

**PINACOTECA DI BRERA**  
**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**  
**VERBALE n. 4/2025**

In data 1 dicembre 2025 alle ore 9.00 si è riunito con modalità da remoto il Collegio dei Revisori della Pinacoteca di Brera nelle persone di

- dott. Franco Barletta – presidente
- prof.ssa Ramona Corti – componente effettivo
- prof.ssa Pamela Palmi – componente effettivo

per discutere il seguente ordine del giorno:

- Parere sul bilancio preventivo 2026.

Il Collegio in data odierna torna a riunirsi per redigere il proprio definitivo parere al bilancio previsionale 2026 dopo il CdA del 24 novembre 2025 in cui il Presidente e Direttore Angelo Crespi ha informato il CdA e il Collegio dei Revisori della ricezione di tre note provenienti dal Ministero della Cultura in data 21/11/2025, e precisamente:

- nota con protocollo n. 5689 avente ad oggetto “disegno di legge recante il bilancio di previsione dello Stato per l’anno finanziario 2026 e bilancio pluriennale per il triennio 2026- 2028”;
- nota n. 5691 avente ad oggetto “Stanziamenti per l’annualità 2025 in favore degli Istituti Autonomi dotati di autonomia speciale”;
- nota n. 5693 avente ad oggetto “Stanziamenti per l’annualità 2026 in favore degli Istituti Autonomi dotati di autonomia speciale”.

Le predette note contengono delle indicazioni da recepire anche nel bilancio previsionale 2026.

Il documento contabile, corredato dalla relativa documentazione, è stato trasmesso al Collegio dei revisori con mail del 26 novembre scorso, in conformità a quanto previsto dall’articolo 20, comma 3, del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123, per acquisirne il relativo parere di competenza.

Il Collegio passa all’esame del documento in oggetto e, dopo aver acquisito dal Rag. Malacrida ulteriori notizie e informazioni in merito ai criteri e alle ipotesi di redazione del bilancio e dopo avere effettuato le opportune verifiche, redige la relazione al Bilancio di Previsione dell’esercizio finanziario 2026 che viene allegata al presente verbale e ne costituisce parte integrante (Allegato 1). Il Collegio rammenta, infine, che la delibera di approvazione del bilancio in questione, completo degli allegati, dovrà essere trasmesso all’Amministrazione

vigilante e al Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Al riguardo si invita l'Ente ad utilizzare l'apposita procedura informatica del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato – “Portale IGF” – “Bilancio Enti”, per l'acquisizione dei documenti contabili come esplicitato nella circolare n. 25 del 24 novembre 2016 del predetto Dipartimento, di cui si richiamano i relativi contenuti.

Non essendovi altre questioni da trattare, la riunione termina alle ore 10,00 previa stesura del presenteverbale.

Letto, approvato e sottoscritto.

**IL COLLEGIO DEI REVISORI:**

- dott. Franco Barletta – presidente
- prof.ssa Ramona Corti – componente effettivo
- prof.ssa Pamela Palmi – componente effettivo

**Allegati:**

- 1) Relazione relativa al Bilancio preventivo 2026;
- 2) Relazione del Direttore (e relativi allegati) al bilancio di previsione 2026

## **Allegato 1**

### **PINACOTECA DI BRERA**

#### **RELAZIONE RELATIVA AL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2026**

Il bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2026 predisposto dal Direttore Generale dell'Ente è stato trasmesso al Collegio dei revisori dei conti, per il relativo parere di competenza, con mail del 10 ottobre scorso, conformemente a quanto previsto dall'articolo 20, comma 3, del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123.

Detto elaborato contabile si compone dei seguenti documenti:

1. prospetto riassuntivo, con annotazioni, delle voci relative al bilancio di previsione esercizio 2026;
2. preventivo finanziario gestionale entrate;
3. preventivo finanziario gestionale uscite;
4. preventivo finanziario decisionale entrate;
5. preventivo finanziario decisionale uscite;
6. conto economico;
7. quadro riassuntivo;
8. prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi;
9. risultato di amministrazione presunto dell'esercizio 2025;
10. preventivo finanziario pluriennale entrate esercizi 2026-2028;
11. preventivo finanziario pluriennale uscite esercizi 2026-2028;
12. prospetto della dotazione organica del personale aggiornata a ottobre 2025

#### **CONSIDERAZIONI GENERALI**

Dalla documentazione fornita risulta che l'Ente ha provveduto alla redazione del prospetto riepilogativo nel quale viene riassunta la spesa classificata in base alle missioni ed ai programmi individuati applicando le prescrizioni contenute nel DPCM 12 dicembre 2012 e le indicazioni di cui alla Circolare del Dipartimento della RGS n. 23 del 13 maggio 2013, è stato adottato il piano dei conti integrato di cui al DPR n. 132/2013.

