/ 1	SOCEB S.r.l. Via Solferino,31 BRESCIA	CIG: 89516249CE Pinacoteca di Brera, Biblioteca Nazionale Braidense, Mediateca Santa Teresa - Milano. Appalto manutenzione	890,75
2022/21013/1.1.3.145 B:1 - 2022/ 60/ 1	LUCIANO GRITTI VIA DE GORSA n. 9 Carobbio Degli Angeli	CIG: ZE4353CAE0 BIBLIOTECA NAZIONALE BRAIDENSE. SERVIZIO DI SMONTAGGIO E RIMONTAGGIO DEL MOBILE	2.232,60
2022/21013/1.1.3.145 B:1 - 2022/ 74/ 1	Studio 11 - Elisabetta Mazzola Architetto CORSO ROSSELLI 11 TORINO	CIG: Z22354AC0F incarico di Responsabile Tecnico addetto alla Sicurezza ai sensi del DM 20/05/92 n.569 per le sedi della	4.118,40
2022/21013/1.1.3.145 B:1 - 2022/ 115/ 1	IMQ S.p.A. Via Quintiliano Milano	CIG: Z0236FE764 Milano – Pinacoteca di Brera – Servizio di verifica periodica e straordinaria sugli impianti elevatori di Palazzo	158,60
2022/21013/1.1.3.145 B:1 - 2022/ 116/ 1	IMQ S.p.A. Via Quintiliano Milano	CIG: Z55326020C Milano – Pinacoteca di Brera – Servizio di verifica periodica e straordinaria sugli impianti elevatori di Palazzo	158,60
2022/21013/1.1.3.145 B:1 - 2022/ 132/ 1	TERMOTECNICA SEBINA SRL VIA CESARE BATTISTI, 69 COSTA VOLPINO	CIG: Z063713ABB Pinacoteca di Brera - Noleggio gruppo frigorifero come backup per impianto Climatizzazione	9.223,20
2022/21013/1.1.3.145 B:1 - 2022/ 212/ 1	Mitsubishi Electric Europe BV Viale Colleoni, 7 Agrate Brianza	CIG: Z85373C1C1 Palazzo Citterio – Sostituzione scheda per migrazione hardware e software da ClimaPRO a ClimaPRO+	488,00
2022/21013/1.1.3.145 B:1 - 2022/ 257/ 1	Elettroservice s.r.l.	CIG: Z6335DECBE CONTRATTO – PINACOTECA DI BRERA – Manutenzione ordinaria impianto di illuminazione del Cortile	1.878,80
		Totale competenza 2022	**19.148,95**
2023/21013/1.1.3.145 B:1 - 2023/ 39/ 1	ELCOTEM IMPIANTI SRL VIA RONCAGLIA Milano	CIG: 9463218E86 Milano - Palazzo Citterio - Appalto di manutenzione impianti 2023	35.947,45
2023/21013/1.1.3.145 B:1 - 2023/ 40/ 1	TECHNE SPA	CIG: 9464856641 Milano - Pinacoteca di Brera Biblioteca Nazioanale Braidense Mediateca Santa Teresa - Appalto di	25.032,14
2023/21013/1.1.3.145 B:1 - 2023/ 82/ 1	ALICE BIGOTTI VIA GIACOMO LEOPARDI LA LOGGIA	CIG: Z293A6587B Milano – Pinacoteca di Brera – Incarico di coordinatore per la sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione –	1.693,12
2023/21013/1.1.3.145 B:1 - 2023/ 102/ 1	Biblion S.r.l. Via Tazio Nuvolari, 34 Roma	CIG: Z4F3A5184E manutenzione ordinaria delle esche per deblattizzazione e derattizzazione degli spazi della Pinacoeca	0,01
2023/21013/1.1.3.145 B:1 - 2023/ 138/ 1	Mitsubishi Electric Europe BV Via Energy Park, 14 Vimercate	CIG: Z3B3984E08 Servizio di manutenzione e assistenza su impianti Clima pro Climaveneta –gruppo frigorifero1/2	1.952,00
2023/21013/1.1.3.145 B:1 - 2023/ 179/ 1	TK S.R.L. Strada Provinciale per Novara Romentino	CIG: 95959035A9 Riqualificazione centrale termica Mediateca Santa Teresa progetto realizzazione e collaudo nuovo impianto	2.536,60
2023/21013/1.1.3.145 B:1 - 2023/ 184/ 1	SIEMENS S.p.A. VIA VIPITENO MILANO	CIG: Z193ACF366 Fornitura di pezzi di ricambio di materiale risultato guasto, e integrazione dei sottosistemi sul sistema Desigo	35.628,28
2023/21013/1.1.3.145 B:1 - 2023/ 222/ 1	BIRAGHI A.L.S.E. Via Rovetta , 31 Milano	CIG: Z4E3CCC1C5 Servizio di spurghi – n. 2 interventi in emergenza per problemi agli impianti idraulici presso gli istituti del	93,72
2023/21013/1.1.3.145 B:1 - 2023/ 250/ 1	Sintesi S.p.A. VIA LIMA 41 ROMA	CIG: A01DB34739 Incarico professionale per Variante al progetto antincendio di Palazzo Brera	43.265,25
2023/21013/1.1.3.145 B:1 - 2023/ 316/ 1	TELECOM ITALIA S.p.a.	CIG: Z263C72272 variazione su una linea telefonica in Pinacoteca e nuova linea a Citterio	5.000,78
		Totale competenza 2023	**151.149,35**
2024/21013/1.1.3.145 B:1 - 2024/ 31/ 1	OTIS SERVIZI SRL VIA ROMA, 108 CASSINA DE'PECCHI	CIG: Z933DC5162 Pinacoteca di Brera, Milano. Servizio di manutenzione ordinaria impianti ascensore e montacarichi anno 2024	51,24

PINACOTECA DI BRERA

Via Brera 28 20100 MILANO (MI)

Codice Fiscale : 97725670158

Residui Passivi
Rif. Piano conti Finanziario DPR 97/2003

Voce Budget - Impegno	Creditore	Motivazione del debito dell'istituto	Somma
2024/21013/1.1.3.145 B:1 - 2024/ 112/ 1	TECHNE SPA VIA A. CORTESI 1 VILLA DI SERIO	CIG: A01E5D2A2F Pinacoteca di Brera, Biblioteca Nazionale Braidense, Mediateca Santa Teresa – manutenzione ordinaria	4.467,45
2024/21013/1.1.3.145 B:1 - 2024/ 146/ 1	Biblion S.r.l. Via Tazio Nuvolari, 34 Roma	CIG: Z4F3A5184E SERVIZIO DI DIFESA AMBIENTALE_SERVIZI EXTRA	101,67
2024/21013/1.1.3.145 B:1 - 2024/ 260/ 1	MASTERI SRL VIA ERNESTO RIZZI 15/E MELEGNANO	CIG: A01E55A729 Consuntivo attività svolta urgente - Palazzo Citterio	20.491,48
2024/21013/1.1.3.145 B:1 - 2024/ 399/ 1	Mitsubishi Electric Europe BV Viale Colleoni, 7 Agrate Brianza	CIG: B45140415B riparazione impianto termoidraulico Palazzo Citterio	43,92
		Totale competenza 2024	**25.155,76**
2025/21013/1.1.3.145 B:1 - 2025/ 46/ 1	OTIS SERVIZI SRL VIA ROMA, 108 CASSINA DE'PECCHI	CIG: B542658F92 manutenzione ordinaria impianti ascensore e montacarichi anno 2025 + determina da fare	6.305,26
2025/21013/1.1.3.145 B:1 - 2025/ 52/ 1	LT SAFETY MANAGEMENT S.R.L.S. UNIPERS. VIA CALDERA MILANO	CIG: B442D2D29E SERVIZIO DI MANUTENZIONE ORDINARIA DEGLI IMPIANTI TVCC, RILEVAZIONE	18.666,00
2025/21013/1.1.3.145 B:1 - 2025/ 53/ 1	ALAFIRE & SILAQ SRL VIA COMO LECCO	CIG: B416DC065F SERVIZIO DI MANUTENZIONE DEL SISTEMA ANTINCENDIO A SCADENZA SEMESTRALE E	1.077,87
2025/21013/1.1.3.145 B:1 - 2025/ 93/ 1	MASTERI SRL VIA ERNESTO RIZZI 15/E MELEGNANO	CIG: B536E2C303 Manutenzione impianti	53.629,64
2025/21013/1.1.3.145 B:1 - 2025/ 147/ 1	Mitsubishi Electric Europe BV Viale Colleoni, 7 Agrate Brianza	Rinnovo assistenza Mitsubishi	18.605,00
2025/21013/1.1.3.145 B:1 - 2025/ 148/ 1	SIEMENS S.p.A. VIA VIPITENO MILANO	CIG: B536FCA976 Protezione opere Palazzo Citterio	42.588,64
2025/21013/1.1.3.145 B:1 - 2025/ 149/ 1	SIEMENS S.p.A. VIA VIPITENO MILANO	CIG: B6416C7758 Implementazione Varchi	4.524,37
2025/21013/1.1.3.145 B:1 - 2025/ 163/ 1	Mitsubishi Electric Europe BV Via Energy Park, 14 Vimercate	Intervento di mnautenzione marzo 2025	696,86
2025/21013/1.1.3.145 B:1 - 2025/ 170/ 1	Biblion S.r.l. Via Tazio Nuvolari, 34 Roma	Servizio di disinfestazione orinaria	34.411,81
2025/21013/1.1.3.145 B:1 - 2025/ 176/ 1	CORAL ENGINEERING SRL	Installazione tubazione laboratorio di restauro	973,56
2025/21013/1.1.3.145 B:1 - 2025/ 208/ 1	TECHNE SPA VIA A. CORTESI 1 VILLA DI SERIO	CIG: B46970D594 Manutenzione impianti elettrici 2025	23.196,46
2025/21013/1.1.3.145 B:1 - 2025/ 277/ 1	TECNOSAIER S.r.l. VIALE ORTLES, 82 MILANO	CIG: B41094B00A Manutenzione orinaria Cenacolo Vinciano per impianto elettrico da dicembre 2024 a Marzo 2025	2.909,70
2025/21013/1.1.3.145 B:1 - 2025/ 279/ 1	Biblion S.r.l. Via Tazio Nuvolari, 34 Roma	CIG: B744B8C39E Servizi di disinfestazione , deratizzazione, deblatizzazione spolveratura e manutenzione reti e spolveratura	1.484,34
2025/21013/1.1.3.145 B:1 - 2025/ 307/ 1	OTIS SERVIZI SRL VIA ROMA, 108 CASSINA DE'PECCHI	CIG: Z933DC5162 Competenze Intervento di Ammodernamento Impianto -fare determina sospesa	3.501,40
2025/21013/1.1.3.145 B:1 - 2025/ 324/ 1	Kieback and Peter Italia s.r.l. Via Philips,12 MONZA	CIG: B66BF5EB4F Manutenzione impianti specialistici Cenacolo Vinciano	38.676,10
2025/21013/1.1.3.145 B:1 - 2025/ 333/ 1	MDA SOLUTIONS SRL VIA BUOZZI N. 55 SAN DONATO MILANESE	CIG: B75B1B756C Manutenzione impianti - Museo del Cenacolo Vinciano dal 01/04/2025 al 31 12 2025 + extra	12,20
2025/21013/1.1.3.145 B:1 - 2025/ 334/ 1	ELETTROSERVICE S.R.L. VIA CANADA, 3 PADOVA	Manutenzione annuale impianto Elbar di illuminazione	1.912,96
2025/21013/1.1.3.145 B:1 - 2025/ 371/ 1	CIESSE S.R.L. Via Luigi Galvani 36 SETTIMO MILANESE	CIG: B46990ECE9 Appalto per servizio di manutenzione ordinaria impianti di sicurezza ril fumi antintrusione Pinacoteca di Brera	41.913,23
2025/21013/1.1.3.145 B:1 - 2025/ 475/ 1	politecnico di milano	Responsabile degli impianti	13.725,00
2025/21013/1.1.3.145 B:1 - 2025/ 542/ 1	LT SAFETY MANAGEMENT S.R.L.S. UNIPERS. VIA CALDERA MILANO	CIG: B7CAC3AC19 Cenacolo Vinciano - Manutenzione impianti antincendio	6.283,00
2025/21013/1.1.3.145 B:1 - 2025/ 564/ 1	E.T.T. S.R.L. VIA DELLA POSTA 10 MILANO	CIG: B8E63DFAC3 Milano Cenacolo Vinciano - Manutenzione UTA	8.626,73
2025/21013/1.1.3.145 B:1 - 2025/ 603/ 1	Kieback and Peter Italia s.r.l. Via Philips,12 MONZA	CIG: B965CA978B Incremento magazzino pronta consegna	387,96
2025/21013/1.1.3.145 B:1 - 2025/ 604/ 1	Kieback and Peter Italia s.r.l. Via Philips,12 MONZA	CIG: B965E3C41D Fornitura modulo BMD3216	1.593,25

Voce Budget - Impegno	Creditore	Motivazione del debito dell'istituto	Somma
2025/21013/1.1.3.145 B:1 - 2025/ 605/ 1	Kieback and Peter Italia s.r.l. Via Philips,12 MONZA	CIG: B47E9E65D1 Fornitura sonde certificate	6.138,66
2025/21013/1.1.3.145 B:1 - 2025/ 606/ 1	Kieback and Peter Italia s.r.l. Via Philips,12 MONZA	CIG: B904A33F68 Fornitura per impianti	7.937,71
2025/21013/1.1.3.145 B:1 - 2025/ 607/ 1	SECURITY BUILDING SERVICE SRL VIA CLARA MAFFEI 14/A BERGAMO	CIG: B34D0DC5C6 da verificare	9.192,26
2025/21013/1.1.3.145 B:1 - 2025/ 608/ 1	LSI LASTEM SRL VIA EX SP 161 DOSSO 9 Settala	CIG: B9994C17D8 Servizio connettività	15.112,12
2025/21013/1.1.3.145 B:1 - 2025/ 618/ 1	MDA SOLUTIONS SRL VIA BUOZZI N. 55 SAN DONATO MILANESE	CIG: B75B1B756C Dtermina di integrazione	3.866,18
2025/21013/1.1.3.145 B:1 - 2025/ 620/ 1	MASTERI SRL VIA ERNESTO RIZZI 15/E MELEGNANO	CIG: B90F9BCA99 Adeguamento illuminazione sale Palazzo Citterio	491,05
2025/21013/1.1.3.145 B:1 - 2025/ 625/ 1	Mitsubishi Electric Europe BV Via Energy Park, 14 Vimercate	CIG: BA2D64F2F5 Intervento tecnico Pinacoteca di Brera	258,64
2025/21013/1.1.3.145 B:1 - 2025/ 627/ 1	Mitsubishi Electric Europe BV Via Energy Park, 14 Vimercate	CIG: BA2D737269 Intervento tecnico - Cenacolo Vinciano	520,94
2025/21013/1.1.3.145 B:1 - 2025/ 628/ 1	Mitsubishi Electric Europe BV Via Energy Park, 14 Vimercate	CIG: BA2D6A3845 Intervento tecnico Pinacoteca di Brera	517,04
		Totale competenza 2025	**369.735,94**
		Totale voce 21013/1.1.3.145	**627.159,88**
2023/21013/1.1.3.150 B:1 - 2023/ 185/ 1	Roma Giuseppe Via Vezza d'Oglio 16 Milano	CIG: ZA43B44061 Servizio di manutenzione delle aree verdi di Palazzo Citterio e della Mediateca Santa Teresa	0,05
		Totale competenza 2023	**0,05**
2025/21013/1.1.3.150 B:1 - 2025/ 444/ 1	RIVA GIARDINI S.P.A. con socio unico VIA BRIANZA, 2 LURAGO D'ERBA	CIG: B84FF51DA0 Manutenzione verde - Museo del Cenacolo Vinciano dal 01 01 2025 al 31 12 2025	36.356,00
		Totale competenza 2025	**36.356,00**
		Totale voce 21013/1.1.3.150	**36.356,05**
2019/21013/1.1.3.155 B:1 - 2019/ 471/ 1	F.LLI BALDESSIN S.A.S. DI BALDESSIN LUIGI & C. VIA TRE VENEZIE MEDA	CIG: Z122AE1242 Fornitura e posa in opera due veneziane uffici	1.037,00
		Totale competenza 2019	**1.037,00**
2022/21013/1.1.3.155 B:1 - 2022/ 145/ 1	PALAZZO G. DI PALAZZO GIUSEPPE VIA DELFICO MELCHIORRE N. 8 MILANO	CIG: ZA136FD37F Milano – Pinacoteca di Brera – Servizio di manutenzione lignea per il complesso Pinacoteca di Brera	12,20
		Totale competenza 2022	**12,20**
2023/21013/1.1.3.155 B:1 - 2023/ 100/ 1	EFFEBI SAS VIA ZUMBINI MILANO	CIG: Z403A718F8 Milano – Pinacoteca di Brera – Servizio di fornitura e posa in opera di n. 2 veneziane per le finestre dell'ufficio	18,30
2023/21013/1.1.3.155 B:1 - 2023/ 187/ 1	SPIDER LINEEVITA SECURITY BUILDING SERVICE S.r.l. Via SS. Filippo e Giacomo COVO	CIG: Z1E3ACF3C4 manutenzione e installazione	912,24
2023/21013/1.1.3.155 B:1 - 2023/ 324/ 1	F.LLI RUSCONI SNC VIA CARLO PORTA n. 54 ERBA	CIG: ZA73CDC31C Opere consuntivo effettuate nel 2023	2.623,00
		Totale competenza 2023	**3.553,54**
2024/21013/1.1.3.155 B:1 - 2024/ 181/ 1	DNC	CIG: B27489992C Servizio di tinteggiatura uffici e parti comuni della Biblioteca Braidense	9.446,26
2024/21013/1.1.3.155 B:1 - 2024/ 189/ 1	PALAZZO G. DI PALAZZO GIUSEPPE VIA DELFICO MELCHIORRE N. 8 MILANO	CIG: B227046CE6 Manutenzione porte e arredi	2.457,40
2024/21013/1.1.3.155 B:1 - 2024/ 388/ 1	O.M.M.G. SRL VIA GALILEO GALILEI N. 6/8 PIEVE FISSIRAGA	CIG: B4CC4E99D6 restauro 8 porte in legno esterne cortile Palazzo Citterio	3.387,77
2024/21013/1.1.3.155 B:1 - 2024/ 420/ 1	MG S.A.S. DI MAFFEIS GIOVANNI E C.	CIG: B22AC6D092 Milano – Pinacoteca di Brera – Servizio di Manutenzione programmata 2024 per piattaforma elevatrice elettrica	234,24

Voce Budget - Impegno	Creditore	Motivazione del debito dell'istituto	Somma
	VIA FANTONI N. 1/3 VERDELLO		
		Totale competenza 2024	**15.525,67**
2025/21013/1.1.3.155 B:1 - 2025/ 65/ 1	CORRADO SERAFINI VIA PAOLO DIACONO Milano	CIG: B5BF9B9D29 contratto esperto antincendio anno 2025 + Integrazione per ulteriori valutazioni	26.391,08
2025/21013/1.1.3.155 B:1 - 2025/ 143/ 1	DCN S.R.L. Via Nilde Iotti 58 Pieve Emanuele	CIG: B5D1A31A76 Palazzo Citterio - Fornitura e posa dissuasori della sosta in Via Brera 12 e 14	410,88
2025/21013/1.1.3.155 B:1 - 2025/ 151/ 1	OTT ART SRL Via Mutinelli 23 MESTRE	CIG: B59AFF7B35 Smantellamento rastrelliere sale Pincaoteca di Brera	330,62
2025/21013/1.1.3.155 B:1 - 2025/ 152/ 1	PUSATERI Fabrizio Via Adeodato Ressi '16 Milano	CIG: B56F6E8019 Lavori serramenti scale Osservatorio - Incarico per Psc	2.952,40
2025/21013/1.1.3.155 B:1 - 2025/ 154/ 1	SPIDER LINEEVITA SECURITY BUILDING SERVICE S.r.l. Via SS. Filippo e Giacomo COVO	CIG: B8E669AB98 Installazione sui sottotetti linee vita	9.404,74
2025/21013/1.1.3.155 B:1 - 2025/ 155/ 1	SPIDER LINEEVITA SECURITY BUILDING SERVICE S.r.l. Via SS. Filippo e Giacomo COVO	Riparazione cavi linee vita Cenacolo Vinciano	2.196,00
2025/21013/1.1.3.155 B:1 - 2025/ 156/ 1	O.M.M.G. SRL VIA GALILEO GALILEI N. 6/8 PIEVE FISSIRAGA	CIG: B6928B3B91 Lavori di riparazione fabbro - Cenacolo Vinciano e Palazzo Citterio	10.193,86
2025/21013/1.1.3.155 B:1 - 2025/ 171/ 1	Biblion S.r.l. Via Tazio Nuvolari, 34 Roma	Sanificazione libri deposito Cavallerizza	24.156,00
2025/21013/1.1.3.155 B:1 - 2025/ 178/ 1	RIGGER SRL	Posa pellicole su finestre palazzo Citterio	2.318,00
2025/21013/1.1.3.155 B:1 - 2025/ 243/ 1	O.M.M.G. SRL VIA GALILEO GALILEI N. 6/8 PIEVE FISSIRAGA	CIG: B692AAAAA8 Servizio di manutenzione per opere da fabbro. Lavori di riparazione eseguiti da OMMG sr	1.026,24
2025/21013/1.1.3.155 B:1 - 2025/ 249/ 1	Rezina Srl	CIG: B7332DF4A5 Fornitura e posa in opera di materiale di Rezina presso Via Brera Milano	7.686,00
2025/21013/1.1.3.155 B:1 - 2025/ 521/ 1	CORRADO SERAFINI VIA PAOLO DIACONO Milano	CIG: B7DC3F1014 Progettazione antincendio complesso Grande Brera	64.962,56
2025/21013/1.1.3.155 B:1 - 2025/ 568/ 1	Ing. Christian Amigoni Via Mazzini Calolziocorte	CIG: B7DC7E0F10 analisi eseguite presso il museo del cenacolo	2.988,96
2025/21013/1.1.3.155 B:1 - 2025/ 587/ 1	SHIP-CAR SRL VIA DELLE QUADRE 21 GAVARDO	CIG: B92E01EACD Cartelli segnalatori per colonnina su nastro marca Polibar, sistemi per la gestione di flussi di persone	963,80
2025/21013/1.1.3.155 B:1 - 2025/ 592/ 1	RIVA GIARDINI S.P.A. con socio unico VIA BRIANZA, 2 LURAGO D`ERBA	CIG: B914143153 Cenacolo vinciano e Pinacoteca di Brera. Interventi di minuta manutenzione del verde. Ditta Riva Giardini	2.135,00
2025/21013/1.1.3.155 B:1 - 2025/ 593/ 1	FORNI RESTAURI & FINITUREDILI S.R.L. VIA ANTONIO PACINOTTI 16 SEGRATE	CIG: B9BF7414C9 lavori sullo strettone	24.400,00
2025/21013/1.1.3.155 B:1 - 2025/ 594/ 1	PALAZZO G. DI PALAZZO GIUSEPPE VIA DELFICO MELCHIORRE N. 8 MILANO	CIG: B9C9FB03B6 Lavori di falegnameria prima tranche contratto	7.705,00
2025/21013/1.1.3.155 B:1 - 2025/ 597/ 1	RIVA GIARDINI S.P.A. con socio unico VIA BRIANZA, 2 LURAGO D`ERBA	CIG: B9ABE5D02E Attività di manutenzione del verde	24.587,07
2025/21013/1.1.3.155 B:1 - 2025/ 622/ 1	AMBROSIANA SPURGHI SPA Via Cuneo Segrate	CIG: BA0F90865A Spurghi	979,00
2025/21013/1.1.3.155 B:1 - 2025/ 642/ 1	CORRADO SERAFINI VIA PAOLO DIACONO Milano	CIG: B74995652B redazione delle nuove planimetrie di emergenza della Pinacoteca di Brera	3.045,12
2025/21013/1.1.3.155 B:1 - 2025/ 643/ 1	LA CARROZZINERIA S.R.L. VIA FRANCO TOSI, 11/A MILANO	CIG: B9B7E02697 Fornitura Rampa	310,00
		Totale competenza 2025	**219.142,33**
		Totale voce 21013/1.1.3.155	**239.270,74**
2025/21013/1.2.2.010 B:1 - 2025/ 655/ 1	TESORO DELLO STATO - FONDO LUOGHI DELLA CULTURA	Fondo luogi della cultura Pinacoteca- anno 2025 Saldo	284.970,77
2025/21013/1.2.2.010 B:25007 - 2025/ 656/ 1	TESORO DELLO STATO - FONDO LUOGHI DELLA CULTURA	Fondo luogi della cultura Cenacolo - anno 2025 - Saldo	9.101,40

