



Ministero della Cultura
PINACOTECA DI BRERA

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO DI PREVISIONE 2026

Il bilancio di previsione 2026 della Pinacoteca di Brera, Istituto costituente un'unica unità organizzativa, si articola, per le entrate e per le uscite, in un unico centro di responsabilità, cui corrisponde un unico responsabile con incarico dirigenziale, cui è affidata la relativa gestione.

Il responsabile della gestione è lo scrivente Dott. Angelo Crespi, Direttore della Pinacoteca di Brera, Ufficio di livello dirigenziale generale.

Il bilancio che viene presentato per l'approvazione è stato predisposto sulla base delle prescrizioni dettate in tema di contenimento della spesa pubblica e di una proficua gestione delle risorse, i documenti contabili che accompagnano la presente relazione sono stati predisposti ai sensi della normativa vigente. (D.P.R. 97/2003 "Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla L. 20 marzo 1975 n. 70" e s. m. e i., dal D.P.R. 240/2003, dalle Circc.MEF-RGS n. 8 del 02.02.2015, n. 32 del 23.12.2015, n. 14 del 23.03.2018, n. 17 del 24.05.2019, n°26 del 14/12/2020 e dal D.M. 150 del 30/04/2025 relativo al "Fondo per il sostegno degli istituti e dei luoghi della cultura statali").

Di seguito si forniscono le informazioni utili per una migliore comprensione dei dati contabili contenuti nel bilancio previsionale relativo all'esercizio finanziario 2026, che sarà sottoposto all'esame del Collegio dei Revisori dei Conti e successivamente al Consiglio di Amministrazione per la prescritta approvazione.

La classificazione delle entrate nel bilancio di previsione 2026 della Pinacoteca di Brera è la seguente:

1) titoli, in base alla natura dell'entrata:

- a) entrate correnti, relative alla gestione ordinaria, provenienti da trasferimenti da parte dello Stato e di altri enti pubblici, nonché da entrate proprie;
- b) entrate in conto capitale, derivanti da trasferimenti da parte dello Stato, nonché da entrate proprie, per investimenti;
- c) partite di giro;

2) categorie, in base alla natura dei cespiti; la disaggregazione per categorie corrisponde alle entrate 2 del bilancio decisionale;

3) capitoli, in base all'oggetto ed ai fini della gestione e della successiva rendicontazione; la distinzione per capitoli corrisponde alle entrate del bilancio gestionale.

La classificazione delle spese nel bilancio di previsione 2026 della Pinacoteca di Brera è la seguente:

1) titoli, in base alla natura della spesa:

- a) uscite correnti per spese di funzionamento (spese di carattere generale per il funzionamento dell'Istituto) per spese per interventi diversi (spese che assolvono al compito di coprire gli oneri più strettamente legati all'esecuzione delle attività istituzionali proprie della Pinacoteca di Brera, trasferimenti passivi, oneri tributari, debiti pregressi) per fondo di riserva;

- b) uscite in conto capitale, afferenti a spese di investimento che presentano un'utilità distribuita in più esercizi finanziari;
- c) partite di giro;
- 2) categorie, sulla base della specifica natura economica della spesa; la disaggregazione per categorie corrisponde alle uscite del bilancio decisionale;
- 3) capitoli, in base all'oggetto ed ai fini della gestione e della successiva rendicontazione; la distinzione per capitolo corrisponde alle spese del bilancio gestionale.

Il bilancio di previsione 2026 della Pinacoteca di Brera è formulato nel rispetto dei seguenti principi:

- 1) unità, in base al quale il totale delle entrate finanzia il totale delle spese;
- 2) annualità, nel senso che il bilancio ha come base temporale di riferimento l'anno finanziario, che coincide con l'anno solare 2026; universalità, in quanto nel documento compaiono tutte le entrate e le spese, senza gestioni contabili separate, al fine di garantire un'informazione completa sull'attività dell'Istituto;
- 3) integrità, poiché tutte le poste iscritte nel bilancio sono riportate per intero;
- 4) pareggio finanziario, ossia con il totale delle entrate che coincide con il totale delle spese;
- 5) pareggio economico, raggiunto con l'equilibrio della parte corrente, indicatore della capacità dell'Istituto di garantire con le risorse correnti la copertura delle spese correnti legate all'ordinaria amministrazione.

Le previsioni per l'anno 2026 sono espresse sia in termini di competenza che in termini di cassa. Le previsioni di cassa per le entrate sono date, per ciascun capitolo, dalle previsioni di competenza più i residui attivi presunti al 31 dicembre 2025, per le uscite dalle previsioni di competenza più i residui passivi presunti al 31 dicembre 2025.

Per ciascun capitolo sono infatti indicati:

- 1) nella sezione delle entrate i residui attivi presunti al 31 dicembre 2025, ovvero le entrate accertate ma non ancora rimosse, rappresentanti crediti della Pinacoteca di Brera nei confronti di terzi;
- 2) nella sezione delle spese i residui passivi presunti al 31 dicembre 2025, espressione di spese già impegnate e non ancora pagate e, pertanto, rappresentanti debiti della Pinacoteca di Brera nei confronti di terzi.