Il bilancio di previsione in esame è stato redatto sia in termini di competenza che di cassa nel rispetto del principio del pareggio di bilancio.

Di seguito se ne riassumono i contenuti:

<i>Entrate</i>		<i>Previsione definitiva 2025</i>	<i>Variazioni +/-</i>	<i>Previsione di competenza 2026</i>	<i>Diff.%</i>	<i>Previsione di cassa 2026</i>
<i>Entrate correnti - Titolo I</i>	Euro	15.272.862,59	39.330,41	15.312.193,00	0,26	16.131.414,62
<i>Entrate conto capitale - Titolo II</i>	Euro	11.420.578,61	-1.573.601,50	9.846.977,11	-13,78	22.978.748,32
<i>Gestioni speciali - Titolo III</i>	Euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Partite Giro - Titolo IV</i>	Euro	1.300.000,00	0,00	1.300.000,00	0,00	1.300.000,00
<b>Totale Entrate</b>	Euro	<b>27.993.441,20</b>	<b>-1.534.271,09</b>	<b>26.459.170,11</b>	<b>-5,48</b>	<b>40.410.162,94</b>
<i>Avanzo di amministrazione utilizzato</i>	Euro	17.980.970,98		14.262.158,60		4.957.478,94
<b>Totale Generale</b>	Euro	<b>45.974.412,18</b>		<b>40.721.328,71</b>		<b>45.367.641,88</b>

<i>Uscite</i>		<i>Previsione definitiva 2025</i>	<i>Variazioni +/-</i>	<i>Previsione di competenza 2026</i>	<i>Diff.%</i>	<i>Previsione di cassa 2026</i>
<i>Uscite correnti - Titolo I</i>	Euro	16.052.963,73	-960.770,73	15.092.193,00	-5,99	17.910.854,10
<i>Uscite conto capitale - Titolo II</i>	Euro	28.621.448,45	-4.292.312,74	24.329.135,71	-15,00	26.111.999,81
<i>Partite di Giro - Titolo IV</i>	Euro	1.300.000,00	0,00	1.300.000,00	0,00	1.344.787,97
<b>Totale Uscite</b>	Euro	<b>45.974.412,18</b>	<b>-5.253.083,47</b>	<b>40.721.328,71</b>	<b>-11,43</b>	<b>45.367.641,88</b>
<i>Entrate non impiegate</i>	Euro	0,00		0,00		0,00
<b>Totale Generale</b>	Euro	<b>45.974.412,18</b>		<b>40.721.328,71</b>		<b>45.367.641,88</b>

Nel prospetto riportato nella pagina seguente è evidenziato il quadro riassuntivo dei dati riferiti agli esercizi 2025 e 2026.

ENTRATE	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	655.000,00	655.000,00	2.179.326,59	2.179.326,59
ALTRE ENTRATE	14.657.193,00	15.476.414,62	13.093.538,00	15.872.410,41
<b>A) Totale ENTRATE CORRENTI</b>	<b>15.312.193,00</b>	<b>16.131.414,62</b>	<b>15.272.862,59</b>	<b>18.051.737,00</b>
ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI	0,00	0,00	0,00	0,00
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	9.846.977,11	22.978.748,32	11.420.578,61	24.534.309,39
<b>B) Totale ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>9.846.977,11</b>	<b>22.978.748,32</b>	<b>11.420.578,61</b>	<b>24.534.309,39</b>
commissario delegato OPCM ...	0,00	0,00	0,00	0,00
ex contabilità speciale	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>C) Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	1.300.000,00	1.300.000,00	1.300.000,00	1.300.000,00
<b>D) Totale PARTITE DI GIRO</b>	<b>1.300.000,00</b>	<b>1.300.000,00</b>	<b>1.300.000,00</b>	<b>1.300.000,00</b>
<b>(A+B+C+D) Totale delle Entrate</b>	<b>26.459.170,11</b>	<b>40.410.162,94</b>	<b>27.993.441,20</b>	<b>43.886.046,39</b>
E) Utilizzo dell' avanzo di amministrazione iniziale	14.262.158,60	4.957.478,94	17.980.970,98	7.577.435,16
<b>Totale a pareggio</b>	<b>40.721.328,71</b>	<b>45.367.641,88</b>	<b>45.974.412,18</b>	<b>51.463.481,55</b>