Voce Budget - Impegno	Creditore	Motivazione del debito dell'istituto	Somma
		Totale competenza 2025	**294.072,17**
		Totale voce 21013/1.2.2.010	**294.072,17**
2025/21013/1.2.2.040 B:1 - 2025/ 657/ 1	INPS EX ENPALS	Fondo ex ENPALS saldo 2025	11.229,79
		Totale competenza 2025	**11.229,79**
		Totale voce 21013/1.2.2.040	**11.229,79**
2025/21013/1.2.2.060 B:25008 - 2025/ 139/ 1	I BAMBINI DELLE FATE S.P.A. IMPRESA SOCIALE PIAZZA SERENISSIMA, 20 CASTELFRANCO VENETO	I Bambini delle Fate - progetto di inclusione - Forse un Drago Nascerà	7.320,00
		Totale competenza 2025	**7.320,00**
		Totale voce 21013/1.2.2.060	**7.320,00**
2025/21013/1.2.5.010 B:25005 - 2025/ 652/ 1	VERONA 83 S.C.R.L.	Aggio concessionario Cenacolo Vinciano 2025	485.574,08
2025/21013/1.2.5.010 B:25004 - 2025/ 653/ 1	OPERA - LABORATORI FIORENTINI FIRENZE	Aggio concessionario Citterio 2025	69.067,22
2025/21013/1.2.5.010 B:1 - 2025/ 654/ 1	OPERA - LABORATORI FIORENTINI FIRENZE	Aggio concessionario Pinacoteca 2025	1.159.396,58
		Totale competenza 2025	**1.714.037,88**
		Totale voce 21013/1.2.5.010	**1.714.037,88**
2018/21013/2.1.1.050 B:1 - 2018/ 194/ 1	M.B.S. S.r.l. Piazza dei Martiri 1943-1945 Bologna	CIG: 74915216B2 CUP: F46G16001090001 FSC 2° STRALCIO primo anno - Monitoraggio	4.841,89
2018/21013/2.1.1.050 B:1 - 2018/ 521/ 1	ROVATI FEDERICA Via Rossini, 20 MONZA	CIG: Z67263CE59 CUP: F46G16001090001 FSC 2° STRALCIO - Primo anno- Partecipazione al Comitato scientifico Consultivo per	9.722,00
		Totale competenza 2018	**14.563,89**
2021/21013/2.1.1.050 B:1 - 2021/ 110/ 1	VARI	Incentivo ex art. 113 D.Lgs 50/2016 - Fondo stralcio 2014-2020 - Realizzazione impianto elettrico ed illuminotecnico su impegno	1.108,13
2021/21013/2.1.1.050 B:1 - 2021/ 111/ 1	VARI	Incentivo ex art. 113 D.Lgs 50/2016 - Fondo stralcio 2014-2020 - Servizio di movimentazione e riallestimento opere su impegno	2.348,94
		Totale competenza 2021	**3.457,07**
2023/21013/2.1.1.050 B:22003 - 2023/ 146/ 1	EP&S Scarl VIA TREVISO 12 TORINO	CIG: 98272306BD Contratto specifico Servizi tecnici di Progettazione, Direzione dei Lavori (DL), Coordinamento della	41.817,70
2023/21013/2.1.1.050 B:22003 - 2023/ 147/ 1	EP&S Scarl VIA TREVISO 12 TORINO	CIG: 98274181E3 Contratto specifico Servizi tecnici di Progettazione, Direzione dei Lavori (DL), Coordinamento della	113.223,14
2023/21013/2.1.1.050 B:22003 - 2023/ 337/ 1	EP&S Scarl VIA TREVISO 12 TORINO	CIG: Z9A3A07F5E DEF E ESE Strettone e collegamento verticale Magnolia	43.000,09
2023/21013/2.1.1.050 B:22003 - 2023/ 338/ 1	EP&S Scarl VIA TREVISO 12 TORINO	DEF-ESE adeguamento impianti di media e bassa tensione pinacoteca di Brera	39.016,31
		Totale competenza 2023	**237.057,24**
2024/21013/2.1.1.050 B:22003 - 2024/ 174/ 1	EP&S Scarl VIA TREVISO 12 TORINO	CIG: ZA53BF99C7 CUP: . Progettazione definitiva ed esecutiva con redazione del piano di sicurezza in fase di progettazione	22.276,75
		Totale competenza 2024	**22.276,75**
2025/21013/2.1.1.050 B:22003 - 2025/ 471/ 1	FRATELLI NAVARRA S.R.L. PIAZZA DELLA REPUBBLICA 30 MILANO	CIG: 91205861AB CUP: F46G16001090001 Riqualificazione Tetti Mediateca - contratto specifico cig A06C6D2F46	482.043,91
		Totale competenza 2025	**482.043,91**
		Totale voce 21013/2.1.1.050	**759.398,86**
2018/21013/2.1.2.010 B:1 - 2018/ 145/ 1	CARSANA ALBERTO VIA MAFFONI CHIARI	CIG: Z61234065D CUP: F49D16000730001 FSC 1° STRALCIO primo anno - Progettazione esecutiva, CSP e E, DLnuovo	6.978,40
2018/21013/2.1.2.010 B:1 - 2018/ 336/ 1	M.B.S. S.r.l. Piazza dei Martiri 1943-1945 Bologna	CIG: ZCF24A5FA2 CUP: F49D16000730001 FSC 1° STRALCIO - Primo anno - Supporto amministrativo con utilizzo applicativo SGP	4.819,23
		Totale competenza 2018	**11.797,63**

Voce Budget - Impegno	Creditore	Motivazione del debito dell'istituto	Somma
2019/21013/2.1.2.010 B:1 - 2019/ 214/ 1	GALLI MAURIZIO Via 1° Maggio, 13 SEGRATE	CIG: ZB284FC0C Progettazione definitiva ed esecutiva impianto climatizzazione biblioteca della Pinacoteca - Fondi L. 232/2016	17.781,50
		Totale competenza 2019	**17.781,50**
2020/21013/2.1.2.010 B:1 - 2020/ 190/ 1	M.C.M. INGEGNERIA S.R.L. VIA SANTA TERESA 23 TORINO	CIG: Z682F0E22F AFFIDAMENTO DELL'INCARICO DI PROGETTAZIONE ESECUTIVA E DIREZIONE OPERATIVA IN	14.337,44
		Totale competenza 2020	**14.337,44**
2021/21013/2.1.2.010 B:1 - 2021/ 282/ 1	BONFANTE GIUSEPPE VIA PIGAFETTA TORINO	CIG: ZDD3218E24 INCARICO PROFESSIONALE IN TEMA IMPIANTISTICO PER LA BIBLIOTECA NAZIONALE	12.561,12
2021/21013/2.1.2.010 B:1 - 2021/ 292/ 1	Sintel Engineering Srl Via Giuseppe Cuboni Roma	CIG: Z7E309C165 Affidamento dell'incarico di progettazione per l'adeguamento degli impianti della Biblioteca Nazionale Braidense,	8.596,74
2021/21013/2.1.2.010 B:1 - 2021/ 293/ 1	CITTA` FUTURA S.C	CIG: 8191319A45 Incarico di progettazione per la realizzazione dell'impianto di climatizzazione della Biblioteca Nazionale	15.625,03
2021/21013/2.1.2.010 B:1 - 2021/ 301/ 1	FIGAZZOLO MARCO Via Massena, 14 TORINO	CIG: ZD9303E064 AFFIDAMENTO DELL'INCARICO DI REDAZIONE DOCUMENTI ED ELABORATI GRAFICI A BASE	7.942,20
		Totale competenza 2021	**44.725,09**
2022/21013/2.1.2.010 B:22011 - 2022/ 259/ 1	PUSATERI Fabrizio Via Adeodato Ressi '16 Milano	CIG: Z8234DFC8B CUP: F42F18000140001 Prestazione d'opera intellettuale ai sensi dell'art 2230 cod. civ	8.587,20
		Totale competenza 2022	**8.587,20**
2023/21013/2.1.2.010 B:22002 - 2023/ 314/ 1	micaela bordin Via Arnaboldi Alessandro 11, 11 Milano	CIG: A0198C32F5 Incarico di supporto al RUP	51.944,88
		Totale competenza 2023	**51.944,88**
2024/21013/2.1.2.010 B:22002 - 2024/ 273/ 1	COPRAT VIA CORRIDONI 56 MANTOVA	CIG: 8542726083 CUP: F49D16000730001 Affidamento dei servizi di ingegneria e architettura relativo alla redazione della	50.023,07
		Totale competenza 2024	**50.023,07**
		Totale voce 21013/2.1.2.010	**199.196,81**
2019/21013/2.1.2.040 B:1 - 2019/ 155/ 1	SICON S.R.L. UNIPERSONALE VIA SILA 1/3 - ZONA IND.LE SCOVIZZE ISOLA VICENTINA	CIG: Z732876B0A Sostituzione UPS Braidense	3.866,18
		Totale competenza 2019	**3.866,18**
2025/21013/2.1.2.040 B:1 - 2025/ 619/ 1	Virtual Logic SRL Via Ermolao Barbaro Verona	CIG: B90C5F4F65 Materiale vario per uffici e CED	2.679,80
		Totale competenza 2025	**2.679,80**
		Totale voce 21013/2.1.2.040	**6.545,98**
2018/21013/2.1.2.050 B:1 - 2018/ 520/ 1	Societa' Cooperativa Culture Corso del Popolo, 40 VENEZIA / MESTRE	CIG: Z0C264C664 Catalogazione libri antichi Braidense	7.904,30
		Totale competenza 2018	**7.904,30**
2020/21013/2.1.2.050 B:1 - 2020/ 168/ 1	STELF S.r.l. con socio unico CIRCONVALLAZIONE TRIONFALE ROMA	CIG: Z492D94610 SERVIZIO DI DIGITALIZZAZIONE E CATALOGAZIONE DI DOCUMENTI IN LINGUA RUSSA	670,49
2020/21013/2.1.2.050 B:1 - 2020/ 192/ 1	Mauro Magliani via degli Zabarella Padova	CIG: ZBF2F542C7 documentazione fotografica opere d`arte	18.574,50
		Totale competenza 2020	**19.244,99**
2021/21013/2.1.2.050 B:1 - 2021/ 267/ 1	Caterina Sofia Angela Benvenuta Florio Via Besana Milano	CIG: Z10348FBB8 prestazione professionale per Biblioteca nazionale Braidense	0,08
2021/21013/2.1.2.050 B:1 - 2021/ 268/ 1	MATHIAS BALBI PIAZZA CADUTI 7 ARQUATA SCRIVIA	CIG: ZC4348FC31 prestazione d'opera intellettuale ai sensi dell'art. 2230 cod. civ.	0,08
2021/21013/2.1.2.050 B:1 - 2021/ 269/ 1	EMILIANO SAPONARA VIALE DELLA REPUBBLICA VERONA	CIG: Z57348FB3F prestazione professionale per Biblioteca nazionale Braidense	0,08

Voce Budget - Impegno	Creditore	Motivazione del debito dell'istituto	Somma
		Totale competenza 2021	**0,24**
2023/21013/2.1.2.050 B:1 - 2023/ 48/ 1	EMILIANO SAPONARA VIALE DELLA REPUBBLICA VERONA	CIG: ZF938E93DE Prestazione intellettuale per supporto catalogazione	0,08
2023/21013/2.1.2.050 B:1 - 2023/ 49/ 1	Caterina Sofia Angela Benvenuta Florio Via Besana Milano	CIG: Z5F38E938A Prestazione intellettuale per supporto catalogazione	0,08
2023/21013/2.1.2.050 B:23001 - 2023/ 140/ 1	LEGATORIA FURIA SAS DI P.M.BASSI VIA C. POMA 11 MILANO	CIG: Z273A694BB fornitura doppio faldone speciale	4.290,00
2023/21013/2.1.2.050 B:23001 - 2023/ 210/ 1	COOPERATIVA ARCHIVISTICA E BIBLIOTECARIA PIAZZA LEONARDO DA VINCI, 3 MILANO	CIG: 9706230A60 Servizio di spolveratura, riordino e inventariazione della sezione dell`Archivio storico della Biblioteca	0,04
		Totale competenza 2023	**4.290,20**
2025/21013/2.1.2.050 B:1 - 2025/ 146/ 1	FRANCO ARREGHINI VIA DON DOTTI Gudo Visconti	CIG: B96C7D8AEB Microfilm automation service di Arrighini Franco	5.124,00
		Totale competenza 2025	**5.124,00**
		Totale voce 21013/2.1.2.050	**36.563,73**
2017/21013/2.1.2.060 B:1 - 2017/ 660/ 1	PHILOBIBLON GALLERY S.r.l.	CIG: Z9E2105235 Fornitura manoscritto su Confraternita del Ss Corpo di Cristo	450,00
		Totale competenza 2017	**450,00**
2020/21013/2.1.2.060 B:1 - 2020/ 182/ 1	HOEPLI SPA VIA HOEPLI MILANO	CIG: ZD92DD7F1D FORNITURA DI MONOGRAFIE PUBBLICATE IN ITALIA	2.580,11
2020/21013/2.1.2.060 B:1 - 2020/ 217/ 1	Leggere Srl a socio unico Via Grumello 57 Bergamo	CIG: Z302DD7EAA FORNITURA DI MONOGRAFIE PUBBLICATE IN EUROPA E NEGLI STATI UNITI E ACCESSO	4.503,28
		Totale competenza 2020	**7.083,39**
2022/21013/2.1.2.060 B:1 - 2022/ 250/ 1	Aste Bolaffi S.P.A Via Cavour 17/F Torino	acquisto cinquecentina “Epitemo Orthographiae”(Aldo Manuzio)	200,00
		Totale competenza 2022	**200,00**
2025/21013/2.1.2.060 B:1 - 2025/ 255/ 1	L`ARENGARIO STUDIO BIBLIOGRAFICO	acquisto manifesto tecnico della scultura futurista	365,00
		Totale competenza 2025	**365,00**
		Totale voce 21013/2.1.2.060	**8.098,39**
2018/21013/2.1.2.090 B:1 - 2018/ 407/ 1	ACCADEMIA DI BELLE ARTI DI BRERA	Quota millesimale lavori Accademia sostituzione pompa e UPS	48.365,72
2018/21013/2.1.2.090 B:1 - 2018/ 491/ 1	F.D.M. di De Martino Daniele via Belvedere Brugherio	CIG: Z282611EBA Riparazione e manutenzione impianti idraulici, riscaldamento e condizionamento braidense - Consuntivo 1959 del	1.521,34
		Totale competenza 2018	**49.887,06**
2024/21013/2.1.2.090 B:1 - 2024/ 300/ 1	MASTERI SRL VIA ERNESTO RIZZI 15/E MELEGNANO	CIG: A01E55A729 Opere extra di manutenzione straordinaria presso Palazzo Citterio	3,66
		Totale competenza 2024	**3,66**
2025/21013/2.1.2.090 B:1 - 2025/ 175/ 1	Mitsubishi Electric Europe BV Via Energy Park, 14 Vimercate	CIG: B6DB792A49 manutenzione impianti Brera-Cenacolo-Citterio	41.248,20
		Totale competenza 2025	**41.248,20**
		Totale voce 21013/2.1.2.090	**91.138,92**
2019/21013/2.1.2.130 B:1 - 2019/ 299/ 1	SIMONETTA MARMI S.r.l. Piazza Baiamonti, 3 MILANO	CIG: Z25290437D Consolidamento e restauro pilastrini in granito rosa della scultura di Napoleone nel cortile	1.220,00
		Totale competenza 2019	**1.220,00**
2023/21013/2.1.2.130 B:1 - 2023/ 307/ 1	OPEN CARE SPA VIA PIRANESI 10 MILANO	Restauro dipinto Caccia al cervo	19.642,00
2023/21013/2.1.2.130 B:1 - 2023/ 329/ 1	ARTERIA SRL VIALE BIANCA MARIA, 24	CIG: Z073CA51AF PRODUZIONE CLIMAFRAME SU CORNICI ESISTENTI PER DUE OPERE DI MORETTO “SAN	180,00

Voce Budget - Impegno	Creditore	Motivazione del debito dell'istituto	Somma
	MILANO		
		Totale competenza 2023	**19.822,00**
2024/21013/2.1.2.130 B:1 - 2024/ 186/ 1	SIEMENS S.p.A. VIA VIPITENO MILANO	CIG: B1CC28933D Sistema di monitoraggio ambientale wireless e cablato integrato su BMS Desigo CC per Palazzo Citterio	24.649,20
2024/21013/2.1.2.130 B:1 - 2024/ 386/ 1	CORAL ENGINEERING SRL	CIG: B2A7144EA6 Installazione impianto asprirazione esalazioni laboratorio di restauro	585,60
2024/21013/2.1.2.130 B:1 - 2024/ 411/ 1	SIEMENS S.p.A. VIA VIPITENO MILANO	CIG: A03266AA24 Sevizio di manutenzione del sistema software Siemens installato presso Pinacoteca di Brera e Palazzo Citterio per	76,10
		Totale competenza 2024	**25.310,90**
2025/21013/2.1.2.130 B:1 - 2025/ 483/ 1	Francesca Telli via Trento 10 Verbania	CIG: B7CA69C96D Restauro beni librari	17.625,00
2025/21013/2.1.2.130 B:1 - 2025/ 590/ 1	Buda Roberto PONTE ALL'ASSE FIRENZE	CIG: B9660CC177 Intervento di restauro del supporto ligneo del dipinto “Madonna con il Bambino e San Sebastiano” di Giovanni	6.039,00
		Totale competenza 2025	**23.664,00**
		Totale voce 21013/2.1.2.130	**70.016,90**
2018/21013/2.1.2.160 B:1 - 2018/ 334/ 1	DE MARCO SRL Via Caduti di Nassirya BARI	CIG: 7527472A65 CUP: F43J18000050001 Manutenzione straordinaria ex bookshop e realizzazione nuovi servizi igienici	9.086,61
		Totale competenza 2018	**9.086,61**
2019/21013/2.1.2.160 B:1 - 2019/ 103/ 1	FIGAZZOLO MARCO Via Massena, 14 TORINO	CIG: ZA526A5EEA Prestazioni professionali per riqualificazione strettone e realizzazione nuovo ascesore Osservatorio Astronomico	19.599,30
2019/21013/2.1.2.160 B:1 - 2019/ 104/ 1	BCV PROGETTI S.R.L. VIA S. ORSOLA n. 1 MILANO	CIG: Z6926A5E6E Proettazione e D.L.interventi strutturali riqualificazione strettone e realizzazione ascensore Osservatorio	44.408,00
		Totale competenza 2019	**64.007,30**
2022/21013/2.1.2.160 B:22017 - 2022/ 247/ 1	GIANPIEROMARIA BOZINO RESMINI CORSO BUENOS AIRES Milano	CIG: Z923503D73 CUP: F49D16000730001 prestazione d’opera intellettuale ai sensi dell’art. 2230 cod. civ. - Piano Stralcio	36.795,20
		Totale competenza 2022	**36.795,20**
2024/21013/2.1.2.160 B:23005 - 2024/ 61/ 1	Giovanni Del Zanna Via Luisa Battistotti Sassi 32 Milano	CIG: 98933792A0 CUP: F44H22000690001 Affidamento elativo alla redazione del P.E.B.A. della Pinacoteca di Brera	0,01
2024/21013/2.1.2.160 B:22020 - 2024/ 175/ 1	FRATELLI NAVARRA S.R.L. PIAZZA DELLA REPUBBLICA 30 MILANO	CIG: B1BB824D48 CUP: F43J19000340001 ADEGUAMENTOE RIQUALIFICAZIONE DEL COMPLESSO MONUMENTALE DI	69.256,14
2024/21013/2.1.2.160 B:22016 - 2024/ 282/ 1	LEONARDO s.r.l. VIA DELLA BASTIA 13 CASALECCHIO DI RENO	CIG: 9684853187 Milano – Pinacoteca di Brera. Restauro conservativo delle facciate interne del cortile d’Onore - Atto	2.431,98
2024/21013/2.1.2.160 B:22020 - 2024/ 318/ 1	FRATELLI NAVARRA S.R.L. PIAZZA DELLA REPUBBLICA 30 MILANO	CIG: A062E666F6 CUP: F43J19000340001 Opere di edilizia all`interno delle sale espositive Palazzo Citterio	181.130,48
		Totale competenza 2024	**252.818,61**
2025/21013/2.1.2.160 B:25003 - 2025/ 8/ 1	SCAFFSYSTEM S.r.l. C.da Madonna della Nova OSTUNI	CIG: B298A8EB26 Allestimento Citterio - Tavolo espositivo e tavolo hall	25.230,94
2025/21013/2.1.2.160 B:25003 - 2025/ 91/ 1	OPEN CARE SPA VIA PIRANESI 10 MILANO	CIG: B292F207E9 Servizio di redazione schede di prestito, movimentazione Servizio di redazione schede di prestito,	15.939,30
2025/21013/2.1.2.160 B:25003 - 2025/ 135/ 1	VETRERIA BUSNELLI SRL V.GANDHI, 3 LISSONE	CIG: B32ED5B5C3 Milano - Palazzo Citterio - Fornitura e posa di ingressi e vetrine	19.483,40
2025/21013/2.1.2.160 B:25003 - 2025/ 162/ 1	SIEMENS S.p.A. VIA VIPITENO MILANO	CIG: B641A84D14 fornitura sonde certificate presso Palazzo Citterio	24.400,00
2025/21013/2.1.2.160 B:25003 - 2025/ 164/ 1	SIEMENS S.p.A. VIA VIPITENO MILANO	CIG: B69332D0D6 sostituzione sensori fumo Palazzo Citterio	24.400,00
2025/21013/2.1.2.160 B:1 - 2025/ 168/ 1	DCN SRL VIA NILDE IOTTI 58 PIEVE EMANUELE	CIG: B692C95FD6 Consutivo e previsione lavori edili Palazzo Citterio	9.359,40
2025/21013/2.1.2.160 B:22015 - 2025/ 183/ 1	ALTERSTUDIO PARTNERS S.R.L. VIALE RANZONI DANIELE MILANO	Incarico professionale relativo al progetto funzionale degli interni e degli arredi della Biblioteca Braidense di Milano	122.684,86
2025/21013/2.1.2.160 B:25003 - 2025/ 198/ 1	UNOPIU	CIG: B6DB30F129 Attrezzatura per relaizzazione Bar c/o Palazzo citterio	2.478,19
2025/21013/2.1.2.160 B:25003 - 2025/ 223/ 1	BERTONE DESIGN GROUP SRL VIA	Storno fattura	4.270,00