SPESE	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
FUNZIONAMENTO	8.932.439,81	11.720.605,19	11.482.867,54	13.963.999,73
INTERVENTI DIVERSI	6.159.753,19	6.184.248,91	4.570.066,10	5.878.673,85
ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A1) Totale USCITE CORRENTI</b>	<b>15.092.193,00</b>	<b>17.910.854,10</b>	<b>16.052.963,73</b>	<b>19.842.343,38</b>
INVESTIMENTI	24.329.135,71	26.111.999,81	28.621.448,45	30.045.642,63
<b>B1) Totale USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>24.329.135,71</b>	<b>26.111.999,81</b>	<b>28.621.448,45</b>	<b>30.045.642,63</b>
USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	1.300.000,00	1.344.787,97	1.300.000,00	1.575.495,54
<b>D1) Totale PARTITE DI GIRO</b>	<b>1.300.000,00</b>	<b>1.344.787,97</b>	<b>1.300.000,00</b>	<b>1.575.495,54</b>
<b>(A1+B1+C1+D1) Totale delle</b>	<b>40.721.328,71</b>	<b>45.367.641,88</b>	<b>45.974.412,18</b>	<b>51.463.481,55</b>
E1) Copertura del disavanzo di amministrazione iniziale	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale a pareggio</b>	<b>40.721.328,71</b>	<b>45.367.641,88</b>	<b>45.974.412,18</b>	<b>51.463.481,55</b>

RISULTATI DIFFERENZIALI	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
(A-A1) - Quote in c/capitale debiti in Situazione finanziaria	220.000,00	-1.779.439,48	-780.101,14	-1.790.606,38
(B-B1) Saldo movimento in c/capitale	-14.482.158,60	-3.133.251,49	-17.200.869,84	-5.511.333,24
(A+B-F) - (A1+B1) Indebitamento/Accreditamento	-14.262.158,60	-4.912.690,97	-17.980.970,98	-7.301.939,62
(A+B) - (A1+B1) Saldo netto da finanziare/impiegare	-14.262.158,60	-4.912.690,97	-17.980.970,98	-7.301.939,62
(A+B+C+D) - Saldo Complessivo	-14.262.158,60	-4.957.478,94	-17.980.970,98	-7.577.435,16

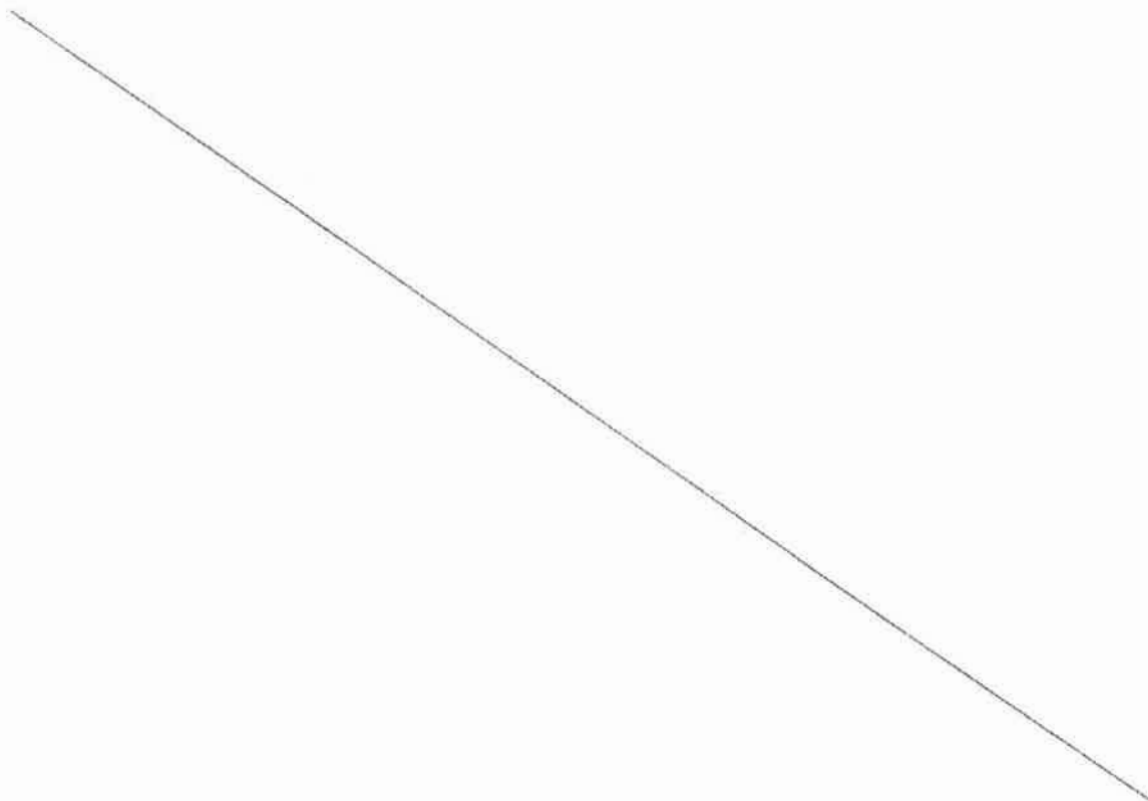
## SITUAZIONE EQUILIBRIO DI CASSA

Le previsioni di cassa per l'esercizio 2026 evidenziano riscossioni per euro 40.410.162,94 e pagamenti per euro 45.367.641,88 .

### Situazione di equilibrio dati di cassa

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)	2026
Descrizione	Importo
Saldo cassa presunto iniziale	5.413.569,40
Riscossioni previste	40.410.162,94
Pagamenti previsti	45.367.641,88
Saldo finale di cassa	456.090,46

Nella tabella che segue nella pagina seguente, viene data dimostrazione del risultato di amministrazione presunto dell'esercizio 2025:



**PINACOTECA DI BRERA**  
Via Brera 28 - 20120 MILANO (MI)

**RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO  
ESERCIZIO 2025**

Fondo di cassa iniziale	€	7.877.435,16
+ Residui attivi iniziali	€	15.892.605,19
- Residui passivi iniziali	€	5.483.069,37
- Avanzo/Disavanzo di amministrazione iniziale	€	18.280.970,98
+ Entrate già accertate nell'esercizio	€	14.787.138,78
- Uscite già impegnate nell'esercizio	€	17.249.880,70
+/- Variazione dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio	€	0,00
+/- Variazione dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio	€	0,00
- Avanzo/Disavanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio	€	15.818.249,06
+ Entrate presunte per il restante periodo	€	4.000.000,00
- Uscite presunte per il restante periodo	€	5.100.000,00
+/- Variazione dei residui attivi, presunte per il restante periodo	€	0,00
+/- Variazione dei residui passivi, presunte per il restante periodo	€	0,00
- Avanzo/Disavanzo di amministrazione presunto al 31/12/2025 da applicare al bilancio dell'anno 2025	€	14.718.249,06