Voce Budget - Impegno	Creditore	Motivazione del debito dell'istituto	Somma
	DOMENICO GHIRLANDAIO, 5 MONZA		
2025/21013/2.1.2.160 B:22018 - 2025/ 373/ 1	LUDOVICA GERARDI VIA SAN PIETRO IN LAMA MONTERONI DI LECCE	CIG: B7CB0A0D4D Supporto al RUP Chiara Rostagno	14.559,95
2025/21013/2.1.2.160 B:25003 - 2025/ 380/ 1	OPEN CARE SPA VIA PIRANESI 10 MILANO	in attesa di contratto/determina mail del 30 07 2025 ad open care	27.748,90
2025/21013/2.1.2.160 B:22018 - 2025/ 427/ 1	Stocchi Attilio Via Daverio MILANO	CIG: B7D8C2DB23 COLLINA DI ERMES progetto di restauro e riqualificazione	30.774,75
2025/21013/2.1.2.160 B:23504 - 2025/ 515/ 1	BERIZZI FLAVIA VIA PRADA VILLA D'ALME'	CIG: B7A1F072A0 Restauratore	7.000,00
2025/21013/2.1.2.160 B:23504 - 2025/ 589/ 1	LUZZANA RESTAURI SRL Via STRETTA n. 8 CIVATE	CIG: B55967AA89 Milano - Pinacoteca di Brera - Restauro di elementi lapidei	18.810,00
2025/21013/2.1.2.160 B:25003 - 2025/ 624/ 1	Mitsubishi Electric Europe BV Via Energy Park, 14 Vimercate	CIG: BA2D6F4B1C Intervento tecnico a Palazzo Citterio	712,48
2025/21013/2.1.2.160 B:25003 - 2025/ 626/ 1	Mitsubishi Electric Europe BV Via Energy Park, 14 Vimercate	CIG: BA2D5D5E44 Intervento tecnico - Pinacoteca di Brera	558,27
2025/21013/2.1.2.160 B:25003 - 2025/ 651/ 1	MASTERI SRL VIA ERNESTO RIZZI 15/E MELEGNANO	CIG: B536E2C3D3 Opere extra Palazzo Citterio determina n. 13/2026 - pagamento prima tranche	7.657,04
		Totale competenza 2025	**356.067,48**
		Totale voce 21013/2.1.2.160	**718.775,20**
2021/32003/1.1.1.030 B:1 - 2021/ 262/ 1	TESORO DELLO STATO	Compenso incarrico istituzionale - per attività di Presidente CdR Pinacoteca di Brera anno 2021 comprensivo degli oneri a carico	15.924,00
		Totale competenza 2021	**15.924,00**
2022/32003/1.1.1.030 B:1 - 2022/ 268/ 1	TESORO DELLO STATO - DL 104	Compenso incarrico istituzionale - per attività di Presidente CdR Pinacoteca di Brera anno 2022 comprensivo degli oneri a carico	3.924,00
		Totale competenza 2022	**3.924,00**
2023/32003/1.1.1.030 B:1 - 2023/ 342/ 1	TESORO DELLO STATO - DL 104	Compenso incarrico istituzionale - per attività di Presidente CdR Pinacoteca di Brera anno 2023 comprensivo degli oneri a carico	1.020,00
		Totale competenza 2023	**1.020,00**
2024/32003/1.1.1.030 B:1 - 2024/ 441/ 1	TESORO DELLO STATO - DL 104	Compenso incarrico istituzionale - per attività di Presidente CdR Pinacoteca di Brera anno 2024 comprensivo degli oneri a carico	15.924,00
		Totale competenza 2024	**15.924,00**
2025/32003/1.1.1.030 B:1 - 2025/ 610/ 1	STUDIO PROFESSIONALE ASSOCIATO CORTI FUMAGALLI LARGO AUGUSTO 3 MILANO	Revsiore dei conti - periodo dal 25/09/2025 al 31/12/2025	3.406,64
2025/32003/1.1.1.030 B:1 - 2025/ 611/ 1	PALMI PAMELA	Revsiore dei conti - periodo dal 25/09/2025 al 31/12/2025	3.406,64
2025/32003/1.1.1.030 B:1 - 2025/ 647/ 1	TESORO DELLO STATO - DL 104	Compenso incarrico istituzionale - per attività di Presidente CdR Pinacoteca di Brera anno 2024 comprensivo degli oneri a carico	14.904,00
2025/32003/1.1.1.030 B:1 - 2025/ 650/ 1	RENATO CHIURAZZI PIAZZA DELLA REPUBBLICA MILANO	Revisore dei conti dal 01 01 2025 al 26 05 2025	5.287,09
		Totale competenza 2025	**27.004,37**
		Totale voce 32003/1.1.1.030	**63.796,37**
2025/32003/1.1.2.040 B:1 - 2025/ 381/ 1	Villa Pinciana Srl Via di Porta Pinciana, 30 Roma	da chiudere	502,50
2025/32003/1.1.2.040 B:1 - 2025/ 446/ 1	DEBOLINI FRANCESCA MARIA ELENA	Missione a Lugano del 3 settembre + Roma idal 3 al 6 ottobre 2025	365,05
2025/32003/1.1.2.040 B:1 - 2025/ 614/ 1	VALENTINA FERRARI	Missione a Pontremoli 18 12 2025	52,95
2025/32003/1.1.2.040 B:1 - 2025/ 616/ 1	DEBOLINI FRANCESCA MARIA ELENA	Missione dal 25-28 novembre 2025 a Firenze	316,30
2025/32003/1.1.2.040 B:1 - 2025/ 617/ 1	PASSONI MARIA CRISTINA	Missione 16-18 Dicembre a Venezia	453,56
		Totale competenza 2025	**1.690,36**
		Totale voce 32003/1.1.2.040	**1.690,36**

Voce Budget - Impegno	Creditore	Motivazione del debito dell'istituto	Somma
2025/32003/1.1.2.050 B:1 - 2025/ 86/ 1	DAY RISTOSERVICE S.P.A. SOCIETA' BENEFIT VIA TRATTATI COMUNITARI EUROPEI 1957 2007 BOLOGNA	CIG: B024C71A86 BUONI PASTO DIPENDENTI	14.672,94
		Totale competenza 2025	**14.672,94**
		Totale voce 32003/1.1.2.050	**14.672,94**
2020/32003/1.1.3.005 B:1 - 2020/ 53/ 1	KYOCERA Document Solutions Italia S.p.A. Via Monfalcone Milano	CIG: Z5023CC107 Noleggio fotocopiatore uffucio personale	869,80
2020/32003/1.1.3.005 B:1 - 2020/ 54/ 1	KYOCERA Document Solutions Italia S.p.A. Via Monfalcone Milano	CIG: ZC023CC5C0 Noleggio fotocopiatore corridoio	734,84
		Totale competenza 2020	**1.604,64**
2022/32003/1.1.3.005 B:1 - 2022/ 225/ 1	ERREBIAN S.P.A. Via dell'informatica Pomezia	CIG: ZA738E8F6A materiale ufficio vario PINA e BNB	67,34
2022/32003/1.1.3.005 B:1 - 2022/ 237/ 1	Virtual Logic SRL Via Ermolao Barbaro Verona	CIG: ZE1392202D Materiale vario per uffici e CED	425,95
		Totale competenza 2022	**493,29**
2023/32003/1.1.3.005 B:1 - 2023/ 77/ 1	TIRRENIA SRL VIA J. RUFFINI 2/1 GENOVA	CIG: Z9739E1FA6 Fornitura materiale di consumo	0,61
2023/32003/1.1.3.005 B:1 - 2023/ 133/ 1	ERREBIAN S.P.A. Via dell'informatica Pomezia	CIG: ZB13B1BEBC FACILE CONSUMO UFFICI BIBLIOTECA NAZIONALE BRAIDENSE	0,70
2023/32003/1.1.3.005 B:1 - 2023/ 195/ 1	DPS INFORMATICA SNC DI PRESELLO G.& C. PIAZZA MARCONI n. 11 FAGAGNA	Acquisto telefoni	601,72
2023/32003/1.1.3.005 B:1 - 2023/ 203/ 1	CANON SOLUTIONS ITALIA S.R.L. STRADA PADANA SUPERIORE 2/B CERNUSCO SUL NAVIGLIO	CIG: ZCA243290B noleggio n. 3 macchine multifunzione 5 anno	269,83
		Totale competenza 2023	**872,86**
2024/32003/1.1.3.005 B:1 - 2024/ 259/ 1	CTS SRL VIA PIAVE Altavilla Vicentina	CIG: B295DA39E0 FORNITURA MATERIALE DI RESTAURO PER PINACOTECA DI BRERA	0,01
2024/32003/1.1.3.005 B:1 - 2024/ 405/ 1	ERREBIAN S.P.A. Via dell'informatica Pomezia	CIG: B4CD1D6484 FACILE CONSUMO UFFICI BIBLIOTECA NAZIONALE BRAIDENSE	5,69
		Totale competenza 2024	**5,70**
2025/32003/1.1.3.005 B:1 - 2025/ 167/ 1	AIESI HOSPITAL SERVICE SAS VIA FONTANELLE AL TRIVIO 60 NAPOLI	Fornitura defibrillatori e accessori	995,40
2025/32003/1.1.3.005 B:1 - 2025/ 440/ 1	Canon Italia S.p.A. Strada Padana Superiore Cernusco Sul Naviglio	CIG: ZCA243290B sospesa	1.264,09
2025/32003/1.1.3.005 B:1 - 2025/ 550/ 1	Gallerie Estensi	Condizioni di prestito delle opere d`arte per mostre in Italia e all`estero - Gallerie Estensi - dipinto Giovanni Agostino da Lodi,	450,00
2025/32003/1.1.3.005 B:1 - 2025/ 591/ 1	TIMBRIFICIO PIAVE MILANO SAS di Pampuri M.A. - Tonni B. & C. Viale Piave, 5 Milano	CIG: B98A1ADFAA ACQUISTO TIMBRI IN GOMMA SU SIGILLO IN OTTONE PER LA BIBLIOTECA NAZIONALE	506,30
2025/32003/1.1.3.005 B:1 - 2025/ 595/ 1	PATENTVERWAG ITALIA SRL VIA GERMANIA 12 GAGGIANO	CIG: B92594FB6C materiale per serrature	871,08
2025/32003/1.1.3.005 B:1 - 2025/ 615/ 1	ANTONELLA GALEONE	Rimborso spese sostenute da Antonella Galeone	191,95
2025/32003/1.1.3.005 B:1 - 2025/ 623/ 1	Bresciani s.r.l. via Breda Milano	CIG: B998BA7512 ordine materiali	1.489,61
2025/32003/1.1.3.005 B:1 - 2025/ 634/ 1	Le Cornici di Marta Netti Srl Via Luigi Pasteur n. 25 Milano	CIG: B9D3143569 Fornitura Pannello	536,80
2025/32003/1.1.3.005 B:1 - 2025/ 637/ 1	ENJOY YOUR COFFEE SRL VIA AURORA N. 4 CINISELLO BALSAMO	CIG: B934FD9EBD Noleggio erogatori Acqua	1.464,00
		Totale competenza 2025	**7.769,23**
		Totale voce 32003/1.1.3.005	**10.745,72**

Voce Budget - Impegno	Creditore	Motivazione del debito dell'istituto	Somma
2022/32003/1.1.3.010 B:1 - 2022/ 255/ 1	Copisteria Liberty Sas	CIG: Z82376A147 Milano – Pinacoteca di Brera – Fornitura di Guide Museo per tutti	915,00
		Totale competenza 2022	**915,00**
2023/32003/1.1.3.010 B:1 - 2023/ 191/ 1	boldini mario via Del Canneto 55 Borgosatollo	CIG: Z593BB6E27 Fornitura n. 100 Faldoni	396,50
		Totale competenza 2023	**396,50**
2025/32003/1.1.3.010 B:1 - 2025/ 596/ 1	TIRRENIA SRL VIA J. RUFFINI 2/1 GENOVA	CIG: B90C40CCB0 ACQUISTO ETICHETTE TERMICHE PER LA BNB	1.610,40
2025/32003/1.1.3.010 B:1 - 2025/ 609/ 1	ERREBIAN S.P.A. Via dell'informatica Pomezia	CIG: B9C97888A2 Cancelleria	26.398,98
		Totale competenza 2025	**28.009,38**
		Totale voce 32003/1.1.3.010	**29.320,88**
2019/32003/1.1.3.035 B:1 - 2019/ 69/ 1	Rentokil Initial Italia S.p.A. - Via Laurentina Km 26.500 N. 157 Int A/C 00071 Pomezia (RM)	CIG: ZD327A1C4B Servizio derattizzazione depositi Biblioteca Braidense - itegrazione	183,00
2019/32003/1.1.3.035 B:1 - 2019/ 157/ 1	Rentokil Initial Italia S.p.A. - Via Laurentina Km 26.500 N. 157 Int A/C 00071 Pomezia (RM)	CIG: ZDF2864593 Integrazione derattizzazione Pinacoteca	697,84
2019/32003/1.1.3.035 B:1 - 2019/ 193/ 1	ANGEL SERVICE S.C.A R.L. Via La Spezia 6 ROMA	CIG: 766640665D Pulizia Pinacoteca, Braidense e Mediateca 01.07.19-30.06.2020	8.825,92
2019/32003/1.1.3.035 B:1 - 2019/ 282/ 1	ANGEL SERVICE S.C.A R.L. Via La Spezia 6 ROMA	CIG: Z64291A8B1 Pulizia straordinaria servizi igienici Pinacoteca e Accademia	195,20
		Totale competenza 2019	**9.901,96**
2021/32003/1.1.3.035 B:1 - 2021/ 57/ 1	ECO ROE S.R.L. MILANO	CIG: ZAF302D335 Milano – Pinacoteca di Brera – Servizio di fornitura annuale di contenitori, trasporto e smaltimento, relativo a	1.601,86
2021/32003/1.1.3.035 B:1 - 2021/ 63/ 1	D&D Antisettica Srl Via Rovereto, 8 MILANO	CIG: Z31304782F Servizio derattizzazione e deblattizzazione Pinacoteca Brera Biblioteca Braidense Palazzo Citterio + ATTO	313,54
2021/32003/1.1.3.035 B:1 - 2021/ 257/ 1	Stereo Srl Via Donatello, 8 Milano	CIG: 8961145AC8 Servizio di pulizia di: Pinacoteca di Brera e Biblioteca Nazionale Braidense, via Brera 28 – Milano Mediateca	0,02
		Totale competenza 2021	**1.915,42**
2022/32003/1.1.3.035 B:1 - 2022/ 242/ 1	ITALIA SERVIZI INTEGRATI spa Via Aurelio Saffi 34 MILANO	CIG: 9461278D96 Servizi di pulizia	11.254,75
		Totale competenza 2022	**11.254,75**
2024/32003/1.1.3.035 B:1 - 2024/ 56/ 1	ZENITH SERVICES GROUP SPA VIA MORGAGNI GIOVANNI BATTISTA 30 MILANO	CIG: A01D3BEF08 Servizio di pulizie 2024	637,85
		Totale competenza 2024	**637,85**
2025/32003/1.1.3.035 B:1 - 2025/ 92/ 1	ZENITH SERVICES GROUP SPA VIA MORGAGNI GIOVANNI BATTISTA 30 MILANO	CIG: A01D3BEF08 Palazzo Citterio - Servizio di pulizie 2025 - Proroga - Contratto 161/2024 fino al 31 12 2025	41.189,68
2025/32003/1.1.3.035 B:1 - 2025/ 226/ 1	LA MODERNISSIMA S.R.L VIA PRIVATA CATANIA 7 MILANO	CIG: B1B5309DF4 Servizio di Pulizie - Museo del Cenacolo Vinciano - dal 01 04 2025 A 31 12 2025	9.190,41
2025/32003/1.1.3.035 B:1 - 2025/ 232/ 1	ZENITH SERVICES GROUP SPA VIA MORGAGNI GIOVANNI BATTISTA 30 MILANO	CIG: A01D3BEF08 Pinacoteca di Brera - Servizio di pulizie 2025 - Proroga fino al 31 12 2025	14.012,24
2025/32003/1.1.3.035 B:1 - 2025/ 588/ 1	ZENITH SERVICES GROUP SPA VIA MORGAGNI GIOVANNI BATTISTA 30 MILANO	CIG: B8FAB2F61D presidio bagni, da martedì a domenica	5.591,10
		Totale competenza 2025	**69.983,43**
		Totale voce 32003/1.1.3.035	**93.693,41**

Voce Budget - Impegno	Creditore	Motivazione del debito dell'istituto	Somma
2025/32003/1.1.3.040 B:1 - 2025/ 545/ 1	Fastweb S.p.A. Piazza Adriano Olivetti Milano	CIG: Z803396BDE sospesa	189,95
2025/32003/1.1.3.040 B:1 - 2025/ 546/ 1	Fastweb S.p.A. Piazza Adriano Olivetti Milano	CIG: Z273679114 sospesa	1.508,68
		Totale competenza 2025	**1.698,63**
		Totale voce 32003/1.1.3.040	**1.698,63**
2023/32003/1.1.3.070 B:1 - 2023/ 61/ 1	KYOCERA Document Solutions Italia S.p.A. Via Monfalcone Milano	CIG: ZF023EF5E8 noleggio macchina uffici (corridoio) - Anno 2023	183,70
2023/32003/1.1.3.070 B:1 - 2023/ 62/ 1	KYOCERA Document Solutions Italia S.p.A. Via Monfalcone Milano	CIG: Z5823EE187 noleggio macchina per uffici - Anno 2023	217,45
		Totale competenza 2023	**401,15**
2024/32003/1.1.3.070 B:1 - 2024/ 275/ 1	Consortium GARR Via dei Tizii ROMA	rinnovo servizi di connessione alla rete per il 2024	8.540,00
		Totale competenza 2024	**8.540,00**
2025/32003/1.1.3.070 B:1 - 2025/ 190/ 1	RCS MediaGroup S.p.A. Via Angelo Rizzoli n. 8 Milano	abbonamento biennale ArchivioPro e La Lettura delo Corriere della Sera	526,24
2025/32003/1.1.3.070 B:1 - 2025/ 245/ 1	FluidNext	Licenza Software- Switch	14.095,40
2025/32003/1.1.3.070 B:1 - 2025/ 325/ 1	RCS MediaGroup S.p.A. Via Angelo Rizzoli n. 8 Milano	CIG: B681B1C299 Abbonamento Corriere della Sera	263,39
2025/32003/1.1.3.070 B:1 - 2025/ 363/ 1	KYOCERA Document Solutions Italia S.p.A. Via Monfalcone Milano	CIG: ZC83BF51D5 CONSIP 2 LOTTO 5 60 MESI	104,59
2025/32003/1.1.3.070 B:1 - 2025/ 523/ 1	Canon Italia S.p.A. Strada Padana Superiore Cernusco Sul Naviglio	Contributo Imballaggi Erion assolto, ove dovuto / Iscr. Registro Produttori RAEE n. IT08020000001199 / Iscr. Registro Pile e	826,79
2025/32003/1.1.3.070 B:1 - 2025/ 524/ 1	Canon Italia S.p.A. Strada Padana Superiore Cernusco Sul Naviglio	Contributo Imballaggi Erion assolto, ove dovuto / Iscr. Registro Produttori RAEE n. IT08020000001199 / Iscr. Registro Pile e	437,33
		Totale competenza 2025	**16.253,74**
		Totale voce 32003/1.1.3.070	**25.194,89**
2020/32003/1.1.3.085 B:1 - 2020/ 59/ 1	C2 S.R.L. VIA FERRARONI, 9 CREMONA	CIG: Z2F2CA5DEF Fornitura n. 7 licenze Adobe	167,22
		Totale competenza 2020	**167,22**
2022/32003/1.1.3.085 B:1 - 2022/ 262/ 1	SOREDIL COMMERCIALE S.R.L. VIA LAZIO n. 83/85 BUCCINASCO	CIG: Z6335DECBE Manutenzione ordinaria piattaforma GENIE IWP 25 AC S/N IWPP-13017.	3.294,00
		Totale competenza 2022	**3.294,00**
2025/32003/1.1.3.085 B:1 - 2025/ 212/ 1	MAN INFORMATION TECHNOLOGIES SRLS Via Campo Sportivo, 12/A Gropparello	CIG: B6C1DBE6DE Servizio di assistenza e manutenzione infrastruttura di rete fonia e cablata, wifi	3.660,00
		Totale competenza 2025	**3.660,00**
		Totale voce 32003/1.1.3.085	**7.121,22**
2025/32003/1.1.3.140 B:1 - 2025/ 61/ 1	DHL EXPRESS (ITALY) S.R.L. Via Lombardia 2/A Peschiera Borromeo	CIG: Z1B19D47DB Spese postali 2025	2.025,98
		Totale competenza 2025	**2.025,98**
		Totale voce 32003/1.1.3.140	**2.025,98**
2023/32003/1.2.3.020 B:1 - 2023/ 281/ 1	TESORO DELLO STATO	Ritenute 2020 AE	484,22
		Totale competenza 2023	**484,22**
2025/32003/1.2.3.020 B:1 - 2025/ 601/ 1	INTESA SANPAOLO S.P.A.	PAGAMENTO BOLLI A CARICO ENTE	8,00
2025/32003/1.2.3.020 B:1 - 2025/ 602/ 1	INTESA SANPAOLO S.P.A.	PAGAMENTO BOLLI A CARICO ENTE	0,60

Voce Budget - Impegno	Creditore	Motivazione del debito dell'istituto	Somma
2025/32003/1.2.3.020 B:1 - 2025/ 613/ 1	Intesa Sanpaolo S.p.a Piazza San Carlo Torino	CIG: Z7C2ECB9E2 Commissione servizio di cassa 2025	3.000,00
		Totale competenza 2025	**3.008,60**
		Totale voce 32003/1.2.3.020	**3.492,82**
2018/32003/1.2.4.010 B:1 - 2018/ 538/ 1	COMUNE DI MILANO - SERVIZIO TESORERIA	Tassa rifiuti 2018 Pinacoteca	16.691,50
		Totale competenza 2018	**16.691,50**
2025/32003/1.2.4.010 B:1 - 2025/ 649/ 1	COMUNE DI MILANO - SERVIZIO TESORERIA	SALDO TARI 2025	30.000,00
		Totale competenza 2025	**30.000,00**
		Totale voce 32003/1.2.4.010	**46.691,50**
2025/32003/1.2.4.020 B:1 - 2025/ 648/ 1	AGENZIA DELLE ENTRATE F24EP	Pagamento IRAP Presidente del CDR	1.020,00
		Totale competenza 2025	**1.020,00**
		Totale voce 32003/1.2.4.020	**1.020,00**
2022/99001/4.1.1.010 B:1 - 2022/ 275/ 1	AGENZIA DELLE ENTRATE F24EP	IRPEF DICEMBRE 2022 SALDO	200,00
		Totale competenza 2022	**200,00**
2024/99001/4.1.1.010 B:1 - 2024/ 440/ 1	AGENZIA DELLE ENTRATE F24EP	IRPFE RITENUTA ACCONTO FT 4 - BARBERO LUCA	52,00
		Totale competenza 2024	**52,00**
2025/99001/4.1.1.010 B:1 - 2025/ 586/ 1	AGENZIA DELLE ENTRATE - RISCOSSIONE - AGENTE DELLA RISCOSSIONE PER LA PROVINCIA DI MILANO	IRPEF DICEMBRE 2025	16.752,66
		Totale competenza 2025	**16.752,66**
		Totale voce 99001/4.1.1.010	**17.004,66**
2019/99001/4.1.1.070 B:1 - 2019/ 507/ 1	ABF ANTINCENDIO SRL Via olmo 10 CERNUSCO SUL NAVIGLIO	Restituzione deposito cauzionale	1.148,28
		Totale competenza 2019	**1.148,28**
		Totale voce 99001/4.1.1.070	**1.148,28**
2020/99001/4.1.1.090 B:1 - 2020/ 166/ 1	SOCEB S.r.l. Via Solferino,31 BRESCIA	Restituzione IVA a SOCEB srl per quota parte di IVA trattenuta con mandato n° u fatt.n°64/2019 con mandato n° del	100,00
		Totale competenza 2020	**100,00**
2025/99001/4.1.1.090 B:1 - 2025/ 585/ 1	AGENZIA DELLE ENTRATE - RISCOSSIONE - AGENTE DELLA RISCOSSIONE PER LA PROVINCIA DI MILANO	IVA DICEMBRE 2025	226.152,06
		Totale competenza 2025	**226.152,06**
		Totale voce 99001/4.1.1.090	**226.252,06**
2022/99001/4.1.5.030 B:1 - 2022/ 161/ 1	ARGO SPV SRL Via San Prospero, 4 MILANO	Riaccredito bonifico insoluto MAND. N. 179- 1 CIG: 7002415FA5 Fattura nr. 0120200000837 del 31/12/2020 - Fattura nr.	40.287,69
		Totale competenza 2022	**40.287,69**
		Totale voce 99001/4.1.5.030	**40.287,69**
		Totale Generale :	**7.285.145,69**

Anno 2025

I Trimestre | II Trimestre | III Trimestre | Intero anno

Comunicazione dello stock dell'anno - **Chiusa**

Calcolato da PCC - Stock dell'anno

Importo scaduto e non pagato	Note di credito	Totale importo scaduto e non pagato
32.598,35 €	**-558,27 €**	**32.040,08 €**

Tempo medio ponderato di pagamento	Tempo medio ponderato di ritardo	Importo documenti ricevuti nell'esercizio
14,49 gg.	**-16,05 gg.**	**11.258.026,46 €**

Aggiornato al **01/03/2026**

Opzioni

MOD 98 CG

AMMINISTRAZIONE MINISTERO DELLA CULTURA

UFFICIO PINACOTECA DI BRERA

IN: VIA BRERA N. 28

Codice Ufficio Funzionario: M140 | 0135 | 16845

ESERCIZIO FINANZIARIO: 2025

PROSPETTO

delle variazioni avvenute dal 01/01/2025 al 31/12/2025 nella consistenza dei beni mobili di proprietà dello Stato consegnati al sig. SORRENTINO ERMINIA

CATEGORIA: 1

(1) Indirizzo, recapito telefonico, città

(2) Attribuito dall'Ufficio Centrale del Bilancio o dalla Ragioneria Generale dello Stato (cod.ragioneria, cod. amministrazione, progressivo ufficio)

(3) Vedi retro

MOD 98 CG

PROSPETTO RIEPILOGATIVO
VARIAZIONI IN AUMENTO

Causale Cod. SEC '95	Acquisti in conto		Acquisti in conto residui		Prodotti in lavorazione		Passaggi da uffici diversi (a)		Sopravvenienze		Rettificazioni		Rivalutazioni		Donazioni		Altre Cause		Riclassificazioni		Totali	
	A10		A20		A30		(A40+A41)		A50		A51		A52		A53		A54		A60			
	Valore	Qt	Valore	Qt	Valore	Qt	Valore	Qt	Valore	Qt	Valore	Qt	Valore	Qt	Valore	Qt	Valore	Qt	Valore	Qt	Valore	Qt
BAAAAAGAAA	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	80.073,25	25	0,00	0	0,00	0	145.050,09	54	0,00	0	0,00	0	225.123,34	79
BAAAAAHAAA	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	22.988,72	7	0,00	0	0,00	0	286.175,75	53	0,00	0	0,00	0	309.164,47	60
BAAAAAHABA	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	1.201,70	1	0,00	0	0,00	0	1.201,70	1
BAAAAAHACA	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	3.451,28	2	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	3.451,28	2
Totali	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	106.513,25	34	0,00	0	0,00	0	432.427,54	108	0,00	0	0,00	0	538.940,79	142

MOD 98 CG

PROSPETTO RIEPILOGATIVO
VARIAZIONI IN DIMINUZIONE

Causale Cod. SEC '95	Vendite in conto competenza		Vendite in conto residui		Impieghi di dotazioni		Passaggi a uffici diversi (b)		Insussistenze		Rettificazioni		Svalutazioni		Cessazioni Gratuite		Altre Cause		Riclassificazioni		Totali	
	D10		D20		D30		(D40+D41)		D50		D51		D52		D53		D54		D60			
	Valore	Qt	Valore	Qt	Valore	Qt	Valore	Qt	Valore	Qt	Valore	Qt	Valore	Qt	Valore	Qt	Valore	Qt	Valore	Qt	Valore	Qt
BAAAAAGAAA	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	30.841,67-	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	30.841,67-	0
BAAAAAHAAA	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	54.368,04-	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	54.368,04-	0
BAAAAAHABA	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	16.300,47-	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	16.300,47-	0
BAAAAAHACA	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	6.814,72-	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	6.814,72-	0
Totali	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	108.324,90-	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	108.324,90-	0

(a) Riportare la totalizzazione sia dei passaggi da altri Uffici della stessa Amministrazione,che dei passaggi da uffici di altra Amministrazione

(b) Riportare la totalizzazione sia dei passaggi da altri Uffici della stessa Amministrazione,che dei passaggi da uffici di altra Amministrazione

MOD 98 CG

Prospetto riassuntivo per CATEGORIA

CATEGORIA	CONSISTENZA INIZIALE		TOTALE IN AUMENTO		TOTALE IN DIMINUZIONE		CONSISTENZA FINALE	
1	in val.:	292.214,62	in val.:	538.940,79	in val.:	108.324,90-	in val.:	722.830,51
	in qta.:	555	in qta.:	142	in qta.:	0	in qta.:	697

Prospetto riassuntivo per CODICE SEC '95

COD. SEC '95	CONSISTENZA INIZIALE		TOTALE IN AUMENTO		TOTALE IN DIMINUZIONE		CONSISTENZA FINALE	
BAAAAAGAAA	in val.:	37.968,71	in val.:	225.123,34	in val.:	30.841,67-	in val.:	232.250,38
	in qta.:	146	in qta.:	79	in qta.:	0	in qta.:	225
BAAAAAHAAA	in val.:	139.462,88	in val.:	309.164,47	in val.:	54.368,04-	in val.:	394.259,31
	in qta.:	273	in qta.:	60	in qta.:	0	in qta.:	333
BAAAAAHABA	in val.:	95.308,34	in val.:	1.201,70	in val.:	16.300,47-	in val.:	80.209,57
	in qta.:	105	in qta.:	1	in qta.:	0	in qta.:	106
BAAAAAHACA	in val.:	19.474,69	in val.:	3.451,28	in val.:	6.814,72-	in val.:	16.111,25
	in qta.:	31	in qta.:	2	in qta.:	0	in qta.:	33

Spazio riservato alla Ragioneria riscontrante

AREA OPERATIVA:

CODICE INSTRADAMENTO:

COD. RAG.: COD. AMM.: PROG. UFF.

ANALISI DEGLI ACQUISTI RAGGRUPPATI PER CAPITOLO E COD SEC 95							
IN CONTO COMPETENZA (Cod. A10)				IN CONTO RESIDUI (Cod. A20)			
Cod.Amm.	Cap./PG	Cod.Sec.'95'	Importo	Cod.Amm.	Cap./PG	Cod.Sec.'95'	Importo

ANALISI DELLE VENDITE RAGGRUPPATE PER CAPITOLO E COD SEC 95							
IN CONTO COMPETENZA (Cod. D10)				IN CONTO RESIDUI (Cod. D20)			
Cod.Amm.	Cap./PG	Cod.Sec.'95'	Importo	Cod.Amm	Cap./PG	Cod.Sec.'95'	Importo

Spazio riservato alla Ragioneria riscontrante		
AREA OPERATIVA:		
CODICE INSTRADAMENTO:		
COD. RAG.:	COD. AMM.:	PROG. UFF.

Visto:

Il Consegnatario

.....

Il Direttore (a).....

.....

(a) Dell'Ufficio centrale del Bilancio o della ragioneria provinciale dello stato.

Allegati: a) N. 1 copia autenticata del mod 96. C.G. dell'esercizio.

b) N. ..... buoni di carico mod. 130 P.G.S. e relativa documentazione.

c) N. ..... buoni di scarico mod 130 P.G.S. e relativa documentazione.

MOD 98 CG

ANALISI DEI PASSAGGI IN AUMENTO RAGGRUPPATI PER UFFICIO

Codice uff. consegnatario			PASSAGGI DA UFFICI DIVERSI (Cod.: A40 e A41)			
Rag.	Amm.ne	Cod.Uff.	COD SEC '95	Denominazione dell'ufficio	Valore	Quantità
				TOTALE	0,00	0

MOD 98 CG

ANALISI DEI PASSAGGI IN DIMINUZIONE RAGGRUPPATI PER UFFICIO

Codice uff. consegnatario			PASSAGGI DA UFFICI DIVERSI (Cod.: D40 e D41)			
Rag.	Amm.ne	Cod.Uff.	COD SEC '95	Denominazione dell'ufficio	Valore	Quantità
				TOTALE	0,00	0

MOD 98 CG

AMMINISTRAZIONE MINISTERO DELLA CULTURA

UFFICIO PINACOTECA DI BRERA

IN: VIA BRERA N. 28

Codice Ufficio Funzionario: M140 | 0135 | 16845

ESERCIZIO FINANZIARIO: 2025

PROSPETTO

delle variazioni avvenute dal 01/01/2025 al 31/12/2025 nella consistenza dei beni mobili di proprietà dello Stato consegnati al sig. SORRENTINO ERMINIA

CATEGORIA: 3

(1) Indirizzo, recapito telefonico, città

(2) Attribuito dall'Ufficio Centrale del Bilancio o dalla Ragioneria Generale dello Stato (cod.ragioneria, cod. amministrazione, progressivo ufficio)

(3) Vedi retro

MOD 98 CG

PROSPETTO RIEPILOGATIVO
VARIAZIONI IN AUMENTO

Causale Cod. SEC '95	Acquisti in conto		Acquisti in conto residui		Prodotti in lavorazione		Passaggi da uffici diversi (a)		Sopravvenienze		Rettificazioni		Rivalutazioni		Donazioni		Altre Cause		Riclassificazioni		Totali	
	A10		A20		A30		(A40+A41)		A50		A51		A52		A53		A54		A60			
	Valore	Qt	Valore	Qt	Valore	Qt	Valore	Qt	Valore	Qt	Valore	Qt	Valore	Qt	Valore	Qt	Valore	Qt	Valore	Qt	Valore	Qt
BAAAAAGABA	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	14.783,96	13	0,00	0	0,00	0	14.783,96	13
BAAAAAGACA	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	9.237,63	2	0,00	0	0,00	0	10.655,17	3	0,00	0	0,00	0	19.892,80	5
BAAAAAGADA	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	8.942,79	7	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	8.942,79	7
BAAAAAGAEA	0,00	0	0,00	0	0,00	0	2.231,38	2	23.715,52	10	0,00	0	0,00	0	5.804,77	3	0,00	0	0,00	0	31.751,67	15
Totali	0,00	0	0,00	0	0,00	0	2.231,38	2	41.895,94	19	0,00	0	0,00	0	31.243,90	19	0,00	0	0,00	0	75.371,22	40

MOD 98 CG

PROSPETTO RIEPILOGATIVO
VARIAZIONI IN DIMINUZIONE

Causale Cod. SEC '95	Vendite in conto competenza		Vendite in conto residui		Impieghi di dotazioni		Passaggi a uffici diversi (b)		Insussistenze		Rettificazioni		Svalutazioni		Cessazioni Gratuite		Altre Cause		Riclassificazioni		Totali	
	D10		D20		D30		(D40+D41)		D50		D51		D52		D53		D54		D60			
	Valore	Qt	Valore	Qt	Valore	Qt	Valore	Qt	Valore	Qt	Valore	Qt	Valore	Qt	Valore	Qt	Valore	Qt	Valore	Qt	Valore	Qt
BAAAAAGABA	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	739,20-	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	739,20-	0
BAAAAAGACA	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	2.780,55-	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	2.780,55-	0
BAAAAAGADA	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	3.334,05-	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	3.334,05-	0
BAAAAAGAEA	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	6.946,22-	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	6.946,22-	0
BABAAAAAAA	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	467,15-	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	467,15-	0
Totali	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	14.267,17-	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	14.267,17-	0

(a) Riportare la totalizzazione sia dei passaggi da altri Uffici della stessa Amministrazione,che dei passaggi da uffici di altra Amministrazione

(b) Riportare la totalizzazione sia dei passaggi da altri Uffici della stessa Amministrazione,che dei passaggi da uffici di altra Amministrazione

MOD 98 CG

Prospetto riassuntivo per CATEGORIA

CATEGORIA	CONSISTENZA INIZIALE		TOTALE IN AUMENTO		TOTALE IN DIMINUZIONE		CONSISTENZA FINALE	
3	in val.:	28.735,74	in val.:	75.371,22	in val.:	14.267,17-	in val.:	89.839,79
	in qta.:	20	in qta.:	40	in qta.:	0	in qta.:	60

Prospetto riassuntivo per CODICE SEC '95

COD. SEC '95	CONSISTENZA INIZIALE		TOTALE IN AUMENTO		TOTALE IN DIMINUZIONE		CONSISTENZA FINALE	
BAAAAAGABA	in val.:	0,00	in val.:	14.783,96	in val.:	739,20-	in val.:	14.044,76
	in qta.:	0	in qta.:	13	in qta.:	0	in qta.:	13
BAAAAAGACA	in val.:	734,89	in val.:	19.892,80	in val.:	2.780,55-	in val.:	17.847,14
	in qta.:	2	in qta.:	5	in qta.:	0	in qta.:	7
BAAAAAGADA	in val.:	6.099,38	in val.:	8.942,79	in val.:	3.334,05-	in val.:	11.708,12
	in qta.:	1	in qta.:	7	in qta.:	0	in qta.:	8
BAAAAAGAEA	in val.:	20.577,17	in val.:	31.751,67	in val.:	6.946,22-	in val.:	45.382,62
	in qta.:	13	in qta.:	15	in qta.:	0	in qta.:	28
BABAAAAAAA	in val.:	1.324,30	in val.:	0,00	in val.:	467,15-	in val.:	857,15
	in qta.:	4	in qta.:	0	in qta.:	0	in qta.:	4

Spazio riservato alla Ragioneria riscontrante
AREA OPERATIVA:
CODICE INSTRADAMENTO:
COD. RAG.: COD. AMM.: PROG. UFF.

ANALISI DEGLI ACQUISTI RAGGRUPPATI PER CAPITOLO E COD SEC 95							
IN CONTO COMPETENZA (Cod. A10)				IN CONTO RESIDUI (Cod. A20)			
Cod.Amm.	Cap./PG	Cod.Sec.'95'	Importo	Cod.Amm.	Cap./PG	Cod.Sec.'95'	Importo

ANALISI DELLE VENDITE RAGGRUPPATE PER CAPITOLO E COD SEC 95							
IN CONTO COMPETENZA (Cod. D10)				IN CONTO RESIDUI (Cod. D20)			
Cod.Amm.	Cap./PG	Cod.Sec.'95'	Importo	Cod.Amm	Cap./PG	Cod.Sec.'95'	Importo

Spazio riservato alla Ragioneria riscontrante		
AREA OPERATIVA:		
CODICE INSTRADAMENTO:		
COD. RAG.:	COD. AMM.:	PROG. UFF.

Visto:

Il Consegnatario

.....

Il Direttore (a).....

.....

(a) Dell'Ufficio centrale del Bilancio o della ragioneria provinciale dello stato.

Allegati: a) N. 1 copia autenticata del mod 96. C.G. dell'esercizio.

b) N. ..... buoni di carico mod. 130 P.G.S. e relativa documentazione.

c) N. ..... buoni di scarico mod 130 P.G.S. e relativa documentazione.

MOD 98 CG

ANALISI DEI PASSAGGI IN AUMENTO RAGGRUPPATI PER UFFICIO

Codice uff. consegnatario			PASSAGGI DA UFFICI DIVERSI (Cod.: A40 e A41)			
Rag.	**Amm.ne**	**Cod.Uff.**	**COD SEC '95**	**Denominazione dell'ufficio**	**Valore**	**Quantità**
0870	M140	15446	BAAAAAGAEA	CENTRO ELABORAZIONE DATI - C.E.D. - SEGRETARIATO GENERALE	2.231,38	2
				TOTALE	2.231,38	2

MOD 98 CG

ANALISI DEI PASSAGGI IN DIMINUZIONE RAGGRUPPATI PER UFFICIO

Codice uff. consegnatario			PASSAGGI DA UFFICI DIVERSI (Cod.: D40 e D41)			
Rag.	Amm.ne	Cod.Uff.	COD SEC '95	Denominazione dell'ufficio	Valore	Quantità
				TOTALE	0,00	0

MIC|MIC_PIN-BR_UO6|26/01/2026|0000159-P| [25.19.28/4/2024]

Ministero della cultura

MODELLO 15 - PROSPETTO RIASSUNTIVO DELLE VARIAZIONI DEL MATERIALE CONSIDERATO IMMOBILE AGLI EFFETTI DELL'ART. 7 DEL REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ GENERALE DELLO STATO

ANNO FINANZIARIO 2025

SCHEDA ANAGRAFICA

ISTITUTO

013 A - PINACOTECA DI BRERA-BIBLIOTECA BRAIDENSE

Dipartimento di riferimento	DIPARTIMENTO PER LA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO CULTURALE
Direzione Generale di riferimento	**Musei**
Città	MILANO
Indirizzo sede	VIA BRERA 28
Telefono e PEC	02.72263401 - pin-br@cultura.gov.it
Codice amministrazione	**14**
Codice regione/Regione	**04 - LOMBARDIA**
Responsabile della rilevazione	Angelo Crespi

Il Responsabile dell'istituto
Dott. Angelo Crespi

_____

Ministero della cultura

Consistenza iniziale		175.115.761,61 €
Variazione		429.259,89 €
Consistenza finale		175.545.021,50 €

MODELLO 15 - PROSPETTO RIASSUNTIVO DELLE VARIAZIONI BENI DI INTERESSE CULTURALE

ANNO FINANZIARIO 2025

SCHEDA CONSISTENZA INIZIALE

Regione	Codice Regione	Codice Istituto	Istituto	Classificazione SEC	Voce	Classificazione SEC e Voce	Consistenza iniziale
LOMBARDIA	04	013 A	PINACOTECA DI BRERA-BIBLIOTECA BRAIDENSE	BACABAAABA	003 - DIPINTI A OLIO.	BACABAAABA - 003 DIPINTI A OLIO.	530.000,00 €
LOMBARDIA	04	013 A	PINACOTECA DI BRERA-BIBLIOTECA BRAIDENSE	BACABAAABA	004 - DIPINTI A PASTELLO.	BACABAAABA - 004 DIPINTI A PASTELLO.	30.000,00 €
LOMBARDIA	04	013 A	PINACOTECA DI BRERA-BIBLIOTECA BRAIDENSE	BACABAAABA	006 - DIPINTI AD ACQUERELLO.	BACABAAABA - 006 DIPINTI AD ACQUERELLO.	130.000,00 €
LOMBARDIA	04	013 A	PINACOTECA DI BRERA-BIBLIOTECA BRAIDENSE	BACABAAABA	007 - DISEGNI DI INTERESSE ARTISTICO	BACABAAABA - 007 DISEGNI DI INTERESSE ARTISTICO	170.000,00 €
LOMBARDIA	04	013 A	PINACOTECA DI BRERA-BIBLIOTECA BRAIDENSE	BACABAAABA	016 - STATUE DI BRONZO, DI INTERESSE ARTISTICO.	BACABAAABA - 016 STATUE DI BRONZO, DI INTERESSE ARTISTICO.	8.000,00 €
LOMBARDIA	04	013 A	PINACOTECA DI BRERA-BIBLIOTECA BRAIDENSE	BACABAAABA	017 - STATUE DI GESSO, DI INTERESSE ARTISTICO.	BACABAAABA - 017 STATUE DI GESSO, DI INTERESSE ARTISTICO.	1.500,00 €
LOMBARDIA	04	013 A	PINACOTECA DI BRERA-BIBLIOTECA BRAIDENSE	BACABAAABA	018 - STATUE DI MARMO, DI INTERESSE ARTISTICO.	BACABAAABA - 018 STATUE DI MARMO, DI INTERESSE ARTISTICO.	15.000,00 €
LOMBARDIA	04	013 A	PINACOTECA DI BRERA-BIBLIOTECA BRAIDENSE	BACABAAABA	123 - GLOBI	BACABAAABA - 123 GLOBI	50.000,00 €
LOMBARDIA	04	013 A	PINACOTECA DI BRERA-BIBLIOTECA BRAIDENSE	BACABAAAFA	005 - CARTE GEOGRAFICHE.	BACABAAAFA - 005 CARTE GEOGRAFICHE.	35.028,00 €
LOMBARDIA	04	013 A	PINACOTECA DI BRERA-BIBLIOTECA BRAIDENSE	BACABAAAFA	024 - INCUNABOLI.	BACABAAAFA - 024 INCUNABOLI.	8.499.893,15 €
LOMBARDIA	04	013 A	PINACOTECA DI BRERA-BIBLIOTECA BRAIDENSE	BACABAAAFA	026 - LIBRI.	BACABAAAFA - 026 LIBRI.	44.932.469,19 €
LOMBARDIA	04	013 A	PINACOTECA DI BRERA-BIBLIOTECA BRAIDENSE	BACABAAAFA	028 - MANOSCRITTI; MANOSCRITTI RARI E PREZIOSI.	BACABAAAFA - 028 MANOSCRITTI; MANOSCRITTI RARI E PREZIOSI.	48.378.738,45 €
LOMBARDIA	04	013 A	PINACOTECA DI BRERA-BIBLIOTECA BRAIDENSE	BACABAAAFA	052 - STAMPE.	BACABAAAFA - 052 STAMPE.	450.000,00 €
LOMBARDIA	04	013 A	PINACOTECA DI BRERA-BIBLIOTECA BRAIDENSE	BACABAAAFA	067 - LIBRI SEC.XVI-XIX	BACABAAAFA - 067 LIBRI SEC.XVI-XIX	67.914.916,29 €
LOMBARDIA	04	013 A	PINACOTECA DI BRERA-BIBLIOTECA BRAIDENSE	BACABAAAGA	014 - SCAFFALATURE DI INTERESSE ARCHIVISTICO	BACABAAAGA - 014 SCAFFALATURE DI INTERESSE ARCHIVISTICO	1.141.150,88 €
LOMBARDIA	04	013 A	PINACOTECA DI BRERA-BIBLIOTECA BRAIDENSE	BACABAAAGA	019 - FOTOGRAFIE AEREE DI INTERESSE ARCHIVISTICO	BACABAAAGA - 019 FOTOGRAFIE AEREE DI INTERESSE ARCHIVISTICO	470.000,00 €
LOMBARDIA	04	013 A	PINACOTECA DI BRERA-BIBLIOTECA BRAIDENSE	BACABAAAGA	036 - MICROFILM MICROFICHES FOTOGRAFIE CD DVD DI INTERESSE ARC	BACABAAAGA - 036 MICROFILM MICROFICHES FOTOGRAFIE CD DVD DI INTERESSE ARCHIVISTICO	2.359.065,65 €

Ministero della cultura

Consistenza iniziale	175.115.761,61 €
Variazione	429.259,89 €
Consistenza finale	175.545.021,50 €

MODELLO 15 - PROSPETTO RIASSUNTIVO DELLE VARIAZIONI BENI DI INTERESSE CULTURALE

ANNO FINANZIARIO 2025

SCHEDA VARIAZIONI PATRIMONIALI

ISTITUTO

013 A - PINACOTECA DI BRERA-BIBLIOTECA BRAIDENSE

N.	Classificazione SEC e Voce	Causale aumento	Capitolo	Pg	Importo aumento	Causale diminuzione	Capitolo2	Pg3	Importo diminuzione	Motivo variazione
	BACABAAAFA - 026 LIBRI.	A64 - doni			64.638,85 €					Libri vari ca. 600 (di modico valore) ricevuti in donazione (prezzo desunto dalla copertina) - € 32938,85 VOLUMI MANZONI E MARTINI- € 30.000,00 – Decreto accettazione n. 20 del 06/05/2025 VOLUME CANTU - € 200,00 – Decreto accettazione n. 94 del 4/11/2025 DONAZIONE RIZZARDI - € 1.500,00 – Decreto accettazione n. 41 del 20/06/2025
	BACABAAAFA - 026 LIBRI.	A65 - beni ricevuti a norma di legge			332.856,04 €					Deposito legale di ca. 13.500 libri - Legge n. 106/2004 e suo D.P.R. attuativo n. 252/2006 - Decreto 10 dicembre 2009 sul Deposito Legale - (prezzo desunto dalla copertina)
	BACABAAAFA - 052 STAMPE.	A67 - Acquisti in c/spec. con fondi eser. prec. c/comp. - c/residui			365,00 €					ACQUISTO MANIFESTO TECNICO SCULTURA FUTURISTA - € 365,00 - Det.n. 93 del 20/6/2025
	BACABAAAFA - 052 STAMPE.	A65 - beni ricevuti a norma di legge			26.200,00 €					ACQUISTO COLLEZIONE EX LIBRIS GIOVANNI BOTTA - € 26.200,00 - Decreto DG-BDA n. 20 del 21/02/2025 + comunicazione acquisizione prot.966-P del 9.6.2025
	BACABAAAFA - 026 LIBRI.	A65 - beni ricevuti a norma di legge			5.200,00 €					ACQUISTO ESPOSIZIONE UNIVERSALE MILANO - € 5.200,00 - Decreto DG-BDA n. 591 del 7/07/2025 + comunicazione acquisizione prot. 1534-P del 2.10.2025

Ministero della cultura

MODELLO 15 - PROSPETTO RIASSUNTIVO DELLE VARIAZIONI DEL MATERIALE CONSIDERATO IMMOBILE AGLI EFFETTI DELL'ART. 7 DEL REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ GENERALE DELLO STATO

ANNO FINANZIARIO 2025

1- SCHEDA DI RIEPILOGO PER CATEGORIA SEC E VOCE

ISTITUTO

013 A - PINACOTECA DI BRERA-BIBLIOTECA BRAIDENSE

N.	Classificazione SEC e Voce	Consistenza iniziale	Variazione in aumento	Variazione in diminuzione	Totale complessivo
	BACABAAABA - 003 DIPINTI A OLIO.	530.000,00 €			**530.000,00 €**
	BACABAAABA - 004 DIPINTI A PASTELLO.	30.000,00 €			30.000,00 €
	BACABAAABA - 006 DIPINTI AD ACQUERELLO.	130.000,00 €			130.000,00 €
	BACABAAABA - 007 DISEGNI DI INTERESSE ARTISTICO	170.000,00 €			170.000,00 €
	BACABAAABA - 016 STATUE DI BRONZO, DI INTERESSE ARTISTICO.	8.000,00 €			8.000,00 €
	BACABAAABA - 017 STATUE DI GESSO, DI INTERESSE ARTISTICO.	1.500,00 €			1.500,00 €
	BACABAAABA - 018 STATUE DI MARMO, DI INTERESSE ARTISTICO.	15.000,00 €			15.000,00 €
	BACABAAABA - 123 GLOBI	50.000,00 €			50.000,00 €
	BACABAAAFA - 005 CARTE GEOGRAFICHE.	35.028,00 €			35.028,00 €
	BACABAAAFA - 024 INCUNABOLI.	8.499.893,15 €			8.499.893,15 €
	BACABAAAFA - 026 LIBRI.	44.932.469,19 €	402.694,89 €	0,00 €	45.335.164,08 €
	BACABAAAFA - 028 MANOSCRITTI; MANOSCRITTI RARI E PREZIOSI.	48.378.738,45 €			48.378.738,45 €
	BACABAAAFA - 052 STAMPE.	450.000,00 €	26.565,00 €	0,00 €	476.565,00 €
	BACABAAAFA - 067 LIBRI SEC.XVI-XIX	67.914.916,29 €			67.914.916,29 €
	BACABAAAGA - 014 SCAFFALATURE DI INTERESSE ARCHIVISTICO	1.141.150,88 €			1.141.150,88 €
	BACABAAAGA - 019 FOTOGRAFIE AEREE DI INTERESSE ARCHIVISTICO	470.000,00 €			470.000,00 €
	BACABAAAGA - 036 MICROFILM MICROFICHES FOTOGRAFIE CD DVD DI INTER	2.359.065,65 €			2.359.065,65 €

Totale consistenza iniziale	Totale Variazione in aumento	Totale Variazione in diminuzione	Totale consistenza finale
175.115.761,61 €	429.259,89 €	- €	**175.545.021,50 €**