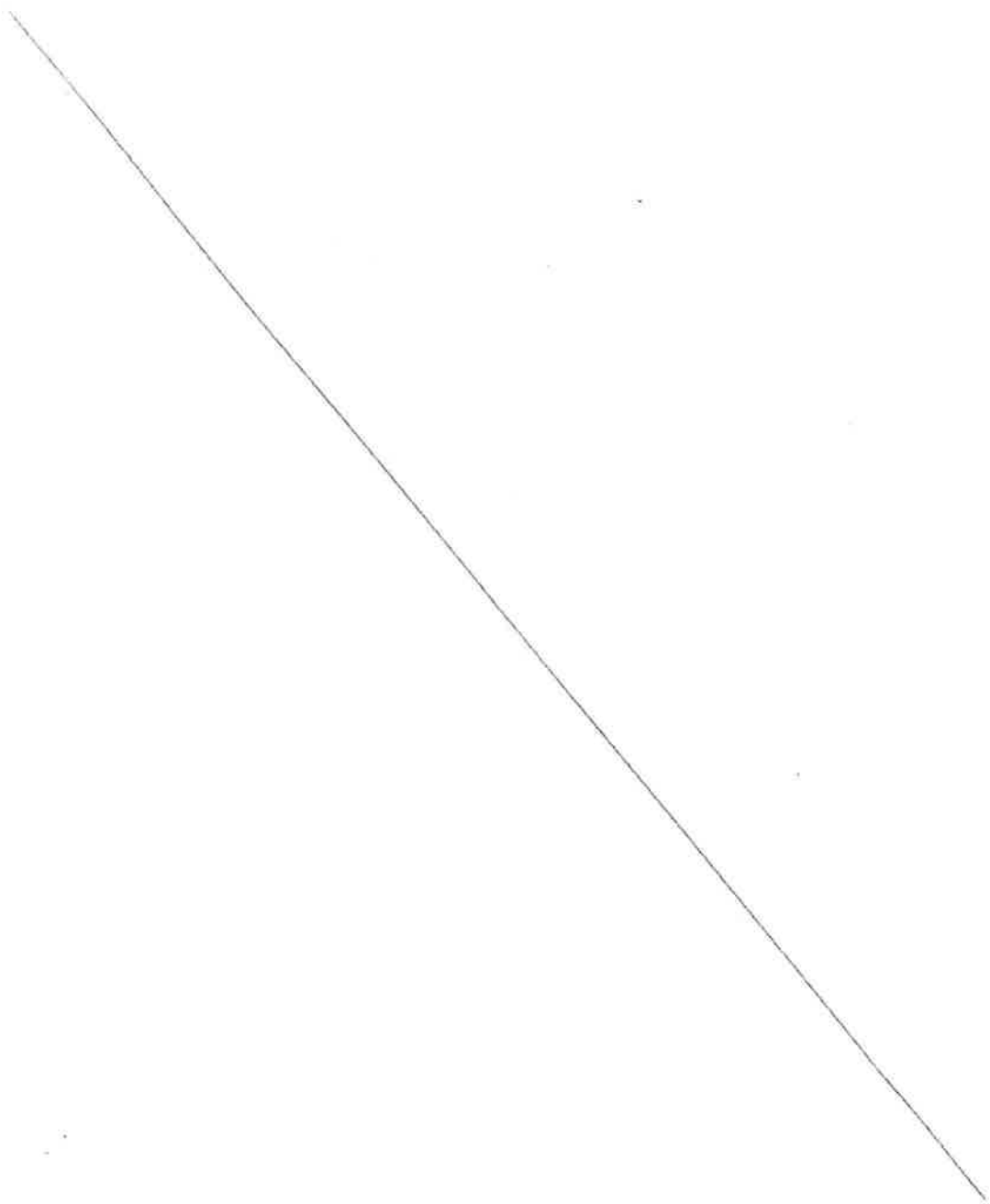
L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2025 risulta così prevista :

Parte vincolata

al Trattamento di fine rapporto	€	0,00
al Fondi per rischi ed oneri	€	0,00
	€.	0,00
al Fondo ripristino investimenti	€	0,00
per i seguenti altri vincoli	€	13.962.138,60
212010-22002) PSC Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 1° Stralcio - CUP F49D16000730001	€.	973.985,96
212010-22019) PSC Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 5° Stralcio - CUP F47E19000170001	€.	110.434,57
212010-23501) Legge n. 232/2026 - Milano - Pinacoteca di Brera - Restauro, manutenzione e adeguamento strutturale, architettonico e degli impianti	€.	350.000,00
212010-23502) Legge n. 232/2026 - Milano - Pinacoteca di Brera - Realizzazione nuovi impianti di climatizzazione	€.	1.620.553,92
212010-23503) Legge n. 232/2026 - Milano - Biblioteca Nazionale Braidense - Realizzazione nuovi impianti di climatizzazione	€.	947.782,85
211050-22003) PSC Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 2° Stralcio - CUP F49D16000730001	€.	3.448.551,42
211070-22022) Fondi MIC per acquisizione opere d'arte	€.	52.880,00
212060-23508) FONDI MIC VINCOLATI	€.	3.583,76
212050-22006) Catalogazione 2019	€.	4.372,00
212050-22007) Catalogazione L.190 resti 2017 Braidense	€.	3.801,92
212050-22008) Catalogazione L.190 resti 2018 Braidense	€.	22.875,80
212050-23001) Decreto n. 289 del 18/07/2022 - F49J22001040001 - Milano - Pinacoteca di Brera - Digitalizzazione Archivio storico della Biblioteca Nazionale Braidense - Legge n. 190 - annualità 2022-2024	€.	26.444,45

212050-23003) Decreto n. 285 del 18/07/2022 Legge n. 190 - annualità 2022-2024 - F49J22001030001 - Milano - Pinacoteca di Brescia - Digitalizzazione periodici storici unici della Biblioteca Nazionale Scandiana	e.	235.900,00
212160-22016) Decreto n. 265 del 04/05/2019 - CUP F45F19000790001 Programmazione 2019-2020 Legge 190 (anno 2019) - Milano - Pinacoteca di Brescia - restauro conservativo della facciata interna al cortile d'onore	e.	100.000,00
212160-22018) Decreto n. 428 del 29/03/2017 - CUP F47E19000200001 - Sistemazione area esterne	e.	2.799.966,08
212160-22021) FSC Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 4" Scaloio - CUP F47E19000160001	e.	301.249,87
212160-23504) Legge n. 232/2026 - Milano - Pinacoteca di Brescia - Restauro delle superfici lapidee della Pinacoteca	e.	700.000,00
212160-25002) L. 190/2014 Il nuovo percorso per il museo sostenibile, CUP: F42F24000440001	e.	154.776,00
212160-25001) Fondi FMR - Investimenti I.2 - Il Canale Vinciano. Il nuovo percorso per il museo sostenibile, CUP F47E21000010006	e.	50.000,00
	Totale parte vincolata . . . . .	e 13.962.159,50
<b>Parte disponibile</b>		
Fondi liberi impegnati nel bilancio 2025	e	300.000,00
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2025	e	456.090,46
	Totale parte disponibile . . . . .	e 756.090,46
<b>Totale Risultato di amministrazione presunto . . . . .</b>	<b>e</b>	<b>14.718.249,96</b>

Data di Stampa: 25/11/2025



## ESAME DELLE ENTRATE E DELLE SPESE

L'elaborato contabile in questione espone un equilibrio finanziario (totale a pareggio euro 40.721.328,71) raggiunto con il ricorso al totale utilizzo della parte vincolata dell'avanzo di amministrazione presunto al 31 dicembre 2025, valutato in euro 13.962.158,60 e l'utilizzo di una parte di avanzo libero pari a euro 300.000.

In via generale si può comunque affermare che fra le spese sono state individuate quelle previste da norme e disposizioni e poi da quelle ritenute maggiormente prioritarie.

Il totale generale delle entrate, pari a euro 40.721.328,70, registra un incremento rispetto alle previsioni definitive dell'esercizio 2025, pari a euro 30.458.056,93 e sono destinate al finanziamento delle uscite correnti per euro 15.092.193 ed al finanziamento delle spese in conto capitale per euro 520.000,00.

La parte restante, pari a euro 14.262.271,09 corrisponde alla quota parte dell'avanzo di amministrazione relativamente alla parte vincolata (pari a 13.962.158,60), totalmente destinata al finanziamento delle spese in conto capitale che ammontano a euro 24.329.135,71 e una parte di avanzo libero, pari a euro 300.000 per il finanziamento di spese correnti. La differenza, al netto delle entrate in conto capitale, pari a euro 520.000,00 è finanziata, come sopra riportato, dalle entrate correnti.

Le uscite correnti e in conto capitale risultano coerenti con le necessità di gestione del museo autonomo e nelle previsioni di competenza sono classificate e valorizzate per categoria di spesa.

Per quanto concerne le entrate correnti, in aumento nella loro totalità per 5,7 milioni (circa + 60%) rispetto alla previsione definitiva dell'anno precedente, registra tuttavia, una notevole riduzione per 4,0 milioni (meno circa 86%) per trasferimenti correnti da MIC per spese di funzionamento.

Da segnalare, in questa categoria, che l'incremento di quasi sette milioni di euro (al lordo dell'aggio spettante al concessionario) rispetto alle previsioni 2025, per proventi derivanti dalla vendita dei biglietti (tra Pinacoteca di Brera, Palazzo Citterio e Museo del Cenacolo Vinciano), dipende dall'acquisizione al bilancio della Pinacoteca del Museo del Cenacolo Vinciano avvenuta nel dicembre 2024 (passaggio di consegna 02/12/2024).