Compila

2. SCHEDA DI RIEPILOGO CONSISTENZA PATRIMONIALE PER CATEGORIA SEC
ANNO FINANZIARIO 2025

Classificazione SEC	Consistenza iniziale	Variazione in aumento	Variazione in diminuzione	Totale complessivo
BACABAAAAA	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €
BACABAAABA	934.500,00 €	0,00 €	0,00 €	934.500,00 €
BACABAAACA	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €
BACABAAADA	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €
BACABAAAEA	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €
BACABAAAFA	170.211.045,08 €	429.259,89 €	0,00 €	170.640.304,97 €
BACABAAAGA	3.970.216,53 €	0,00 €	0,00 €	3.970.216,53 €
TOTALI	175.115.761,61 €	429.259,89 €	- €	175.545.021,50 €

MIC|MIC_PIN-BR_UO6|26/01/2026|0000157-P| [25.19.28/4/2024]

Ministero della cultura

MODELLO 15 - PROSPETTO RIASSUNTIVO DELLE VARIAZIONI DEL MATERIALE CONSIDERATO IMMOBILE AGLI EFFETTI DELL'ART. 7 DEL REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ GENERALE DELLO STATO

ANNO FINANZIARIO 2025

SCHEDA ANAGRAFICA

ISTITUTO

017 A - PINACOTECA DI BRERA-PINACOTECA DI BRERA

Dipartimento di riferimento	DIPARTIMENTO PER LA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO CULTURALE
Direzione Generale di riferimento	**Musei**
Città	MILANO
Indirizzo sede	VIA BRERA 28
Telefono e PEC	02-722631 PIN-BR@PEC.CULTURA.GOV.IT
Codice amministrazione	**14**
Codice regione/Regione	**04 - LOMBARDIA**
Responsabile della rilevazione	ANTONELLA GALEONE

Il Responsabile dell'istituto
ANGELO CRESPI

_____



Consistenza iniziale		60.086.419,80 €
Variazione		1.675.875,00 €
Consistenza finale		61.762.294,80 €

MODELLO 15 - PROSPETTO RIASSUNTIVO DELLE VARIAZIONI BENI DI INTERESSE CULTURALE

ANNO FINANZIARIO 2025

SCHEDA CONSISTENZA INIZIALE

Regione	Codice Regione	Codice Istituto	Istituto	Classificazione SEC	Voce	Classificazione SEC e Voce	Consistenza iniziale
LOMBARDIA	04	017 A	PINACOTECA DI BRERA-PINACOTECA DI BRERA	BACABAAABA	003 - DIPINTI A OLIO.	BACABAAABA - 003 DIPINTI A OLIO.	42.319.910,25 €
LOMBARDIA	04	017 A	PINACOTECA DI BRERA-PINACOTECA DI BRERA	BACABAAABA	004 - DIPINTI A PASTELLO.	BACABAAABA - 004 DIPINTI A PASTELLO.	112.115,05 €
LOMBARDIA	04	017 A	PINACOTECA DI BRERA-PINACOTECA DI BRERA	BACABAAABA	006 - DIPINTI AD ACQUERELLO.	BACABAAABA - 006 DIPINTI AD ACQUERELLO.	24.325,12 €
LOMBARDIA	04	017 A	PINACOTECA DI BRERA-PINACOTECA DI BRERA	BACABAAABA	007 - DISEGNI DI INTERESSE ARTISTICO	BACABAAABA - 007 DISEGNI DI INTERESSE ARTISTICO	3.375.947,89 €
LOMBARDIA	04	017 A	PINACOTECA DI BRERA-PINACOTECA DI BRERA	BACABAAABA	011 - MEDAGLIERI.	BACABAAABA - 011 MEDAGLIERI.	23.334,04 €
LOMBARDIA	04	017 A	PINACOTECA DI BRERA-PINACOTECA DI BRERA	BACABAAABA	016 - STATUE DI BRONZO, DI INTERESSE ARTISTICO.	BACABAAABA - 016 STATUE DI BRONZO, DI INTERESSE ARTISTICO.	2.981.807,29 €
LOMBARDIA	04	017 A	PINACOTECA DI BRERA-PINACOTECA DI BRERA	BACABAAABA	017 - STATUE DI GESSO, DI INTERESSE ARTISTICO.	BACABAAABA - 017 STATUE DI GESSO, DI INTERESSE ARTISTICO.	1.362.089,48 €
LOMBARDIA	04	017 A	PINACOTECA DI BRERA-PINACOTECA DI BRERA	BACABAAABA	018 - STATUE DI MARMO, DI INTERESSE ARTISTICO.	BACABAAABA - 018 STATUE DI MARMO, DI INTERESSE ARTISTICO.	939.634,54 €
LOMBARDIA	04	017 A	PINACOTECA DI BRERA-PINACOTECA DI BRERA	BACABAAABA	031 - AFFRESCHI	BACABAAABA - 031 AFFRESCHI	929.622,00 €
LOMBARDIA	04	017 A	PINACOTECA DI BRERA-PINACOTECA DI BRERA	BACABAAABA	033 - STAMPE DI INTERESSE ARTISTICO	BACABAAABA - 033 STAMPE DI INTERESSE ARTISTICO	3.202,03 €
LOMBARDIA	04	017 A	PINACOTECA DI BRERA-PINACOTECA DI BRERA	BACABAAABA	043 - PORCELLANE E VASELLAME DI INTERESSE ARTISTICO	BACABAAABA - 043 PORCELLANE E VASELLAME DI INTERESSE ARTISTICO	1.000.000,00 €
LOMBARDIA	04	017 A	PINACOTECA DI BRERA-PINACOTECA DI BRERA	BACABAAABA	064 - STATUE DI PIETRA DI INTERESSE ARTISTICO	BACABAAABA - 064 STATUE DI PIETRA DI INTERESSE ARTISTICO	336.000,00 €
LOMBARDIA	04	017 A	PINACOTECA DI BRERA-PINACOTECA DI BRERA	BACABAAABA	084 - DIPINTI A OLIO E TEMPERA DI INTERESSE ARTISTICO	BACABAAABA - 084 DIPINTI A OLIO E TEMPERA DI INTERESSE ARTISTICO	3.452.950,00 €
LOMBARDIA	04	017 A	PINACOTECA DI BRERA-PINACOTECA DI BRERA	BACABAAABA	085 - DIPINTI A PASTELLO E TECNICA MISTA DI INTERESSE ARTISTICO	BACABAAABA - 085 DIPINTI A PASTELLO E TECNICA MISTA DI INTERESSE ARTISTICO	833.500,00 €
LOMBARDIA	04	017 A	PINACOTECA DI BRERA-PINACOTECA DI BRERA	BACABAAABA	096 - STATUE DI CERAMICA DI INTERESSE ARTISTICO	BACABAAABA - 096 STATUE DI CERAMICA DI INTERESSE ARTISTICO	80.987,41 €
LOMBARDIA	04	017 A	PINACOTECA DI BRERA-PINACOTECA DI BRERA	BACABAAABA	097 - DIPINTI SU RAME DI INTERESSE ARTISTICO	BACABAAABA - 097 DIPINTI SU RAME DI INTERESSE ARTISTICO	154.598,74 €
LOMBARDIA	04	017 A	PINACOTECA DI BRERA-PINACOTECA DI BRERA	BACABAAABA	098 - SCAFFALATURE DI INTERESSE ARTISTICO	BACABAAABA - 098 SCAFFALATURE DI INTERESSE ARTISTICO	77.984,99 €
LOMBARDIA	04	017 A	PINACOTECA DI BRERA-PINACOTECA DI BRERA	BACABAAABA	108 - FOTO, NEGATIVI FOTOGRAFICI DI INTERESSE ARTISTICO	BACABAAABA - 108 FOTO, NEGATIVI FOTOGRAFICI DI INTERESSE ARTISTICO	483.898,00 €
LOMBARDIA	04	017 A	PINACOTECA DI BRERA-PINACOTECA DI BRERA	BACABAAABA	138 - SCULTURE IN LEGNO	BACABAAABA - 138 SCULTURE IN LEGNO	60.000,00 €
LOMBARDIA	04	017 A	PINACOTECA DI BRERA-PINACOTECA DI BRERA	BACABAAABA	172 - MINIATURE	BACABAAABA - 172 MINIATURE	800.000,00 €
LOMBARDIA	04	017 A	PINACOTECA DI BRERA-PINACOTECA DI BRERA	BACABAAADA	002 - RACCOLTE PREISTORICHE.	BACABAAADA - 002 RACCOLTE PREISTORICHE.	3.300,16 €
LOMBARDIA	04	017 A	PINACOTECA DI BRERA-PINACOTECA DI BRERA	BACABAAADA	058 - RACCOLTE ETNOGRAFICHE DI INTERESSE ARCHEOLOGICO	BACABAAADA - 058 RACCOLTE ETNOGRAFICHE DI INTERESSE ARCHEOLOGICO	1.032,91 €
LOMBARDIA	04	017 A	PINACOTECA DI BRERA-PINACOTECA DI BRERA	BACABAAADA	100 - OGGETTI ARCHEOLOGICI	BACABAAADA - 100 OGGETTI ARCHEOLOGICI	137.429,18 €
LOMBARDIA	04	017 A	PINACOTECA DI BRERA-PINACOTECA DI BRERA	BACABAAAFA	008 - CATALOGHI.	BACABAAAFA - 008 CATALOGHI.	1,55 €
LOMBARDIA	04	017 A	PINACOTECA DI BRERA-PINACOTECA DI BRERA	BACABAAAFA	025 - LETTERE AUTOGRAFE.	BACABAAAFA - 025 LETTERE AUTOGRAFE.	6.000,00 €
LOMBARDIA	04	017 A	PINACOTECA DI BRERA-PINACOTECA DI BRERA	BACABAAAFA	026 - LIBRI.	BACABAAAFA - 026 LIBRI.	586.749,17 €
LOMBARDIA	04	017A	PINACOTECA DI BRERA-PINACOTECA DI BRERA	BACABAAABA	035 - STATUE DI TERRACOTTA DI INTERESSE ARTISTICO	BACABAAABA - 035 STATUE DI TERRACOTTA DI INTERESSE ARTISTICO	0,00 €

Ministero della cultura

Consistenza iniziale	**60.086.419,80 €**
Variazione	**1.675.875,00 €**
Consistenza finale	**61.762.294,80 €**

MODELLO 15 - PROSPETTO RIASSUNTIVO DELLE VARIAZIONI BENI DI INTERESSE CULTURALE

ANNO FINANZIARIO 2025

SCHEDA VARIAZIONI PATRIMONIALI

ISTITUTO

017 A - PINACOTECA DI BRERA-PINACOTECA DI BRERA

N.	Classificazione SEC e Voce	Causale aumento	Capitolo	Pg	Importo aumento	Causale diminuzione	Capitolo2	Pg3	Importo diminuzione	Motivo variazione
	BACABAAABA - 007 DISEGNI DI INTERESSE ARTISTICO	A65 - beni ricevuti a norma di legge	8281	19	30.000,00 €					Francesco Hayez - Allegoria dell'ordine politico di Ferdinando I d'Austriaacquisizione coattiva all'esportazione- Decreto DG ABAP n. 2129 - Verbale di consegna 147874235 16/12/2025
	BACABAAABA - 033 STAMPE DI INTERESSE ARTISTICO	A65 - beni ricevuti a norma di legge	8281	19	4.000,00 €					Giulio Cesare Procaccini - Scena con putti alati - acquisizione coattiva all'esportazione- Decreto prot. N. 780 del 20.05.25 - Verbale di consegna 17/07/2025|0001231-I
	BACABAAABA - 016 STATUE DI BRONZO, DI INTERESSE ARTISTICO.	A65 - beni ricevuti a norma di legge	7505	1	450.000,00 €					Arturo Martini - La donna al sole - acquisto a trattativa privata- art. 21 regio decreto n. 363 del 30.01.1913- decreto di approvazione del contratto di acquisto n. 476 del 19.06.2025 - registrato alla Corte dei Conti il 10.07.25 n. 1464- Verbale di consegna prot. N. 1347 del 27.08.25
	BACABAAABA - 035 STATUE DI TERRACOTTA DI INTERESSE ARTISTICO	A65 - beni ricevuti a norma di legge	7505	1	450.000,00 €					Arturo Martini - La lupa ferita- acquisto a trattativa privata- art. 21 regio decreto n. 363 del 30.01.1913- decreto di approvazione del contratto di acquisto n. 476 del 19.06.2025 - registrato alla Corte dei Conti il 10.07.25 n. 1464- Verbale di consegna prot. N. 1347 del 27.08.25
	BACABAAABA - 003 DIPINTI A OLIO.	A63a - beni confiscati alla criminalità org.			80.000,00 €					Enrico Baj - Profilo- Procedimento del Tribunale di Roma con confisca MOKBEL e altri prot. N. 18112/ 20210 G.I.P. Trib. Roma - Decreto DGMU n. 363 del 12.05.25 - Verbale di consegna prot. N. 931 del 30.05.25
	BACABAAABA - 033 STAMPE DI INTERESSE ARTISTICO	A63a - beni confiscati alla criminalità org.			5.000,00 €					Leonor Fini - Figure - Procedimento del Tribunale di Roma con confisca MOKBEL e altri prot. N. 18112/ 20210 G.I.P. Trib. Roma - Decreto DGMU n. 363 del 12.05.25 - Verbale di consegna prot. N. 931 del 30.05.25
	BACABAAABA - 003 DIPINTI A OLIO.	A65 - beni ricevuti a norma di legge			30.000,00 €					Filippo De Pisis - Studio del pittore- Confisca Corte d'Appello di Milano - Maurizio Viola - Procedimento Penale n. 598/2023 SIGE - Decreto del Ministro della Giustizia FASC. 004.10(23) AD - protocollo arrivo 984-A del 20.08.24 - Verbale di consegna prot. N. 1521 del 30.09.25
	BACABAAABA - 003 DIPINTI A OLIO.	A65 - beni ricevuti a norma di legge			30.000,00 €					Renato Birolli - Chiaro di luna- Confisca Corte d'Appello di Milano - Maurizio Viola - Procedimento Penale n. 598/2023 SIGE - Decreto del Ministro della Giustizia FASC. 004.10(23) AD - protocollo arrivo 984-A del 20.08.24 - Verbale di consegna prot. N. 1521 del 30.09.25
	BACABAAABA - 003 DIPINTI A OLIO.	A67 - Acquisti in c/spec. con fondi eser. prec. c/comp. - c/residui	7505	1	590.000,00 €					Giorgio Morandi - Paesaggio - Trasmissione del Decreto di impegno contemporaneo - Rep n. 791 del 09.10.25 - Verbale di consegna prt. N. 2196 del 23.12.25
	BACABAAABA - 003 DIPINTI A OLIO.	A64 - doni			6.875,00 €					Harold Knight - Ritratto di Ettore Mdigliani - Atto di donazione prot. N. 633 del 14.04.25 - Verbale di consegna del 15.04.25

MODELLO 15 - PROSPETTO RIASSUNTIVO DELLE VARIAZIONI DEL MATERIALE CONSIDERATO IMMOBILE AGLI EFFETTI DELL'ART. 7 DEL REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ GENERALE DELLO STATO

ANNO FINANZIARIO 2025

1- SCHEDA DI RIEPILOGO PER CATEGORIA SEC E VOCE

ISTITUTO

017 A - PINACOTECA DI BRERA-PINACOTECA DI BRERA

N.	Classificazione SEC e Voce	Consistenza iniziale	Variazione in aumento	Variazione in diminuzione	Totale complessivo
	BACABAAABA - 003 DIPINTI A OLIO.	42.319.910,25 €	736.875,00 €	0,00 €	**43.056.785,25 €**
	BACABAAABA - 004 DIPINTI A PASTELLO.	112.115,05 €			112.115,05 €
	BACABAAABA - 006 DIPINTI AD ACQUERELLO.	24.325,12 €			24.325,12 €
	BACABAAABA - 007 DISEGNI DI INTERESSE ARTISTICO	3.375.947,89 €	30.000,00 €	- €	3.405.947,89 €
	BACABAAABA - 011 MEDAGLIERI.	23.334,04 €			23.334,04 €
	BACABAAABA - 016 STATUE DI BRONZO, DI INTERESSE ARTISTICO.	2.981.807,29 €	450.000,00 €	- €	3.431.807,29 €
	BACABAAABA - 017 STATUE DI GESSO, DI INTERESSE ARTISTICO.	1.362.089,48 €			1.362.089,48 €
	BACABAAABA - 018 STATUE DI MARMO, DI INTERESSE ARTISTICO.	939.634,54 €			939.634,54 €
	BACABAAABA - 031 AFFRESCHI	929.622,00 €			929.622,00 €
	BACABAAABA - 033 STAMPE DI INTERESSE ARTISTICO	3.202,03 €	9.000,00 €	0,00 €	12.202,03 €
	BACABAAABA - 043 PORCELLANE E VASELLAME DI INTERESSE ARTISTICO	1.000.000,00 €			1.000.000,00 €
	BACABAAABA - 064 STATUE DI PIETRA DI INTERESSE ARTISTICO	336.000,00 €			336.000,00 €
	BACABAAABA - 084 DIPINTI A OLIO E TEMPERA DI INTERESSE ARTISTICO	3.452.950,00 €			3.452.950,00 €
	BACABAAABA - 085 DIPINTI A PASTELLO E TECNICA MISTA DI INTERESSE ARTI	833.500,00 €			833.500,00 €
	BACABAAABA - 096 STATUE DI CERAMICA DI INTERESSE ARTISTICO	80.987,41 €			80.987,41 €
	BACABAAABA - 097 DIPINTI SU RAME DI INTERESSE ARTISTICO	154.598,74 €			154.598,74 €
	BACABAAABA - 098 SCAFFALATURE DI INTERESSE ARTISTICO	77.984,99 €			77.984,99 €
	BACABAAABA - 108 FOTO, NEGATIVI FOTOGRAFICI DI INTERESSE ARTISTICO	483.898,00 €			483.898,00 €
	BACABAAABA - 138 SCULTURE IN LEGNO	60.000,00 €			60.000,00 €
	BACABAAABA - 172 MINIATURE	800.000,00 €			800.000,00 €
	BACABAAADA - 002 RACCOLTE PREISTORICHE.	3.300,16 €			3.300,16 €
	BACABAAADA - 058 RACCOLTE ETNOGRAFICHE DI INTERESSE ARCHEOLOGIC	1.032,91 €			1.032,91 €
	BACABAAADA - 100 OGGETTI ARCHEOLOGICI	137.429,18 €			137.429,18 €
	BACABAAAFA - 008 CATALOGHI.	1,55 €			1,55 €
	BACABAAAFA - 025 LETTERE AUTOGRAFE.	6.000,00 €			6.000,00 €
	BACABAAAFA - 026 LIBRI.	586.749,17 €			586.749,17 €
	BACABAAABA - 035 STATUE DI TERRACOTTA DI INTERESSE ARTISTICO	0,00 €	450.000,00 €	- €	450.000,00 €

Ministero della cultura



Totale consistenza iniziale	Totale Variazione in aumento	Totale Variazione in diminuzione	Totale consistenza finale
60.086.419,80 €	1.675.875,00 €	- €	**61.762.294,80 €**

Compila

2. SCHEDA DI RIEPILOGO CONSISTENZA PATRIMONIALE PER CATEGORIA SEC
ANNO FINANZIARIO 2025

Classificazione SEC	Consistenza iniziale	Variazione in aumento	Variazione in diminuzione	Totale complessivo
BACABAAAAA	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €
BACABAAABA	59.351.906,83 €	1.675.875,00 €	0,00 €	61.027.781,83 €
BACABAAACA	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €
BACABAAADA	141.762,25 €	0,00 €	0,00 €	141.762,25 €
BACABAAAEA	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €
BACABAAAFA	592.750,72 €	0,00 €	0,00 €	592.750,72 €
BACABAAAGA	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €
TOTALI	60.086.419,80 €	1.675.875,00 €	- €	61.762.294,80 €

PINACOTECA DI BRERA Via Brera 28 20100 MILANO (MI)

Allegato al Conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2025

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio				€	7.877.435,16
Riscossioni	in conto competenza	€	19.226.682,75		
	in conto residui	€	2.232.015,14	€	21.458.697,89
Pagamenti	in conto competenza	€	16.307.264,75		
	in conto residui	€	3.753.646,16	€	20.060.910,91
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio				€.	9.275.222,14
Residui Attivi	degli esercizi precedenti	€	13.660.590,05		
	dell'esercizio corrente	€	3.422.490,21	€	17.083.080,26
Residui Passivi	degli esercizi precedenti	€	1.735.423,21		
	dell'esercizio corrente	€	5.549.722,48	€	7.285.145,69
Avanzo (o Disavanzo) dell'amministrazione alla fine dell'esercizio . .				€	19.073.156,71

L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2026 risulta così prevista :

Parte vincolata

al Trattamento di fine rapporto		€	0,00
ai Fondi per rischi ed oneri		€	0,00
. . . . .	€	0,00	
al Fondo ripristino investimenti		€	0,00
per i seguenti altri vincoli		€	16.892.626,52
1) Valorizzazione - Fondi Art Bonus	€	66.999,43	
2) FSC Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 1° Stralcio - CUP F49D16000730001	€	1.972.875,96	
3) FSC Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 5° Stralcio - CUP F47E19000170001	€	310.434,57	
4) Legge n. 232/2026 - Milano - Pinacoteca di Brera - Restauro, manutenzione e adeguamento strutturale, architettonico e degli impianti	€	400.000,00	
5) Legge n. 232/2026 - Milano - Pinacoteca di Brera - Realizzazione nuovi impianti di climatizzazione	€	1.620.553,92	
6) Legge n. 232/2026 - Milano - Biblioteca Nazionale Braidense - Realizzazione nuovi impianti di climatizzazione	€	947.782,85	
7) FSC Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 2° Stralcio - CUP F49D16000730001	€	5.851.538,16	
8) Fondi MIC per acquisizione opere d`arte	€	665.280,00	
9) Contributo alle biblioteche per acquisto di libri DM 272-2025	€	16.253,34	
10) Catalogazione 2019	€	4.372,00	
11) Catalogazione L.190 resti 2017 Braidense	€	3.801,92	
12) Catalogazione L.190 resti 2018 Braidense	€	22.875,80	

13) Decreto n. 289 del 18/07/2022 - F49J22001040001 - Milano - Pinacoteca di Brera - Digitalizzazione archivio storico della Biblioteca Nazonale Braidense - Legge n. 190 - annualità 2022-202	€	26.444,45	
14) Decreto n. 289 del 18/07/2022 Legge n. 190 - annualità 2022-2024 - F49J22001030001 - Milano - Pinacoteca di Brera - Digitalizzazione periodici storici unici della Biblioteca Nazonale Br	€	290.900,00	
15) Contributo Baudouin per resaturo Genta	€	4.209,20	
17) Decreto n. 265 del 04/06/2019 - CUP F45F19000790001 Programmazione 2019-2020 Legge 190 (anno 2019) - Milano - Pinacoteca di Brera - restauro conservativo delle facciate interne al cortil	€	159.906,97	
18) Decreto n. 428 del 29/09/2017 - CUP F47E19000200001 - Sitemazione aree esterne	€	2.899.966,08	
20) FSC Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 4° Stralcio - CUP F47E19000160001	€	301.249,87	
21) Legge n. 232/2026 - Milano -Pinacoteca di Brera - Restauro delle superifici lapidee della Pinacoteca	€	812.406,00	
23) L. 190/2014 Il nuovo percorso per il museo sostenibile, CUP: F42F24000440001	€	154.776,00	
30) Contributi agli investimenti da imprese - ART BONUS	€	360.000,00	
Totale parte vincolata	€		16.892.626,52
Parte disponibile			
Fondi liberi impiegati nel preventivo 2026	€		300.000,00
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2026	€		1.880.530,19
Totale parte disponibile	€		2.180.530,19
Totale Risultato di amministrazione	€		**19.073.156,71**

Data di Stampa: 20/03/2026

GRANDE BRERA
MILANO

Pinacoteca di Brera

Palazzo Citterio

Biblioteca Nazionale Braidense

CENACOLOVINCIANO

29 Aprile 2026

RELAZIONE ATTIVITÀ GRANDE BRERA 2025
ALLEGATO AL BILANCIO CONSUNTIVO 2025

Il 2025 è stato l'anno in cui la cosiddetta "Grande Brera" è divenuta realtà. Nel perimetro dell'istituto infatti, oltre alla Pinacoteca e alla Biblioteca Nazionale Braidense, a partire da dicembre 2024, hanno trovato spazio il Cenacolo Vinciano, e Palazzo Citterio dove sono state esposte le collezioni di arte moderna e contemporanea della Pinacoteca di Brera a iniziare dalle raccolte Jesi e Vitali. Inoltre è stato assegnato a Brera anche l'edificando Museo Nazionale dell'Arte Digitale.

L'apertura di Palazzo Citterio il 7 dicembre 2024, dopo cinquantadue anni di progetti e ripensamenti, ha segnato un punto storico per la Pinacoteca di Brera che si presenta oggi, con l'ultima riforma del Ministero della Cultura, come un Polo museale di Stato a cui è affidata la cura della Biblioteca Nazionale Braidense, del Museo Nazionale dell'arte digitale, del Cenacolo Vinciano, oltre che della Mediateca Santa Teresa e delle Cavallerizze di Radetzky.

Grazie all'impulso dato durante i primi due anni del mio mandato e alla determinazione di tutto lo staff del museo, si è coronato dunque il sogno degli allora sovrintendenti Gian Alberto Dell'Acqua e Franco Russoli quando nel 1972, acquisendo l'edificio settecentesco per il demanio pubblico, immaginarono l'ampliamento della Pinacoteca e preconizzarono la nascita della "Grande Brera". L'esposizione definitiva al piano nobile di Citterio delle collezioni del Novecento completa, come già anticipato, il percorso di un'istituzione tra le più importanti al mondo per l'arte antica, offrendo al pubblico un più ampio panorama sul moderno e perfino sul contemporaneo a cui sono riservati nuovi e suggestivi spazi.

I munifici lasciti delle famiglie Jesi e Vitali, con opere assolute di Boccioni, Modigliani, Morandi, Picasso che si sono affiancate ai capolavori, tra gli altri, di Mantegna, Bellini, Piero della Francesca, Raffaello, Caravaggio, rappresentano lo spirito della città di Milano e della sua borghesia illuminata, in una unità di intenti che non si è mai interrotta fin dalla fondazione di Brera, prima sede degli Umiliati, poi collegio dei Gesuiti, e nei successivi vari passaggi da Maria Teresa d'Austria a Napoleone, dalla Monarchia dei Savoia alla Repubblica Italiana, e che oggi si è concretizzata nel progetto della "Grande Brera": dare cioè rappresentazione unitaria a un complesso nel quale da secoli coabitano e collaborano, a fianco della Pinacoteca e della Biblioteca,

Via Brera 28 | 20121 Milano
+39 02 722631
pin-br@cultura.gov.it
grandebrera.org

MINISTERO DELLA CULTURA

altre prestigiose istituzioni: l'Accademia, l'Istituto Lombardo, l'Orto Botanico, l'Osservatorio astronomico, a cui si aggiungono gli Amici di Brera, la Società Storica Lombarda, l'Archivio Ricordi.

L'idea che ci muove è dunque di esaltare un luogo esemplare, come il complesso di Brera, la cui forza si basa su 4 assi portanti (arte/natura-storia/scienza) che intersecano 4 funzioni principali (esposizione, conservazione, formazione, innovazione) a indicare la rotta da seguire per una migliore e più efficace gestione del patrimonio culturale e artistico che per l'Italia è innanzitutto un giacimento di senso e bellezza, di tradizioni e identità, prima ancora di essere un asset economico: la Grande Brera è il modello per dare corso alle recenti linee programmatiche nazionali del MIC e internazionale di ICOM per i musei, i quali assumono all'interno delle comunità di riferimento una centralità determinante per lo sviluppo democratico di una Nazione che deve guardare al futuro senza dimenticare le proprie radici.

Tutto questo ha determinato l'espansione dell'offerta educativa e formativa e delle proposte culturali dell'istituto Gande Brera caratterizzate da una pluralità di voci sempre più rilevante, ma anche un'enorme sforzo organizzativo e di integrazione tra le diverse realtà dell'istituto.

Nei numeri la Grande Brera fin dal primo anno si è rivelata un successo e questo successo si riflette nel bilancio che oggi andiamo ad approvare.

La Pinacoteca di Brera infatti ha aumentato sia gli ingressi, sia le risorse di biglietteria e aggiuntive, ed è diventata uno dei principali poli di attrazione di Milano e dell'Italia intera per un pubblico trasversale e internazionale, ma anche per soggetti privati che trovano negli spazi offerti dall'istituto un luogo adeguato per organizzare presentazioni ed eventi istituzionali e per società e istituzioni che vogliono accompagnare Brera nel suo percorso di tutela e di valorizzazione del patrimonio custodito attraverso sponsorizzazioni e art bonus.

Non solo. Secondo uno studio commissionato nel 2025 a Makno, una società specializzata nel determinare i valori della cultura in termini economici, la Grande Brera è infatti in grado di generare, nel medio termine, un indotto di 520 milioni di euro all'anno per Milano.

Ma non è solo questione di numeri. Il colossale sforzo organizzativo tra le diverse realtà dell'istituto, ancor più determinante se si considera che l'integrazione è avvenuta sostanzialmente a parità di organico, ha

determinato come la Grande Brera sia stata a tutti gli effetti tra i motori trainanti dell'offerta culturale del territorio lombardo. La proposta di esposizioni nel corso degli ultimi dodici mesi è stata infatti articolata ed è culminata, lo scorso autunno, con l'apertura della mostra dedicata a Giorgio Armani ("Giorgio Armani: Milano, per amore") che ha riscosso un successo tale da decidere di prorogarne l'apertura fino al 3 maggio 2026. Prosegue anche l'esposizione dedicata a "La Bellezza e l'Ideale" un percorso espositivo che, da maggio 2025, ha presentato 12 busti in gesso di Antonio Canova, restaurati e prestati da Banca Ifis, nella sala d'ingresso della Pinacoteca. Sempre in autunno 2025, terminata l'imponente mostra di architettura dedicata alla "Grande Brera", a palazzo Citterio è stata inaugurata una grande retrospettiva dedicata a Bice Lazzari, importante astrattista del Dopoguerra, mentre in sala Sterling è arrivata l'installazione "Nobu at Elba Redux" di un pittore milanese raffinato come Giovanni Frangi.

Siamo fiduciosi, a bilancio approvato, di portare a termine con successo anche le prossime sfide che ci attendono nel 2026, esattamente come siamo riusciti a gestire quelle che si sono presentate nel 2025, **realizzando tutti gli obiettivi previsti dalla "Direttiva Generale per l'Azione Amministrativa e la Gestione per l'anno 2025",** così come andremo a illustrare nelle pagine seguenti, dando conto dei singoli target previsti dagli specifici indicatori e di quanto riteniamo rilevante e attinente con gli obiettivi e le rispettive priorità politiche delineate dal MIC che affidano ai musei di Stato compiti di conservazione, valorizzazione, sostenibilità, inclusività.

OBIETTIVO PROGRAMMATO N.1 — Garantire la prevenzione del rischio corruttivo e la trasparenza dei processi amministrativi

Premesso che la priorità politica dell'obiettivo è quella di migliorare l'organizzazione e il funzionamento dell'Amministrazione, la digitalizzazione e l'attività europea e internazionale, possiamo affermare che anche nel corso del 2025 gli adempimenti previsti per il nostro istituto sono stati monitorati tutti e 108 gli adempimenti previsti dalla scheda di monitoraggio. Evidenziamo inoltre che l'Ufficio Legale e l'Ufficio del personale stanno collaborando con uno studio legale specializzato esterno per l'aggiornamento della modulistica e dei controlli interni, nonché l'implementazione di una sorta di manuale delle procedure, per garantire la prevenzione del rischio corruttivo e la trasparenza dei processi amministrativi, anche in considerazione degli oltre 400 contratti stipulati durante l'anno 2025 che necessitano di controlli e nello stesso tempo di celerità per rendere possibile l'efficienza dell'Istituto.

OBIETTIVO PROGRAMMATO N. 2 — Attuazione degli interventi previsti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), attraverso il potenziamento delle attività di catalogazione, digitalizzazione ed ecoefficienza energetica del patrimonio culturale, assicurando la piena accessibilità dei luoghi della cultura, mediante il superamento delle barriere fisiche, senso percettive e cognitive.

Premesso che la priorità politica dell'obiettivo programmato è quella di perseguire la valorizzazione, anche economica, del patrimonio culturale e la promozione e lo sviluppo della cultura, evidenziamo che in relazione a questo indicatore, la Biblioteca Nazionale Braidense (accorpata nel 2015 al sistema museale della Pinacoteca di Brera) ha partecipato al progetto del **PNRR "digitalizzazione del patrimonio culturale, digitalizzazione di giornali quotidiani postunitari gestito a livello nazionale dalla Digital Library"**. Il progetto, avviato a dicembre 2024, prevede la la digitalizzazione per il nostro istituto di 2.500.000 pagine di quotidiani che saranno disponibili a fine 2026 sulla nuova piattaforma della Digital Library che risponde al nuovo Piano Nazionale di Digitalizzazione.
A dicembre 2025 la produzione di oggetti digitali è arrivata a **1.850.000 scansioni**, comprese di indicizzazione e meta-datazioni. La conclusione del progetto è prevista a maggio 2026.

Al di là quindi degli interventi normati dal Pnrr, l'attività ordinaria della Biblioteca passa anche dal potenziamento delle attività di catalogazione e digitalizzazione. Più nello specifico, si consideri che, nel corso del 2025, è stati acquisito (come deposito legale, dono e acquisto), inventariato e catalogato un patrimonio di oltre a **20mila unità bibliografiche.** Tutto il materiale pervenuto è stato lavorato, inserito nel catalogo online della biblioteca (opac.braidense.it) e reso disponibile al pubblico. Le digitalizzazioni effettuate sempre nel corso del 2025 rispondono alle richieste pervenute dagli utenti attraverso mail o in presenza. Nel periodo considerato sono state effettuate oltre **13mila riproduzioni digitali**.

Al di là degli interventi di potenziamento previsti della accessibilità previsti dal PNRR, ci teniamo a sottolineare come il nostro istituto Grande Brera abbia **una lunga tradizione nell'ambito della implementazione dell'inclusione e della accessibilità a 360°**.

Ricordiamo quindi che sono stati avviati nel 2025 i seguenti progetti:

- Progetto pilota della durata pluriennale "Forse un drago nascerà"

con la collaborazione dei Bambini delle Fate e dell'associazione L'abilità Onlus per sperimentare visite guidate e laboratori per bambini con disabilità intellettiva e visite guidate per ragazzi e adulti con disabilità intellettiva.

- Progetto pilota dedicato ai visitatori con Alzheimer della durata pluriennale con la collaborazione dell'Ospedale San Gerardo di Monza e Fondazione Ravasi Garzanti.
- Formazione per il personale dei servizi educativi teorico e pratico sull'utilizzo dei bassorilievi tattili per non vedenti.
- Prosecuzione del progetto "N(u)ove strade per Brera" in collaborazione con Alfabeti d'Arte di Cristina Moretti, per la valorizzazione delle periferie di Milano
- Tablet e cuffie per agevolare nella lettura delle opere e dei testi.
- Acquisto cuffie e sdoppiatori con uscita adatta alle varie tipologie di smartphone per agevolare l'ascolto congiunto di grandi e piccoli dei materiali dedicati.
- Audio-videoguida in LIS dei capolavori della Pinacoteca.
- Guide Museo per tutti in Easy to read e CAA dedicate al pubblico con disabilità cognitiva.
- Tre panche da disegno.
- Kit "Disegna Brera" a noleggio gratuito per disegnare comodamente in museo abbinabile a schede di attività specifiche.
- Programmazione della terza edizione della iniziativa "Camera con vista".
- Audioguida gratuita Brera in Famiglia; un tour guidato dei capolavori della Pinacoteca per l'intera famiglia.
- Audioguida gratuita Voci da Citterio: un tour guidato dei capolavori delle collezioni permanenti di Palazzo Citterio.
- Due diorami costruibili con carta forbici e colla di due capolavori di Palazzo Citterio (Autoritratto di Boccioni e Fiumana di Pellizza da Volpedo) scaricabili gratuitamente dal sito di palazzo Citterio.
- Visite guidate dei capolavori con cadenza mensile, secondo il metodo DescriVedendo, pensato per visitatori con disabilità visiva.

OBIETTIVO PROGRAMMATO N. 3 - Migliorare la fruizione e le attività di valorizzazione anche economica del patrimonio culturale, mediante: sponsorizzazioni, tempestivo svolgimento delle procedure di affidamento di servizi aggiuntivi al pubblico anche attraverso partenariati speciali pubblico-privato, prestiti a titolo oneroso delle opere d'arte per mostre in Italia e all'estero, concessione degli spazi, riproduzione a fini commerciali di immagini, foto e altri contenuti multimediali, accordi di valorizzazione e/o protocolli d'intesa. Monitorare il miglioramento della qualità della fruizione a seguito della rilevazione della soddisfazione dell'utenza.

Premessa la priorità politica dell'obiettivo, ovvero provvedere alla valorizzazione anche economica, del patrimonio culturale e sostenere la promozione e lo sviluppo della cultura, tale priorità è stata concretizzata così come previsto dall'indicatore dalla stipulazione di 26 accordi di collaborazione scientifica e istituzionale del museo che si traducono in accordi di valorizzazione e cooperazione con vari enti anche braidensi come gli Amici di Brera, l'Accademia di Brera e l'Istituto Lombardo di Scienze e Lettere, oltreché con diversi soggetti privati.

Complessivamente tali attività intraprese dall'istituto migliorano la qualità e la fruizione degli spazi della Pinacoteca di Brera, valorizzano il patrimonio culturale dell'istituto e aumentano le opportunità di godimento del patrimonio pubblico verso un pubblico sempre più ampio e trasversale individuando, all'occorrenza nuovi modelli di fruizione.

Più in dettaglio, gli accordi sono stati siglati con:

1. Federlegno Arredo Eventi spa per iniziative in connessione con il Salone del Mobile. Accordo sottoscritto il 13 gennaio 2025.
2. Comune di Milano per collaborazione, co-progettazione e condivisione di attività ed eventi di valorizzazione culturale anche in cooperazione con Palazzo Reale, Museo del Risorgimento, Gam, Museo del Novecento. Accordo sottoscritto il 25 gennaio 2025.
3. Associazione Artamaica Aps per favorire la coesione sociale soprattutto nel carcere di Opera, grazie all'utilizzo delle discipline artistico-espressivo-culturale. Intesa sottoscritta il 28 gennaio 2025.
4. Comune di Milano per la realizzazione dell'intervento "Rinascimento a Milano: l'introduzione a Santa Maria" all'interno del progetto "Milano e Leonardo" finanziato dal Ministero del Turismo. Accordo sottoscritto il 29 gennaio 2025.
5. Fondazione Ravasi Garzanti per sviluppare e promuove iniziative

per contribuire a ridisegnare il ruolo delle persone anziane nella città di Milano, dando rilievo tanto ai bisogni quanto alle potenzialità di un fenomeno in costante crescita e dinamica trasformazione. Sottoscritto il 2 febbraio 2025.

6. Università degli Studi Milano-Bicocca per stabilire un rapporto di collaborazione nel settore della Chimica dell'Ambiente e dei Beni Culturali al fine di conoscere e ridurre l'impatto degli inquinanti atmosferici negli ambiti museali. Accordo sottoscritto il 24 febbraio 2025..
7. Pwc Italia srl riguardante il sostegno al restauro dell'opera "Ultima Cena" di Rubens della Pinacoteca di Brera presso il laboratorio di restauro interno e istituzionale. Accordo di sponsorizzazione sottoscritto il 27 febbraio 2025.
8. Università degli Studi di Milano-Dipartimento Scienze Giuridiche "Cesare Beccaria" per perseguire in sinergia la tutela del patrimonio storico, artistico e culturale, anche promuovendo, secondo approcci di ricerca interdisciplinari, lo scambio tra l'attività didattica e l'esperienza giuridica applicata alla protezione dei beni culturali. Accordo sottoscritto il 17 marzo 2025.
9. Fondazione Umberto Eco Ets per avviare una serie di attività per valorizzare la collezione libraria "Umberto Eco". Accordo siglato il 27 marzo 2025.
10. Mondadori Media spa per evento "It means peace". Accordo sottoscritto il 1° aprile 2025.
11. Fondazione Galleria d'Arte Moderna e Contemporanea Silvio Zanella (Maga) per avviare a Palazzo Citterio progetti educativi innovativi che abbiano la capacità di rivolgersi a diverse fasce di pubblico anche grazie alla collaborazione progettuale condivisa con artisti di discipline differenti. Accordo sottoscritto il 17 aprile 2025.
12. Sottoscrizione del protocollo d'intesa Rete dell'800 Lombarda a cui aderiscono numerose istituzioni culturali per promuovere la conoscenza dell'evoluzione e la trasformazione delle realtà aderenti alla Rete; progetti di studio e di ricerca; organizzazione di convegni; ideazione e organizzazione di mostre… Tale accordo è stato sottoscritto il 28 aprile 2025.
13. Fondazione Piccolo Teatro di Milano-Teatro d'Europa. Accordo di valorizzazione reciproca sottoscritto il 12 maggio 2025.
14. Swaroski Internazionale d'Italia srl per la sponsorizzazione dell'allestimento delle collezioni esposte a Palazzo Citterio. Accordo sottoscritto il 13 maggio 2025.
15. Intesa Sanpaolo relativo alla mostra "Once Again". Accordo di sponsorizzazione sottoscritto il 21 maggio 2025.
16. Tecnovision Ledwall S.r.l. e Vox Media srl per l'installazione video "La Sfera". Accordo sottoscritto il 21 maggio 2025.

17. Haltadefinizione srl per la digitalizzazione, riproduzione e la distribuzione dei beni culturali patrimonio dell'Istituto. Accordo sottoscritto il 10 giugno 2025.
18. Fondazione Piccolo Teatro per la realizzazione dell'"Evento Ruzzante" previsto per la data del 12 giugno presso gli spazi del cortile d'onore della Pinacoteca di Brera. Sottoscritto l'11 giugno 2025.
19. Fondazione The Carlo Maria Mariani and Carol Lane Mariani per avviare una serie di attività al fine di valorizzare la collezione e l'opera dell'artista Carlo Maria Mariani, uno degli artisti più significativi del panorama italiano e internazionale come pittura figurativa. Accordo sottoscritto il 2 luglio 2025.
20. Artificial srl per la riproduzione tramite stampa 3D di beni statuari per la realizzazione di una mostra dedicata al fotografo Giovanni Gastel per il 2026 di settembre 2025.
21. Agenzia Guardans Cambo. Accordo sottoscritto a settembre per la mostra di Giovanni Gastel.
22. Fondazione Musicale Umberto Micheli per l'organizzazione di un programma musicale articolato in sei concerti previsti quale offerta cultuale aggiuntiva per il pubblico museale braidense da tenere nella sala 8 della Pinacoteca di Brera sottoscritto a settembre 2025.
23. Gucci per la sponsorizzazione della mostra Bice Lazzari e i linguaggi del suo tempo sottoscritto a ottobre 2025.
24. Milan Huaxia Group srl per sponsorizzazione della mostra "Edoarda Masi e la Cina" dal 13.11 2025 all'11.1 2026 sottoscritto a novembre 2025.
25. Fondazione Paideia Ente filantropico per diffondere una cultura dell'inclusione e per creare una società più attenta ai bisogni dei bambini la vocazione di servizio ai cittadini e di apertura alla società della Pinacoteca di Brera sottoscritto a novembre 2025.
26. Associazione L'Abilità Onlus per favorire la sensibilizzazione in termini di inclusione sottoscritto a novembre 2025.

Indicatore 3.3 — Relazione sul grado di soddisfazione dell'utenza

In relazione a questo target, oltre alle cicliche relazioni effettuate dal personale interno che effettua un costante monitoraggio della customer experience degli utenti, è stata infatti commissionata a*d hoc* un'indagine a un soggetto esterno, Gpf Inspiring Research, per misurare la soddisfazione dell'utenza, valutare l'impatto del nuovo brand, "Grande Brera", analizzarne il gradimento e la percezione in termini di attrattività, chiarezza, identità e coerenza con l'immagine del museo e,

in ultimo, indagare sul posizionamento competitivo dell'istituto.
Il recente cambio di denominazione rispetto alla storica Pinacoteca di Brera rappresenta, infatti, un passaggio strategico rilevante, con impatti potenziali sull'identità percepita, sul ruolo culturale e sulla riconoscibilità dell'istituzione.
L'indagine fatta in loco su un campione statisticamente rilevante, ha infatti denotato che i visitatori cercano un luogo capace di offrire profondità culturale ed esperienze uniche e distintive. La reputazione dell'istituzione genera aspettative elevate circa il valore culturale dell'esperienza.
Dopo la visita, le interviste rivelano un pubblico che desidera un'esperienza più dinamica, capace di dialogare con il presente senza tradire la propria identità storica. Ne emerge in conclusione un'immagine complessiva di Grande Brera come luogo solido e autorevole, che in virtù della sua autorevolezza può ulteriormente potenziare la sua comunicazione e puntare su allestimenti ancora più innovativi.

Incremento del numero dei visitatori rispetto all'anno 2024

Gli ingressi registrati nel 2025 (verificati al 20 dicembre) e le prenotazioni effettuate (al 31 dicembre), mostrano che **il target previsto dall'indicatore è stato ampiamente superato** anche grazie all'apertura di Palazzo Citterio, avvenuta a dicembre 2024 dopo oltre 52 anni di attesa, e al contestuale ingresso del Cenacolo Vinciano nel perimetro del polo museale della Grande Brera.
La Pinacoteca di Brera e Palazzo Citterio hanno infatti totalizzato oltre 630mila ingressi, con un aumento di oltre il 20% sull'anno precedente: l'aumento resta evidente anche se confrontiamo soltanto i dati di Pinacoteca rispetto ai 495 mila ingressi del 2024.
Il Cenacolo sfiora i 540mila ingressi che è di fatto il limite massimo previsto dalla condizioni di messa in sicurezza dell'opera (40 visitatori massimo ogni 15 minuti, per 10 ore al giorno, per 300 giorni all'anno): capienza massima che anche quest'anno è stata raggiunta.
Nei fatti la Grande Brera in un anno ha praticamente raddoppiato la propria capacità di accoglienza oltrepassando il numero di 1milione e 150mila visitatori.

Incremento introiti netti rispetto all'anno 2024

Sulla base dei dati del Bilancio 2025, i ricavi dell'istituto superano **14 milioni di euro**, più di due volte quanto registrato nel 2024.

Il risultato è stato ottenuto grazie al *core business* che beneficia dell'inclusione nel perimetro della Grande Brera, da dicembre 2024, di Cenacolo e Palazzo Citterio, sia grazie al reperimento di risorse aggiuntive di quasi 3 milioni di euro.

Nello specifico la bigliettazione sfiora 11 milioni di euro (includendo l'aggio che verrà restituito al concessionario e da calcolarsi intorno al 8% e/o al 25% a secondo degli istituti e dei concessionari), mentre le royalty ammontano a 425mila euro, i canoni da concessioni 1 milione e 700mila euro e le risorse aggiuntive che sfiorano i 3 milioni. Tali dati si devono confrontare con i 4,3 milioni di biglietteria (aggio compreso) incassati nel 2024, gli 1,4 milioni di royalty circa i quasi 40mila euro di canoni e 1 milione e 550 mila euro di risorse aggiuntive.

Aumentano anche Le risorse aggiuntive registrate dall'istituto che **sfiorano 3 milioni** di euro**.**

Per maggior precisione riportiamo la tabella riassuntiva delle risorse aggiuntive registrate nel corso degli ultimi dodici mesi che, a loro volta, sono state messe a confronto con le stesse entrate riportate nel 2024.

ISTITUTO: Pinacoteca di Brera		
Indicatore " incremento delle risorse aggiuntive correlate all'obiettivo, rispetto al bilancio consuntivo 2025"		
TIPOLOGIA RISORSA AGGIUNTIVA	**RISORSE ANNO 2024 (12 mesi)**	**RISORSE ANNO 2025**
Prestito a titolo oneroso delle opere d'arte per mostre in Italia e all'estero	10.000,00	0,00
Concessione degli spazi	1.085.416,72	1.732.705,00
Sponsorizzazioni, partnership e altre forme di collaborazione	450.700,00	1.145.700,00
Riproduzione ai fini commerciali di immagini, foto e altri contenuti multimediali	9.845,51	96.983,11
TOTALE	1.555.962,23	2.975.388,11

In relazione al target di cui all'indicatore in questione, abbiamo riportato una intensa attività sia nella **concessione spazi**, sia nelle attività di **sponsorizzazione** e di **partnership**.

In particolare, per quanto riguarda le attività di concessione spazi, abbiamo sottoscritto circa 60 accordi con fondazioni, case editrici, aziende, enti pubblici, associazioni, broadcast televisivi nazionali e

internazionali. Si tratta di un'attività particolarmente intensa che rappresenta l'espressione delle politiche culturali del museo e delle sue relazioni istituzionali, ed evidenzia il rilievo sociale e culturale dell'istituto che viene spesso richiesto per il prestigio del suo brand e la bellezza dei suoi spazi per eventi culturali e presentazioni aziendali.