Per quanto riguarda le entrate in conto capitale si registra la previsione di euro 410.000,00 per trasferimenti da privati relativa all'erogazione liberale (Art-Bonus) per il progetto "Nuovo percorso di visita per il Cenacolo Vinciano)

Il totale generale delle spese, che subiscono l'identico incremento del totale delle entrate, risentono come per le entrate, dell'acquisizione dell'attività del Museo del Cenacolo Vinciano.

## ESAME DELLE ENTRATE

### ENTRATE CORRENTI

Le entrate correnti, con il raffronto delle previsioni definitive dell'esercizio 2025, sono rappresentate nella seguente tabella:

<i>Entrate Correnti</i>		<i>Previsione Definitiva 2025</i>	<i>Variazioni</i>	<i>Previsione Competenza 2026</i>	<i>Diff. %</i>
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	Euro	4.610.000,00	-3.955.000	655.000	-85,80
ALTRE ENTRATE	Euro	4.975.000,00	+9.672.193	14.657.193	+194,42
<b>Totale Entrate Correnti</b>	<b>Euro</b>	<b>9.585.000,00</b>	<b>+5.727.193</b>	<b>15.312.193</b>	<b>+ 59,76</b>

Entrate derivanti da trasferimenti correnti pari ad euro 655.000,00, riguardano:

- Trasferimenti correnti da parte dello stato per euro 655.000,00

Altre Entrate pari ad euro 14.657.193,00, riguardano:

- Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi per euro 14.632.193
- Poste correttive e compensative di uscite correnti per euro 20.000,00
- Entrate non classificabili in altre voci per euro 5.000,00

### **ENTRATE IN CONTO CAPITALE**

Le entrate in conto capitale, con il raffronto delle previsioni definitive dell'esercizio 2025, sono rappresentate nella seguente tabella:

<i>Entrate Conto Capitale</i>		<i>Previsione Definitiva 2025</i>	<i>Variazioni</i>	<i>Previsione Competenza 2026</i>	<i>Diff. %</i>
TRASFERIMENTI C/TO CAPITALE DA PRIVATI (EROGAZIONI LIBERALI)	Euro	0,00	410.000,00	410.000,00	0,00
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	Euro	8.600.000,00	836.977,11	9.436.977,11	+ 9,73
<b>Totale Entrate Conto Capitale</b>	<b>Euro</b>	<b>8.600.000,00</b>	<b>1.246.977,11</b>	<b>9.846.977,11</b>	<b>+ 14,50</b>

### **ESAME DELLE USCITE**

#### **USCITE CORRENTI**

Le uscite correnti, con il raffronto delle previsioni definitive dell'esercizio 2025, sono rappresentate nella seguente tabella:

<i>Uscite Correnti</i>		<i>Previsione Definitiva 2025</i>	<i>Variazioni</i>	<i>Previsione Competenza 2026</i>	<i>Diff. %</i>
FUNZIONAMENTO	Euro	7.408.500,00	+1.523.940	8.932.440	+ 20,57
INTERVENTI DIVERSI	Euro	1.656.500,00	+4.503.253	6.159.753	+ 271,85
<b>Totale Uscite Correnti</b>	<b>Euro</b>	<b>9.065.000,00</b>	<b>+6.027.193</b>	<b>15.092.193</b>	<b>+66,49</b>

Spese di funzionamento pari ad euro 8.932.440 riguardano:

- Uscite per gli organi dell'ente per euro 46.000,00
- Oneri per il personale in attività di servizio per euro 455.000,00
- Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi per euro 8.431.439,81

Interventi diversi pari ad euro 6.159.753,19 riguardano:

- Trasferimenti passivi per euro 3.831.635,65
- Oneri finanziari per euro 5.000,00
- Oneri tributari per euro 51.500,00
- Poste correttive e compensative di entrate correnti per euro 2.121.617,54

## USCITE IN CONTO CAPITALE

Le uscite in conto capitale, con il raffronto delle previsioni definitive dell'esercizio 2025, sono rappresentate nella seguente tabella:

<i>Uscite Conto Capitale</i>		<i>Previsione Definitiva 2025</i>	<i>Variazioni</i>	<i>Previsione Competenza 2026</i>	<i>Diff. %</i>
INVESTIMENTI	Euro	20.093.059,93	4.236.075,78	24.329.135,71	21,08

<b>Totale Uscite Conto Capitale</b>	<b>Euro</b>	<b>20.093.059,93</b>	<b>4.236.075,78</b>	<b>24.329.135,71</b>	<b>21,08</b>
-------------------------------------	-------------	----------------------	---------------------	----------------------	--------------

Investimenti pari ad euro 24.329.135,71, riguardano:

- Acquisizione di beni di uso durevole ed opere immobiliari e investimenti per euro 6.548.551,42
- Acquisizione di immobilizzazioni tecniche per euro 17.727.704,29

## PARTITE DI GIRO

Le partite di giro, che risultano in pareggio ed ammontano ad euro 1.300.000,00 comprendono le entrate ed uscite che l'ente effettua in qualità di sostituto d'imposta, ovvero per conto di terzi, le quali costituiscono al tempo stesso un debito ed un credito per l'Ente, nonché lo split payment.

## RESIDUI

Si rappresenta, altresì, che risultano residui attivi presunti per euro 15.892.605,19 mentre quelli passivi sono previsti in euro 13.131.771,21; tra i residui attivi incide in maniera sostanziale quello rinvenibile al capitolo in conto capitale relativo ai contributi agli investimenti da parte del MIC per euro 5.489.069,37.

In linea con quanto disposto dal D.P.R. n. 97/2003, è stato appostato in bilancio un fondo di riserva (pari a euro 150.000,00) di entità compresa fra l'1% e il 3% delle uscite correnti.

## RISPETTO DELLE NORME DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA.

Si evidenzia che la Pinacoteca di Brera non ha applicato al bilancio di previsione per l'esercizio 2026 le norme di contenimento della spesa pubblica in quanto fin dalla loro istituzione gli istituti ed i musei dotati di autonomia speciale del Ministero della Cultura sono stati di anno in anno esentati dall'applicazione di tali norme.

L'ultima esenzione è rinvenibile nella legge 30 dicembre 2018 n. 145 (legge di bilancio 2019), art. 1, comma 804, laddove si dispone, con decorrenza dall'anno 2019, la riduzione degli stanziamenti per spese di funzionamento dei pertinenti centri di responsabilità da destinare ai suddetti istituti e musei dotati di autonomia speciale, in conseguenza della circostanza che tali istituti e musei non sono assoggettati alle norme di contenimento della spesa pubblica.

## CONCLUSIONI

Il Collegio considerato che:

- il bilancio è stato redatto in conformità alla normativa vigente;
- in base alla documentazione e agli elementi conoscitivi forniti dall'Ente le entrate previste risultano essere attendibili;
- le spese previste sono da ritenersi congrue in relazione all'ammontare delle risorse impiegate

- negli esercizi precedenti e ai programmi che l'Ente intende svolgere;
- la Pinacoteca di Brera non soggiaccia alle norme di contenimento della spesa pubblica, in quanto esentata come museo di rilevante interesse nazionale dotato di autonomia speciale (organizzativa, tecnico-scientifica, finanziaria e contabile) del Ministero della Cultura;
  - risulta essere salvaguardato l'equilibrio di bilancio;
  - il Bilancio previsionale 2026 è stato predisposto nell'ipotesi di mantenimento della piena programmazione;
  - le previsioni 2026 si pongono in continuità con il preconsuntivo dell'esercizio in corso
- raccomanda al vertice strategico e di governo di:
- monitorare costantemente i costi diretti ed indiretti, tenuto conto che è opportuno ed imprescindibile, per la salvaguardia del *going concern*, che il museo mantenga un puntuale controllo di tutti i costi operativi.
  - monitorare costantemente i ricavi, soprattutto in relazione alle stime -necessariamente caratterizzate da una dose di aleatorietà- relativamente ai contributi da privati e sulla previsione dei ricavi da biglietteria, al fine di operare le eventuali rettifiche che si rendessero necessarie sulla programmazione per gli equilibri di bilancio e nella predetta prospettiva della continuità.

Tenuto conto delle citate raccomandazioni, l'Organo di controllo

**esprime parere favorevole in ordine all'approvazione della proposta del Bilancio di previsione per l'anno 2026 da parte del CDA della Pinacoteca di Brera.**

Letto, approvato e sottoscritto

Milano, 1° dicembre 2025

IL COLLEGIO DEI REVISORI:

- dott. Franco Barletta – presidente
- prof.ssa Ramona Corti – componente effettivo
- prof.ssa Pamela Palmi – componente effettivo