Nel dettaglio questi sono i 37 atti di concessione spazi sottoscritti nei primi otto mesi:

Descrizione evento	Numerazione	Anagrafica del versante	data inizio manifestazione	data fine manifestazione
Riprese documentario 3D Produzioni srl	1	3D Produzioni srl	08/01/2025	08/01/2025
Assegnazione "Premio Piccinni"	2	Fondo Niccolò Piccinni	16/01/2025	16/01/2025
Presentazione Collezione scarpe Church's i cocktail	3	Fasten Seat belt srl	17/01/2025	19/01/2025
Conferenza Società Storica Lombarda	4	Società Storica Lombarda	22/01/2025	22/01/2025
Documentario Hayez per Art Night by Rai Radiotelevisione	5	Rai Radiotelevisione	03/02/2025	04/02/2025
Documentario presso Palazzo Citterio by Song Researcher Inc. DBA as V&Co	6	Song Researcher Inc. DBA as V&Co	05/02/2025	05/02/2025
Reportage presso Pinacoteca di Brera by Terroir Films srl	7	Terroir Films srl	14/02/2025	14/02/2025
Evento Chora Media by BE CONTENT srl presso BNB	8	BE CONTENT srl	21/02/2025	21/02/2025
Presentazione Collezione Moda Donna per Giada	9	Silventrin & Associati srl	26/02/2025	03/03/2025
Convegno Contrattempi + rinfresco presso Sala Bassetti	10	Contrattempi Società cooperativa	28/02/2025	28/02/2025
Presentazione Libro + Coffee Break presso BNB by Fondazione Canova Club Milano	11	Fondazione Canova Club Milano - ETS	07/03/2025	07/03/2025
Meeting SEDES H srl presso BNB	12	SEDES H srl	11/03/2025	11/03/2025
Riprese "Scritto, Detto, Letto" per RaiStoria in Sala Lettura BNB	13	RaiStoria	19/03/2025	19/03/2025
Fuori Salone Es Devlin + cena inaugurale by Federlegno	14	Federlegno Arredo Eventi spa	20/03/2025	27/04/2025
Documentario presso Palazzo Citterio by Song Researcher Inc. DBA as V&Co	15	Song Researcher Inc. DBA as V&Co	24/03/2025	24/03/2025
Conferenza Società Storica Lombarda	16	Società Storica Lombarda	26/03/2025	26/03/2025
Esposizione Fuori Salone 2025 LOEWE ITALIA srl	17	LOEWE ITALIA srl	31/03/2025	15/04/2025
"It means peace" by Mondadori Media spa presso STRETTONE	18	MONDADORI MEDIA spa	02/04/2025	18/04/2025
Performance teatrale di Willem Dafoe, Amici di Brera	19	Associazione Amici di Brera	04/04/2025	04/04/2025
Inaugurazione Balich Strettone	20	BALICH WONDER STUDIO SPA	06/04/2025	06/04/2025
Conferenza stampa Mondadori Media spa BNB	21	MONDADORI MEDIA spa	07/04/2025	07/04/2025
Conferenza Arexpo by Qubit Italy srl	22	Qubit Italy srl	14/04/2025	14/04/2025
Conferenza stampa Festival Garda, Fondo Niccolò Piccinni	23	Fondo Niccolò Piccinni	15/04/2025	15/04/2025
Conferenza Trame Sonore, Orchestra da Camera di Mantova ETS	24	Orchestra da Camera di Mantova ETS	16/04/2025	16/04/2025
Assemblea dei soci Società Storica Lombarda	25	Società Storica Lombarda	29/04/2025	29/04/2025
Evento "Marzio Tremaglia, 25 anni di cultura che vive", Amici di Brera	26	Associazione Amici di Brera e dei musei milanesi onlus	05/05/2025	05/05/2025
Presentazione Amici di Brera per 80 ospiti, Sala Maria Teresa	27	Amici di Brera ETS	06/05/2025	06/05/2025
Visita CFMT	28	CFMT	12/05/2025	12/05/2025
Inaugurazione Sala I Banca IFIS spa presso BNB	29	Banca IFIS spa	14/05/2025	15/05/2025
Prove tecniche Pomellato by Italia Eventi Group srl	30	Italia Eventi Group srl	19/05/2025	19/05/2025
Evento CIVITA Mostre e Musei S.p.A	31	CIVITA Mostre e Musei S.p.A	27/05/2025	27/05/2025
Amici di Brera presentazione + cocktail	32	Amici di Brera ETS	09/06/2025	09/06/2025
Amici di Brera speech sala 14 + cocktail	33	Amici di Brera ETS	10/06/2025	10/06/2025
Value Search presentazione restauro dipinti Atrio dei Gesuiti	34	Value search srl	10/06/2025	10/06/2025
Sfilata Pomellato by Italia Eventi Group srl	35	Italia Eventi Group srl	18/06/2025	21/06/2025
Evento GC ARTE SRL presso Bar Palazzo Citterio	36	GC ARTE SRL	01/07/2025	01/07/2025
Shooting Armani	37	Armani	28/07/2025	28/07/2025

Tra **settembre e dicembre** sono stati invece sottoscritti 26 atti di concessione spazi:

Descrizione evento	Numerazione	Anagrafica del versante	data inizio manifestazione	data fine manifestazione
Opera Laboratori Fiorentini S.p.A. _ visita + cocktail	1	Opera Laboratori Fiorentini S.p.A.	15/09/2025	16/09/2025
Armani SFILATA settimana della moda	2	Armani	23/09/2025	30/09/2025
Loro Piana spa - sfilata settimana della moda	3	Loro Piana spa	15/09/2025	25/09/2025
Rai Cultura Cronache - riprese	4	Rai - Radiotelevisione italiana spa	29/09/2025	30/09/2025
Amici di Brera- cocktail + speech Palazzo Citterio	5	Amici di Brera	30/09/2025	30/09/2025
Società Storica Lombarda conferenza sala Maria Teresa	6	Società Storica Lombarda	01/10/2025	01/10/2025
Riprese Diavolo Veste Prada 2	7	Mestiere Cinema srl	02/10/2025	13/10/2025
Patriarca d'Oriente - Visita + Cena in sala Maria Teresa	8	Paola Papanicolaou	03/10/2025	03/10/2025
MOSTRA COSTUMEJEWELRY FSRR	9	Fondazione Sandretto Re Rebaudengo ETS	07/10/2025	02/11/2025
PWC aperitivo bar + loggiato	10	PWC ITALIA	19/10/2025	19/10/2025
Società Storica Lombarda conferenza Sala lettura BNB	11	Società Storica Lombarda	27/10/2025	27/10/2025
EOS CAPITAL PARTNERS S.R.L. presentazione libro Sala Bassetti	12	EOS CAPITAL PARTNERS S.R.L.	27/10/2025	27/10/2025
Evento Peplo.me Srl - visita in esclusiva Pinacoteca	13	Peplo.me Srl	06/11/2025	06/11/2025
GetYourGuide Deutschland GmbH convegno Sala Cataloghi BNB	14	GetYourGuide Deutschland GmbH	07/11/2025	07/11/2025
Amici di Brera A come A	15	Amici di Brera	12/11/2025	12/11/2025
Archivio Ricordi - concerto BNB	16	Ricordi & C srl	17/11/2025	17/11/2025
Società Storica Lombarda conferenza Sala lettura BNB	17	Società Storica Lombarda	19/11/2025	19/11/2025
Associazione Eticando evento "Antonietta Viganone. Una mostra Un film Un libro"	18	Associazione Eticando	20/11/2025	20/11/2025
Visita AmeX - Artfin Servizi e consulenza per l'arte S.R.L	19	Artfin Servizi e consulenza per l'arte S.R.L	27/11/2025	27/11/2025
Save the Artistic Heritage ETS conferenza stampa Biblioteca Braidense	20	Save the Artistic Heritage ETS	24/11/2025	24/11/2025
The Independents Italy srl - cena Dodo BNB	21	The Independents Italy srl	25/11/2025	27/11/2025
Visita AmeX - Artfin Servizi e consulenza per l'arte S.R.L	22	Artfin Servizi e consulenza per l'arte S.R.L	03/12/2025	03/12/2025
Società Storica Lombarda conferenza Sala lettura BNB	23	Società Storica Lombarda	04/12/2025	04/12/2025

Armani cena			10/12/2025	10/12/2025
Società Storica Lombarda conferenza Sala lettura BNB	Biblioteca Nazionale Braidense	Società Storica Lombarda	11/12/2025	11/12/2025
ACI BLUETEAM x Luxottica, visita su GA	Pinacoteca di Brera	ACI BLUETEAM SPA	16/12/2025	16/12/2025
KPMG Business Service srl visita e cena Pinacoteca e BNB	Pinacoteca di Brera + Biblioteca Braidense	KPMG Business Service srl	17/12/2025	19/12/2025

Non mancano gli accordi di valorizzazione del patrimonio attraverso riproduzioni digitali e 3D, autorizzazioni dell'uso delle immagini del patrimonio (tra l'altro con Clementoni e Mestieri Cinema per le riprese del "Diavolo Veste Prada n.2" sottoscritti a settembre) che hanno fatto decollare la sezione: nel 2025 sono infatti stati raccolti quasi 100mila euro per le riproduzioni ai fini commerciali, dieci volte il risultato ottenuto nel 2024.

È poi raddoppiato anche il ricavo complessivo legato alle **sponsorizzazioni**, alle partnership e alle altre forme varie di collaborazioni onerose, che sfiora il milione di euro rispetto ai 450mila euro del 2024. Nel 2025 sono inoltre stati sottoscritte sponsorizzazioni (con Pwc a marzo, con Gucci a ottobre, e Milan Huxia a novembre) e sono stati infine pubblicati tre avvisi per pubbliche selezioni (pubblicità ponteggi Mediateca, bar temporaneo Palazzo Citterio, pubblicità ponteggi Brera).

È infine proseguito il reperimento di risorse tramite **art bonus** sia a sostegno del progetto la "Grande Brera" che ha registrato tra l'altro il sostegno di Bmw Italia, Intesa Sanpaolo, Siram Veolia, Esselunga spa, Fondazione Umberto Micheli, Fondazione Berti, Pwc, Fondazione Barbara Berlusconi, AVM fondo di gestione, sia a sostegno del progetto relativo al "Nuovo percorso di visita per il Cenacolo Vinciano" che ha visto l'intervento sottoscritto di 750 mila euro da parte di The Investindustrial Foundation.

OBIETTIVO PROGRAMMATO N. 4 – Garantire la formazione per almeno 40 ore l'anno (Direttiva 16 gennaio 2025 dl Ministero della Funzione Pubblica)

Premessa la priorità politica dell'obiettivo, di provvedere alla valorizzazione, anche economica, del patrimonio culturale e sostenere la promozione e sviluppo della cultura, **riteniamo l'obiettivo previsto raggiunto grazie alla vasta proposta formativa offerta al personale e all'ampia adesione ricevuta in relazione alle proposte specifiche e innovative offerte dall'istituto.**

In relazione al target in questione l'avvio del 2025 con l'integrazione di due istituti (Palazzo Citterio e il Cenacolo) all'interno della Grande Brera si è rivelato particolarmente impegnativo. Ciononostante,

abbiamo organizzato un corso di mindfulness aperto a tutti i dipendenti che ha riscosso notevole successo, da affiancare, ai percorsi tecnici specifici e ai corsi in ambito sicurezza, antincendio, pronto soccorso e utilizzo dei defibrillatori che garantiamo al personale di Brera e che abbiamo implementato nella fase di sperimentazione dell'apertura di Palazzo Citterio.

In particolare, l'innovativo corso mindfulness per i dipendenti si è tenuto nei locali dell'istituto dieci incontri per un totale di 20 ore complessive.

Tale innovativa proposta formativa è stata affiancata, ovviamente, dalla offerta di incontri rivolti a tutto il personale per l'approfondimento delle nuove esposizioni organizzate dalla Grande Brera (per esempio l'incontro con il professor Renato Miracco del 23 ottobre sulla mostra dedicata a Bice Lazzari); dai molteplici percorsi proposti dal laboratorio Restauro e dal Dipartimento Educazione al pubblico e aperti al personale che volesse approfondire le tematiche in calendario e, infine, dalla gestione di specifiche richieste di formazione tecnica individuate a seconda dei ruoli assunti dal personale di Brera nel corso dell'anno, alcune in collaborazioni con prestigiose università di Milano.

Il personale inoltre è stato invitato a completare la formazione prevista anche attraverso i corsi predisposti dalle piattaforme ministeriali.

OBIETTIVO PROGRAMMATO N. 5 – Attivazione di collaborazioni internazionali, attività di ricerca e studio, convegni, conferenze, in cooperazione culturale anche con i paesi dell'Africa e del Mediterraneo allargato

Premessa la priorità politica dell'obiettivo di provvedere alla valorizzazione, anche economica, del patrimonio culturale e sostenere la promozione e lo sviluppo della cultura, nel corso abbiamo ampliato la rete di cooperazione internazionale dell'istituto attraverso **la programmazione e l'avvio di 5 specifiche attività come richiesto dall'indicatore del target che riteniamo quindi pienamente raggiunto l'obiettivo.**

Nello specifico, sono stati avviati diversi contatti in **Oman, Grecia, Spagna, Croazia, Cina e Giappone** per ampliare la rete di cooperazione internazionale dell'istituto. In particolare, con la missione istituzionale in Oman (accompagnati dall'ambasciatore in loco), che risponde pienamente alle indicazioni del Piano Mattei, è iniziata una collaborazione tra Brera e il museo di Stato dell'Oman che avrà come

prima iniziativa una grande mostra dedicata alla storia dell'Oman che si terrà a giugno 2026 nelle sale della Biblioteca Braidense.
Nel frattempo, si ricorda che a luglio è stato sottoscritto un **accordo con Fondazione The Carlo Maria Mariani and Carol Lane Mariani di New York** per avviare una serie di attività al fine di valorizzare la collezione e l'opera dell'artista Carlo Maria Mariani, uno degli artisti più significativi del panorama italiano e internazionale.

OBIETTIVO PROGRAMMATO N. 6 – Attività connesse all'attuazione del Piano Olivetti

Premesso che la priorità politica dell'obiettivo è quella di provvedere alla valorizzazione, anche economica, del patrimonio culturale e sostenere la promozione e sviluppo della cultura, precisiamo che tale finalità è stata raggiunta anche attraverso le attività connesse alla attuazione del Piano Olivetti.

In particolare, **la Biblioteca Nazionale Braidense ha presentato domanda e ottenuto il contributo del fondo editoria libraria 2025 (DL 201/2024)**, il cui avviso pubblico è stato pubblicato in ottobre 2025 sul sito della Direzione Generale Biblioteche e Istituti culturali.
Si tratta di risorse stanziate in attuazione al Piano Olivetti per la cultura e sono legate alla finalizzazione di acquisti librari per promuovere la filiera dell'editoria e sostenere le librerie caratterizzate da lunga tradizione, interesse storico-artistico e di prossimità.

Vogliamo inoltre evidenziare che sono state svolte una serie di attività volte alla valorizzazione dello **Spazio della Cavallerizza** in linea con le previsioni connesse all'attuazione del Piano Olivetti per la cultura che, tra le altre cose, prevede di favorire lo sviluppo della cultura come bene accessibile e integrato nella vita della comunità, nel rispetto del principio di sussidiarietà orizzontale; di valorizzare le biblioteche, con il loro patrimonio materiale e digitale, quali strumenti di educazione intellettuale e civica, di socialità e di connessione con il tessuto sociale; di tutelare e valorizzare il patrimonio e le attività degli archivi, nonché degli istituti storici, o delle biblioteche cosiddette di quartiere o di periferia. Il progetto, in collaborazione con il FAI è finalizzato al rinnovo della concessione decennale dell'edificio, e mira a valorizzare lo straordinario fondo dell'Emeroteca della Biblioteca Nazionale Braidense di Milano, conservato nel seminterrato della Cavallerizza, un luogo splendido e carico di storia ma non ancora centrale nelle dinamiche culturali di Milano: 960 titoli di riviste, giornali e periodici, per oltre un milione e mezzo di pagine, che documentano in modo diretto e vivace la cultura e la società italiane tra Ottocento e Novecento.

Si tratta di un deposito prezioso dal punto di vista scientifico, noto e frequentato da ricercatori e studiosi ma poco conosciuto dal grande pubblico, pur essendo di proprietà pubblica e liberamente accessibile. Interamente digitalizzato è oggi consultabile tramite i terminali della Biblioteca Braidense e potenzialmente fruibile da tutti, ma che è ancora poco valorizzato, ricco di temi e spunti, ideale per costruire una proposta culturale originale e attrattiva, capace di mettere in dialogo passato e presente e di coinvolgere la comunità — dal quartiere alla città, dagli studenti agli anziani — offrendo un presidio sociale oltre che culturale in un quartiere della seconda fascia della città di Milano privo di importanti istituzioni culturali. Data la missione del FAI, il cui scopo esclusivo è l'educazione della collettività alla conoscenza, all'amore e alla tutela del patrimonio culturale, di cui l'Emeroteca della Biblioteca Nazionale Braidense è senz'altro un esempio e in piena coerenza con le finalità del Decreto Cultura 2025, il FAI ha avanzato un progetto per la valorizzazione del fondo di riviste, giornali e periodici negli spazi della Cavallerizza, mettendo la propria presenza in questo edificio e l'esperienza maturata nella gestione e promozione di beni culturali al servizio di questo bene pubblico dalle grandi e ancora non sfruttate potenzialità, allo scopo di contribuire alla promozione della lettura come strumento fondamentale di educazione culturale e civica. Il progetto prevede l'allestimento di uno spazio pubblico al piano terra dell'edificio, destinato alla valorizzazione della Biblioteca Nazionale Braidense e alla promozione di attività educative e culturali ad essa collegate. Saranno consultabili qui riviste, giornali e periodici storici, ovvero quelli conservati nel deposito della Biblioteca Nazionale Braidense, ma anche riviste, giornali e periodici attuali, di taglio prevalentemente culturale, che saranno messi a disposizione dal FAI. Il progetto prevede in questo spazio attività diverse: dalla sala di lettura libera, all'esposizione di pezzi storici, originali o di esemplari rari, all'organizzazione di laboratori per le scuole o di incontri di approfondimento con autori e editori, bibliotecari, librai e giornalisti, con particolare attenzione ai giornali e alle riviste, che oggi, spesso come prodotti di editoria indipendente, vivono un momento di rilancio e diffusione presso le giovani generazioni, ad esempio nell'ambito dell'arte, della moda o della fotografia.

OBIETTIVO PROGRAMMATO N. 7 Migliorare il livello di efficacia ed efficienza della tutela e conservazione del patrimonio materiale e immateriale oltre a garantire azioni di prevenzione e protezione, con un approccio innovativo e sostenibile, anche attraverso l'ampliamento dei circuiti integrati, il raccordo e la collaborazione con gli enti territoriali.

Premesso che la priorità politica di questo obiettivo è quella di

provvedere alla valorizzazione, anche economica, del patrimonio culturale e sostenere la promozione e sviluppo della cultura, in relazione all'indicatore precisiamo che sono state programmate e effettuate nel corso del 2025 complessivamente **23 interventi di manutenzione e restauro** volti a tutelare, anche attraverso le attività di prevenzione il patrimonio custodito.

Nello specifico, nel periodo in esame, sono effettuate 12 interventi all'interno della Pinacoteca e 11 attività per Palazzo Citterio per un totale di 24 attività programmate e avviate.

In particolare, nel corso del 2025, sono state svolte le seguenti **attività ordinarie** di tutela interne alla **Pinacoteca di Brera:**

- Monitoraggio sullo stato di conservazione di tutte le opere della pinacoteca, svolta ogni lunedì.
- Progetto diagnostico con riprese IRR delle opere della Pinacoteca, svolto il secondo lunedì al mese.
- Interventi conservativi e di manutenzione attiva, con numerosi interventi di fissatura del colore, stuccatura e reintegrazione della pellicola pittorica sulle opere esposte e depositate.
- Condition report e assistenza conservativa per prestiti, movimentazione e allestimenti.
- Attività conservative per i prestiti esterni (verifiche, imballaggio, assistenza al trasporto, indicazioni microclimatiche).
- Consolidamenti e manutenzioni puntuali su opere esposte, con interventi su pellicola pittorica, cornici e dorature.
- supporto all'Ufficio Tecnico per il controllo dei valori microclimatici nelle sale con criticità.
- Attività IPM di monitoraggio entomologico e prevenzione;
- Realizzazione, in collaborazione di una ditta esterna, della campagna annuale di spolveratura approfondita con verifica dello stato di conservazione e documentazione delle criticità

Si segnalano inoltre, **su base pluriennale** si segnalano i seguenti interventi in corso:

- Prosecuzione del restauro del "Cenacolo" di Pieter Paul Rubens avviato lo scorso aprile con avanzamento delle fasi conservative e attività diagnostica multispettrale. Il progetto è accompagnato da un'accurata campagna diagnostica. L'attività è a vista, proprio all'interno della Pinacoteca, permettendo ai visitatori di seguire passo dopo passo il lavoro meticoloso degli esperti.
- Inizio del restauro dell'opera "Annibale giura odio ai Romani" di G. B. Pittoni.

- La prosecuzione del progetto di restauro del corpus di monumenti commemorativi collocati nel colonnato e nel loggiato del Cortile d'Onore, lungo gli scaloni di accesso alla Pinacoteca e alla Biblioteca Braidense e ai lati dei corridoi che conducono alle aule dell'Accademia (il cosiddetto "Pantheon degli illustri" del Palazzo di Brera). Il progetto "Pantheon degli Illustri" di Palazzo Brera, avviato lo scorso anno, è particolarmente impegnativo e prevede uno sviluppo pluriennale.

Per quanto riguarda **Palazzo Citterio**, nel corso del 2025, sono state effettuate le seguenti attività di protezione e prevenzione volte a migliorare l'efficienza della tutela della conservazione del patrimonio custodito:

- Implementazione dei sistemi di controllo accessi.
- Implementazione dei sistemi di videosorveglianza interna ed esterna al museo.
- Installazione in quattro sale espositive dei dispositivi di protezione opere.
- Implementazione dei sistemi di monitoraggio del microclima interno.
- Sostituzione dei sensori di rilevamento fumi con impianti tecnologicamente più efficaci e in grado di rilevare anche emissione di CO2.
- Implementazione dei dispositivi antincendio.
- Analisi della qualità dell'aria da parte dei ricercatori del Politecnico di Milano con campionamenti in tutte le sale espositive.
- Lavori volti a migliorare l'accessibilità del sito in tutte le sue parti sia nelle zone per il personale interno che per i visitatori.
- sono stati implementati gli arredi per gli spazi per il personale.
- Avvio dei lavori conservativi per la collina di Ermes nel giardino del Palazzo.
- Opere murarie per migliorare la salubrità dei luoghi.

In relazione al miglioramento del livello di efficacia e di efficienza della tutela e conservazione del patrimonio anche attraverso **l'ampliamento dei circuiti integrati,** vogliamo inoltre evidenziare che, nell'ambito della **Rete dell'800** di cui fa parte la Pinacoteca di Brera, l'Istituto insieme a Fondazione Brescia Musei, Museo Bagatti Valsecchi e Villa Carlotta ha sottoscritto un protocollo d'intesa con il Dipartimento di Storia, Antropologia, Religione, Arte e Spettacolo (SARAS) della Sapienza Università di Roma, per attivare un **corso di alta formazione di curatore di collezioni d'arte** e di mostre con l'obiettivo di formare esperti nella progettazione e gestione di progetti culturali e attività

curatoriali.

Il corso ha previsto una **master class** nell'ultima settimana di giugno e nella prima settimana di luglio del 2025 presso dell'Università di Roma La Sapienza, mentre in autunno si è svolto un tirocinio presso i musei sottoscrittori durante il quale gli studenti sono stati chiamati a progettare una mostra, la relativa guida, oltre ai materiali di comunicazione e didattici.

Sono state inoltre programmate due iniziative: la IV edizione del "**Week end della Rete**" (20-21 settembre 2025) per la realizzazione di un palinsesto di attività condivise tra i partner aderenti e la giornata di studio in via di definizione.

A ciò si aggiunga il continuo monitoraggio e il costante lavoro di manutenzione del Cenacolo Vinciano che prevede la collaborazione con il Politecnico di Milano e con l'Università Statale, al fine di assicurare condizioni climatiche e statiche adeguate alla fruizione. E' stato inoltre avviata la procedura di "depolveratura" dell'opera muraria, in collaborazione con l'Opificio delle pietre dure, che a seguito di una accurata campagna diagnostica inizierà a partire dalla primavera 2026.

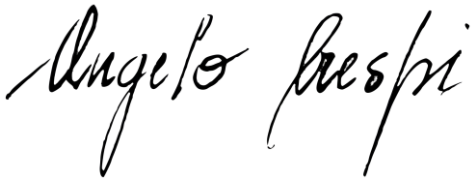
Sempre in relazione a questo obiettivo, ci preme infine sottolineare che l'Ufficio Legale e l'Economato stanno collaborando con un consulente del Di.Va. per l'elaborazione di una **proposta di Fondazione no profit**, controllata dalla Pinacoteca e insieme all'Istituto Lombardo di Scienze e Lettere e il Comune di Milano per l'attivazione e la gestione di un nuovo **Laboratorio interno di diagnostica biochimica per i beni culturali di spettanza e di terzi**.

Tale collaborazione ben si inserisce nell'obiettivo di migliorare il livello di efficienza ed efficacia della tutela e conservazione del patrimonio materiale e immateriale, garantendo un approccio di prevenzione e prevenzione sostenibile.

In conclusione, tutto ciò evidenziato, mi preme sottili nere che il lavoro degli istituti afferenti alla Grande Brera e di tutto il suo personale ha riguardato ulteriori molteplici attività, in via ordinaria e straordinaria, soprattutto per quanto riguarda l'ufficio tecnico, e i vari RUP ad esso afferenti, che stanno avviando numerosi lavori di manutenzione degli edifici sotto la nostra giurisdizione.

Il Direttore Generale

Angelo Crespi



PINACOTECA DI BRERA

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

VERBALE N° 3 DEL 23/04/2026

Il giorno 23 aprile 2026 alle ore 13,00 si svolge il Collegio dei revisori con modalità mista nelle persone di:

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
Il Presidente Dott. Franco Barletta - in presenza
Il Revisore Dott.ssa Ramona Corti - in presenza
Il Revisore Prof.ssa Pamela Palmi – da remoto

per discutere il seguente ordine del giorno:

- Parere del CDR sul bilancio consuntivo 2025 della Pinacoteca
- aggiornamenti su situazione contabile-finanziaria.
- Varie ed eventuali.

Sono presenti alla riunione, a supporto del Collegio ed in rappresentanza della Pinacoteca di Brera:

- Rag. Nicolò Malacrida – funzionario amministrativo ALES in supporto alla Pinacoteca.

PARERE SU BILANCIO CONSUNTIVO 2025

Il conto consuntivo è stato trasmesso, tramite mail, al Collegio dei revisori in data 13 aprile 2026 ed è accompagnato dalla nota illustrativa, di pari data, con la quale il Direttore della Pinacoteca di Brera relaziona sui dati effettivi di bilancio dell'esercizio 2025.

Il Collegio, nei giorni scorsi, ha proceduto all'analisi e confronto tra i vari componenti in merito al bilancio consuntivo 2025 ed oggi si riunisce, collegialmente, per redigere la propria relazione al Bilancio 2025 che fa parte integrante e sostanziale del presente verbale.

I revisori non rilevano motivi ostativi all'approvazione di tale documento; pertanto **esprimono parere favorevole all'approvazione da parte del CDA della Pinacoteca di Brera del bilancio consuntivo 2025.**

AGGIORNAMENTI SULLA SITUAZIONE CONTABILE-FINANZIARIA

È opportuno sottolineare che il Direttore, per superare la cronica mancanza di personale, e come comunicato per le vie brevi, si è rivolto alla struttura organizzativa di Invitalia per ottenere supporto sulla predisposizione delle gare per il completamento degli investimenti programmati dalla direzione.

Il Collegio ha preso atto che l'Amministrazione ha dato avvio agli interventi previsti nell'ambito dell'Accordo Quadro attivato, a seguito dell'adesione alla centrale di committenza Invitalia, seguendo il relativo cronoprogramma.

La riunione si conclude alle ore 14,30 previa redazione del presente verbale e della relazione al Bilancio.

Il verbale consta di n° 2 pagine e viene notificato alla direzione della Pinacoteca per il tramite del rag. Malacrida.

Milano, 23 aprile 2026

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Il Presidente Dott. Franco Barletta

Il Revisore Dott.ssa Ramona Corti

Il Revisore Prof.ssa Pamela Palmi

Pinacoteca di Brera

Collegio dei revisori dei conti

Relazione del Collegio dei Revisori al Rendiconto 2025

PREMESSA

Lo scrivente Collegio dei Revisori dei Conti è stato nominato con Decreto del Ministero della Cultura del 25 settembre 2025, rep. n. 333: pertanto ha potuto operare le dovute verifiche con riferimento all'ultimo trimestre del 2025. Per il pregresso periodo i revisori si sono basati sulle verifiche operate dal precedente Collegio il cui Presidente, dottor Barletta, rappresenta elemento di garanzia in continuità.

Nel corso dell'anno 2025 sono state eseguite le normali verifiche trimestrali, come si evince dal libro dei verbali del Collegio dei Revisori, sulle quali il Collegio si è basato per la verifica finale del bilancio.

Il conto consuntivo 2025 del Museo Pinacoteca di Brera, chiuso al 31 dicembre 2025, è il nono dei consuntivi redatti dopo l'ottenimento dell'autonomia speciale ed è stato redatto in conformità alle vigenti disposizioni di legge. Detto bilancio, è composto dai seguenti documenti/allegati/prospetti:

1. rendiconto finanziario decisionale annuale, entrate;
2. rendiconto finanziario decisionale annuale, spese;
3. rendiconto finanziario gestionale annuale, entrate, parte A, gestione di competenza;
4. rendiconto finanziario gestionale annuale, entrate, parte B, gestione dei residui e gestione di cassa;
5. rendiconto finanziario gestionale annuale, spese, parte A, gestione di competenza;
6. rendiconto finanziario gestionale annuale, spese, parte B, gestione dei residui e gestione di cassa;
7. prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi;
8. situazione amministrativa rappresentante il risultato di amministrazione;
9. situazione finanziaria;
10. prospetto riepilogativo dei residui passivi al termine dell'esercizio finanziario 2025;
11. prospetto riepilogativo dei residui attivi al termine dell'esercizio finanziario 2025;
12. prospetto riepilogativo delle variazioni ai residui passivi degli esercizi precedenti;
13. conto economico;
14. stato patrimoniale;
15. consistenza patrimoniale beni di terzi in uso (conti d'ordine);
16. estratto Giornale di cassa anno 2025;

17. prospetto di calcolo dell'indice di tempestività dei pagamenti dell'esercizio finanziario 2025.

Il conto consuntivo è stato inoltrato al Collegio dei revisori con mail del 13 aprile scorso ed è accompagnato dalla nota illustrativa, di pari data, con la quale il Direttore della Pinacoteca di Brera relaziona sui dati effettivi di bilancio dell'esercizio 2025.

I Revisori prendono atto che l'intero documento contabile, con le relazioni a corredo, è stato redatto sulla base della contabilità finanziaria, ordinariamente tenuta, e fornisce un quadro significativo dell'attività gestionale svolta nel trascorso 2025.

Il **conto consuntivo finanziario gestionale 2025** espone le seguenti risultanze contabili:

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ESERCIZIO 2025								
ENTRATA				c	c			
Descrizione	**Previsioni iniziali**	**Variazioni**	**Variazioni -**	**Previsioni definitive**	**Accertamenti**	**Riscossioni**	**Da riscuotere**	**Differenza**
Titolo I - Entrate correnti	9.585.000,00	9.863.490,59	4.175.628,00	15.272.862,59	17.459.257,94	14.272.997,21	3.186.260,73	2.186.395,35
Titolo II - Entrate conto capitale	8.600.000,00	2.820.578,61	0,00	11.420.578,61	2.959.095,08	2.722.865,60	236.229,48	-8.461.483,53
Titolo IV - Partite di giro	1.300.000,00	0,00	0,00	1.300.000,00	2.230.819,94	2.230.819,94	0,00	930.819,94
Totali entrata	19.485.000,00	12.684.069,20	4.175.628,00	27.993.441,20	22.649.172,96	19.226.682,75	3.422.490,21	5.344.268,24
USCITA				c	c			
Descrizione	Previsioni iniziali	Variazioni	Variazioni -	Previsioni definitive	Impegni	Pagamenti	Da pagare	Differenza
Titolo I - Uscite correnti	9.065.000,00	8.549.058,74	1.561.095,01	16.052.963,73	16.057.766,68	11.662.141,31	4.395.625,37	4.802,95
Titolo II - Uscite c/ capitale	20.093.056,93	8.573.391,52	45.000,00	28.621.448,45	3.568.400,61	2.657.208,22	911.192,39	25.053.047,84
Titolo IV - Partite di giro	1.300.000,00	0,00	0,00	1.300.000,00	2.230.819,94	1.987.915,22	242.904,72	930.819,94
Totali uscita	30.458.056,93	17.122.450,26	1.606.095,01	45.974.412,18	21.856.987,23	16.307.264,75	5.549.722,48	24.117.424,95
Avanzo di competenza					792.185,73			
Avanzo di cassa						9.275.222,14		
TOTALE A PAREGGIO				45.974.412,18				

La gestione finanziaria di competenza registra un avanzo (di competenza) di euro 792.185,73 (entrate accertate euro 22.649.172,96 meno uscite impegnate euro 21.856.987,23).

Preliminarmente si evidenzia che le entrate accertate, che ammontano a euro 17.459.257,94 sono quasi il doppio rispetto a quelle accertate nel 2024 dove furono pari a euro 8.953.573,52, con le entrate derivanti da trasferimenti correnti che invece sono in linea con quelle dell'anno precedente.

In particolare, le entrate derivanti dalla vendita di beni e della prestazione di servizi si attestano, come importo accertato, su euro 14.742.624,56 rispetto a euro 4.871.342,00 accertato nel 2024.

Nel merito è opportuno precisare che nel bilancio relativo all'anno 2024 le entrate relative alla gestione del Museo del Cenacolo Vinciano e di Palazzo Citterio sono limitate unicamente al mese di dicembre atteso che nel predetto periodo è stato aperto Palazzo Citterio e lo stesso Museo del Cenacolo Vinciano è passato sotto la giurisdizione della Pinacoteca di Brera.

Limitando l'analisi alla sola gestione della Pinacoteca, si evidenzia un significativo incremento dei proventi derivanti dalla vendita dei biglietti, pari al 23,68%, passando da € 3.617.919 nel 2024 a € 4.474.544 nel 2025. Analogamente, si registra un aumento del numero dei visitatori pari al 15,12%, con un passaggio da 489.252 di presenze nel 2024 a 563.245 del 2025.

Si precisa che, come riportato nella relazione illustrativa al bilancio, nel Capitolo 1.3.1.050 (entrate da biglietti) sono incluse le entrate derivanti dal servizio di bigliettazione al lordo dell'aggio spettante ai concessionari. Tale aggio è pari al 25,07% (per un importo di € 1.228.463,80) per i siti della Pinacoteca di Brera e di Palazzo Citterio, e al 7,67% (per un importo di € 485.574,08) per il Museo del Cenacolo Vinciano, come stabilito dalla nota prot. n. 4341 del 03.04.2017 della Direzione Generale Bilancio del MiC. I revisori invitano la Pinacoteca per il prossimo futuro con l'occasione della nuova gara (servizi di biglietteria con scadenza a maggio) a uniformare l'aggio con minimizzazione della funzione di costo per l'intero sistema della c.d. Grande Brera.

Per quanto attiene all'imputazione nel bilancio finanziario dei proventi derivanti dalla vendita dei biglietti d'ingresso, si rinvia a quanto rappresentato dal precedente Collegio dei revisori nel verbale n. 3 del 26 aprile 2023.

Dal prospetto della Situazione Amministrativa accertata a consuntivo dell'esercizio finanziario 2025 si evince un avanzo d'amministrazione pari ad €. 19.073.156,71 così costituito: parte vincolata per € 16.892.626,52 con destinazione d'uso vincolata come da prospetto sottoesposto; la parte rimanente, per € 2.180.530,19 è da considerarsi disponibile.

La parte vincolata è costituita dalle voci riportate nell'allegato prospetto della situazione amministrativa, che si riportano qui di seguito in dettaglio:

Descrizione	Parziali	Totali
Consistenza di cassa all'inizio dell'esercizio (01/01/2025)		**7.877.435,16**
Riscossioni in c/ competenza	19.226.682,75	

in c/ residui	2.232.015,14	21.458.697,89
Pagamenti in c/ competenza	16.307.264,75	
in c/ residui	3.753.646,16	20.060.910,91
Consistenza di cassa alla fine dell'esercizio (31/12/2025)		**9.275.222,14**
Residui attivi degli esercizi precedenti	13.660.590,05	
Residui attivi dell'esercizio	3.422.490,21	17.083.080,26
Residui passivi degli esercizi precedenti	1.735.423,21	
Residui passivi dell'esercizio	5.549.722,48	7.285.145,69
Avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio 2024		**19.073.156,71**
Parte vincolata		
Valorizzazione - Fondi Art Bonus	66.999,43	
FSC Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 1° Stralcio - CUP F49D16000730001	1.972.875,96	
FSC Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 5° Stralcio - CUP F47E19000170001	310.434,57	
Legge n. 232/2026 - Milano - Pinacoteca di Brera - Restauro, manutenzione e adeguamento strutturale, architettonico e degli impianti	400.000,00	
Legge n. 232/2026 - Milano - Pinacoteca di Brera - Realizzazione nuovi impianti di climatizzazione	1.620.553,92	
Legge n. 232/2026 - Milano - Biblioteca Nazionale Braidense - Realizzazione nuovi impianti di climatizzazione	947.782,85	
FSC Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 2° Stralcio - CUP F49D16000730001	5.851.538,16	
Fondi MIC per acquisizione opere d`arte	665.280,00	
Contributo alle biblioteche per acquisto di libri DM 272-2025	16.253,34	
Catalogazione 2019	4.372,00	
Catalogazione L.190 resti 2017 Braidense	3.801,92	
Catalogazione L.190 resti 2018 Braidense	22.875,80	
Decreto n. 289 del 18/07/2022 - F49J22001040001 - Milano - Pinacoteca di Brera - Digitalizzazione archivio storico della Biblioteca Nazonale Braidense - Legge n. 190 - annualità 2022-202	26.444,45	
Decreto n. 289 del 18/07/2022 Legge n. 190 - annualità 2022-2024 - F49J22001030001 - Milano - Pinacoteca di Brera - Digitalizzazione periodici storici unici della Biblioteca Nazionale Br	290.900,00	
Contributo Baudouin per restauro Genta	4.209,20	
Decreto n. 265 del 04/06/2019 - CUP F45F19000790001 Programmazione 2019-2020 Legge 190 (anno 2019) - Milano - Pinacoteca di Brera - restauro conservativo delle facciate interne al cortil	159.906,97	
Decreto n. 428 del 29/09/2017 - CUP F47E19000200001 - Sitemazione aree esterne	2.899.966,08	
FSC Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 4° Stralcio - CUP F47E19000160001	301.249,87	
Legge n. 232/2026 - Milano -Pinacoteca di Brera - Restauro delle superifici lapidee della Pinacoteca	812.406,00	
L. 190/2014 Il nuovo percorso per il museo sostenibile, CUP: F42F24000440001	154.776,00	
Contributi agli investimenti da imprese - ART BONUS	360.000,00	
Totale parte vincolata		**16.892.626,52**
Totale parte disponibile		**2.180.530,19**

I residui presentano al 31/12/2025 il seguente risultato: quelli attivi ammontano a euro 17.083.080,26, di cui euro 13.660.590,05 riferiti a esercizi precedenti, mentre quelli passivi sono pari a 7.285.145,69 di cui 1.735.423,11 relativi a esercizi precedenti.

Nel corso del 2025 la Pinacoteca non ha proceduto a riaccertamento e variazione di residui.

Il Collegio raccomanda, per i residui attivi, di procedere ad una loro ricognizione al fine di verificare la loro "attendibilità" e "attualità", mentre, per quelli passivi, al fine di evitare contenziosi e conseguenti aggravi di spesa, di procedere celermente ai relativi pagamenti sottostanti con particolare attenzione e priorità a quelli di formazione più datata, dopo aver verificato puntualmente gli impegni in bilancio e i relativi presupposti del pagamento. Sul punto si rappresenta che i residui in questione saranno utilizzati a partire dall'anno in corso secondo gli impegni assunti nel cronoprogramma dei lavori (Fondi di Sviluppo e Coesione ed altri fondi) già appaltati nel corso del 2025 e/o in anni precedenti.

In relazione all'indicatore di tempestività dei pagamenti per l'anno 2025, si rappresenta, come si evince dall'allegato prospetto, un indicatore di *tempo medio ponderato (Tmp) di pagamento* pari a 14,49 giorni (calcolato in conformità alla circolare Mef/Rgs n. 22 del 22 luglio 2015, pag. 18 nota integrativa) mentre si rileva un *tempo medio ponderato di ritardo* (TMR) pari a meno 16,05 giorni.

Il Collegio dei Revisori ha vigilato sull'osservanza della legge e dello Statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione. Inoltre, il Collegio ha partecipato alle riunioni dell'organo amministrativo svoltesi nel rispetto delle norme statutarie e di legge che ne disciplinano il funzionamento, vigilando che le azioni deliberate fossero conformi alla legge e allo statuto e non manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto d'interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Il Collegio raccomanda una puntuale e sistematica rilevazione degli accadimenti sotto il profilo economico di competenza, nonché il sistematico adeguamento degli inventari dei beni custoditi.

Nel corso dell'esercizio non risultano pervenute al Collegio dei revisori denunce ai sensi dell'articolo 2408 del Codice Civile, né esposti né richieste di pareri ai sensi di legge; dall'attività di vigilanza e controllo non sono emersi fatti significativi suscettibili di segnalazione o di menzione nella presente relazione.

Dall'esame del bilancio il Collegio rileva un considerevole avanzo di amministrazione

composto principalmente da fondi provenienti dal Fondo Sviluppo e Coesione - Piano Stralcio Cultura e Turismo – triennio 2017-2020 e provenienti da assegnazioni ex L. 232/2016 (legge speciale per interventi del MIC).

A tal riguardo il Collegio invita la Pinacoteca di Brera a considerare una polita di rafforzamento della capacità di spesa, in particolare per quanto concerne gli investimenti. A questo fine, come già più volte ribadito in sedute del precedente Collegio dei revisori, pare opportuno che la Pinacoteca di Brera si doti nel più breve tempo possibile delle risorse professionali, tecniche e amministrative, indispensabili per la corretta gestione ordinaria e straordinaria delle attività istituzionali, pena il rischio denunciato di paralisi nel breve periodo delle attività amministrative e a seguire di quelle operative.

Si segnala, al riguardo, che nella nota integrativa (pag. 14), viene precisato che per *"le somme relative ai fondi FSC risultano regolarmente espletate le procedure di gara a seguito di attivazione Accordo Quadro Centrale di Committenza Invitalia"*.

Si raccomanda, infine, all'Ente di continuare ad utilizzare la procedura informatica "Portale IGF" – "Bilancio enti" (del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato) per la trasmissione dei documenti contabili relativi al conto consuntivo dell'esercizio 2025, come esplicitato nella circolare n. 25 del 24 novembre 2016 del predetto dipartimento. Si rammenta che rimane inalterato l'obbligo di invio telematico dei dati di bilancio di cui all'art. 15 della legge 196/2009.

Signori Consiglieri,

per tutto quanto precede, **tenuto conto delle conclusioni raggiunte nella presente relazione, non si rilevano motivi ostativi all'approvazione del rendiconto dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, così come presentato dal Direttore Generale e pertanto il Collegio dei Revisori della Pinacoteca di Brera all'unanimità esprime parere favorevole a tale approvazione.**

Il presente verbale consta di n° 6 pagine e viene inviato al Direttore della Pinacoteca e ai componenti del CDA.

Milano, 23 aprile 2026

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
Il Presidente Dott. Franco Barletta
Il Revisore Dott.ssa Ramona Corti
Il Revisore Prof.ssa Pamela Palmi



Verbale
Seduta del Consiglio di Amministrazione 29 aprile 2026

Il 29 aprile 2026 alle ore 11.00, si riunisce il consiglio di amministrazione (cda) della Pinacoteca di Brera e della Biblioteca Nazionale Braidense per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

1. **Approvazione del bilancio consuntivo 2025**
2. **Varie ed eventuali**

È presente in sede il Direttore Generale dottor Angelo Crespi, mentre sono presenti da remoto i dottori Clemente Contestabile, Patrizia Rutigliano, Salvatore Amura e Umberta Gnutti per il cda. Per quanto riguarda il collegio dei revisori assistono alla seduta in presenza le dottoresse Ramona Corti e Pamela Palmi, mentre si collega da remoto il presidente Franco Barletta. Partecipano inoltre alla riunione il dottor Franco Scotti, responsabile ufficio personale dell'istituto e il ragionier Nicolò Malacrida, supporto amministrativo Ales e operatore al bilancio dell'ufficio contabilità dell'istituto che assume le funzioni di segretario verbalizzante.

1 - Approvazione del bilancio consuntivo 2025

La seduta si apre con i ringraziamenti del direttore ai nuovi membri del cda.

Il dottor Contestabile riporta valutazioni particolarmente lusinghiere nei confronti della Grande Brera e del suo ruolo svolto all'interno degli eventi che, in questi ultimi mesi, hanno visto Milano protagonista della scena internazionale, a partire dalle Olimpiadi invernali. Si uniscono a tali considerazioni anche gli altri membri del cda e del cdr.

Il dottor Crespi introduce una prima riflessione sul ruolo contemporaneo del museo e, in questo scenario, sulla filosofia gestionale adottata dall'Istituto. Si tratta di un punto essenziale perché definisce l'idea che caratterizza la direzione della Grande Brera e il bilancio consuntivo 2025 di cui si discute. La missione di un museo contemporaneo non è più limitata infatti alla conservazione e valorizzazione, ma estende le sue aree di competenza anche alle tematiche dell'inclusione, della sostenibilità e dell'impatto sociale e culturale sul territorio di riferimento. Il museo contemporaneo produce economia, costruisce relazioni, dialoga con imprese e istituzioni e rivendica la sua missione pubblica. Il direttore sottolinea come le attività di valorizzazione, gli eventi, le concessioni e la produzione di ricavi rappresentino uno strumento necessario per rendere possibile la missione culturale del museo e sostenere la conservazione del patrimonio, le attività culturali, i programmi sociali e il funzionamento complessivo del sistema museale anche a livello nazionale. In particolare, il dottor Crespi evidenzia come i grandi musei autonomi statali, come appunto la Grande Brera, svolgano un ruolo di sostegno economico all'intero sistema nazionale, attraverso la redistribuzione di una quota significativa dei propri ricavi, circa il 30% del fatturato, al Ministero della Cultura.

Il direttore per la presentazione del bilancio consuntivo 2025 cede poi la parola al ragionier Malacrida che sottolinea come l'anno si sia chiuso con un avanzo di competenza di circa 792.000 euro, risultato ritenuto positivo in quanto ottenuto contestualmente a un forte incremento degli investimenti e delle attività culturali autofinanziate. Con l'esercizio appena chiuso quindi il museo ha mostrato la sua solidità e la capacità di pianificare gli investimenti necessari alla crescita e allo sviluppo del sistema Grande Brera.

L'esercizio finanziario 2025 è il primo che ricomprende in modo completo la gestione del Cenacolo all'interno del perimetro di Brera, evento che ha comportato importanti variazioni di bilancio motivati

una trentina di unità. Ciononostante, come sottolinea il direttore, il ricorso al personale Ale rimane strategico e necessario al funzionamento della Grande Brera.

La seduta affronta il tema degli investimenti in conto capitale, soffermandosi in particolare sull'attività di accelerazione della spesa avviata sotto la direzione Crespi e positivamente valutata sia dal cda sia dal cdr. Nel corso della discussione viene evidenziato come alcuni fondi siano stati riconsiderati e definanziati dal Ministero poiché iscritti in bilancio da lungo tempo senza che fossero state avviate le relative attività o procedure di utilizzo; le risorse sono pertanto revocate e riallocate verso interventi ritenuti prioritari dal Superiore Ministero. Tale dinamica evidenzia la necessità di un costante riallineamento tra programmazione e concreta capacità attuativa. Pur esprimendo apprezzamento per il lavoro svolto dalla Direzione nell'accelerazione della capacità di spesa dei fondi vincolati, il cda e il cdr ribadiscono l'esigenza di proseguire con ulteriore impulso e tempestività nell'attuazione degli investimenti programmati.

Illustrate le maggiori voci in entrata e in uscita, il cda approva il bilancio

2-Varie e eventuali

Il dottor Crespi accenna poi al ricco programma espositivo che vuole attrarre un pubblico sempre più trasversale e internazionale e generare risorse. Chiusa la mostra di Armani, a fine maggio debutta negli spazi della Pinacoteca di Brera un'esposizione dedicata ad Agostino da Lodi. Tra le iniziative figurano quelle dedicate a Gastel, Kentritge, Paladino e Somaini. Sono inoltre previste mostre dedicate all'Oman e a Umberto Eco, oltre a future collaborazioni internazionali con artisti di rilievo mondiale come Carlo Maria Mariani e con altre fondazioni e istituzioni.

Per il 2027, il dottor Crespi annuncia due grandi retrospettive in arrivo: su Alberto Burri e Mario Schifano una cui opera è in via di acquisizione con il contributo del Ministero della Cultura. Entrambe le mostre sono pensate come eventi di forte richiamo internazionale. In questo scenario la direzione ribadisce la volontà di rafforzare il ruolo di Brera nel panorama del moderno e contemporaneo, pur mantenendo tuttavia coerenza con l'identità storica dell'Istituto.

Quanto agli interventi sugli spazi della Grande Brera, il dottor Crespi dedica particolare attenzione all'accordo con il FAI per le Cavallerizze, una concessione a un ente del Terzo Settore. L'operazione prevede un intervento di riqualificazione, interamente finanziato dal FAI per un importo di circa 2 milioni di euro, finalizzato a una maggiore fruibilità dell'emeroteca e del patrimonio documentario lì custodito. Il direttore sottolinea come il progetto rappresenti un importante intervento di valorizzazione culturale e di apertura al pubblico, nel contesto del Piano Olivetti cosi come elaborato dal Ministero della Cultura.

La seduta si chiude alle ore 13,00.

Milano, 29 Aprile 2026

Nicolò Malacrida, Segretario

Angelo Crespi, Direttore Generale