I residui attivi presunti al 31 dicembre 2025 sono determinati in euro 15.892.605,19

Incide in maniera sostanziale sul totale dei residui attivi presunti quello rinvenibile al capitolo di entrata in conto capitale, di importo pari ad euro 13.131.771,21, costituito prevalentemente da entrate da riscuotere derivanti dalle assegnazioni FSC non ancora trasferite alla Pinacoteca di Brera. Detti fondi vengono erogati a seguito di avanzamento dei lavori, si precisa inoltre che si sono già espletate le procedure di gara a seguito di attivazione Accordo Quadro Centrale di Committenza Invitalia oltre all'attivazione di diversi contratti specifici con la quale si è dato avvio ad alcuni interventi.

Si precisa altresì che per i fondi previsti dal piano in questione sono state assunte le obbligazioni giuridicamente vincolanti al 31/12/2021 come previsto dalla delibera CIPE n. 26/2018 che recita nelle premesse *“l'indicazione del 31/12/2021 quale termine per l'assunzione delle obbligazioni giuridicamente vincolanti, in luogo del 31/12/2019 già stabilito per la programmazione FSC 2014-2020 dalle precedenti delibere n. 25 e 26 del 2016”*.

I residui passivi presunti al 31 dicembre 2025 sono determinati in euro 5.489.069,37

In riferimento all'importo dei residui passivi da pagare si precisa che gli stessi fanno riferimento ad impegni per i quali si è in attesa degli stati di avanzamento dei lavori con le conseguenti emissioni delle relative fatture.

Come risulta dallo schema allegato, relativo al risultato di amministrazione presunto dell'esercizio 2025, l'avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2025 ammonta ad euro 14.718.249,06 di cui:

- 1) euro 13.962.158,60 di parte vincolata;
- 2) euro 756.090,46 di parte disponibile non soggetta a vincolo di destinazione, di questi si è proceduto ad applicare al bilancio di previsione 2026 la somma di € 300.000,00.

La quota parte di avanzo di amministrazione presunto relativamente alla parte vincolata è stata parzialmente destinata, nel rispetto dei vincoli, al finanziamento delle uscite in conto capitale. Fatto salvo che successivamente verrà disposta relativa richiesta al Superiore Ministero prima dell'utilizzo delle predette somme.

L'avanzo di amministrazione non utilizzato sarà assunto, con apposita variazione, nel bilancio previsionale 2026 solo a seguito dell'approvazione del conto consuntivo dell'esercizio 2025 che ne certificherà il definitivo ammontare. È allegato alla presente relazione e ne costituisce parte integrante il prospetto riassuntivo delle voci del bilancio di previsione dell'esercizio 2026 dove sono riportate nel dettaglio tutte le voci di bilancio in entrata ed in uscita, con le opportune annotazioni relative alle previsioni di competenza per l'anno 2026.

In sintesi si evidenzia che tutte le entrate iscritte in bilancio possono essere considerate certe in quanto provenienti, in buona parte, da trasferimenti del MIC già disposti, e da stime prudenti delle altre voci di entrata. Sul versante delle spese il bilancio risente del parziale utilizzo dell'avanzo di amministrazione presunto, in particolare, ma non solo, per quanto concerne le spese di investimento che dovranno essere rimodulate in occasione della prima variazione conseguente all'approvazione del conto consuntivo dell'esercizio 2025. In via generale si può comunque affermare che fra le spese sono state individuate in prima ipotesi quelle con vincolo di destinazione, poi quelle previste da norme e disposizioni, ed infine le spese ritenute maggiormente prioritarie.

Gran parte delle previsioni di spesa iscritte nei capitoli di bilancio appartiene alla categoria delle c.d. spese indispensabili ed inderogabili, in quanto previste da norme di legge e perciò sottratte a qualsiasi potere discrezionale, o in ragione della natura che le contraddistingue.

Tralasciando le spese direttamente correlate alla mission istituzionale - in larga misura rinvenibili, nel preventivo finanziario gestionale uscite, nel titolo II (uscite in conto capitale), in particolare nella categoria 2.1.2 (acquisizione di immobilizzazioni tecniche), ed anche nel titolo I (uscite correnti), nella categoria 1.2.1 (uscite per prestazioni istituzionali) - gran parte delle rimanenti spese correnti iscritte nel bilancio di previsione dell'esercizio 2026 possono senza dubbio essere classificate fra quelle indispensabili ed inderogabili.

Viste tre note provenienti dal Ministero della Cultura in data 21/11/2025, e precisamente:

-nota con protocollo n. 5689 avente ad oggetto "disegno di legge recante il bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2026 e bilancio pluriennale per il triennio 2026- 2028";

-nota n. 5691 avente ad oggetto "Stanziamenti per l'annualità 2025 n favore degli Istituti Autonomi dotati di autonomia speciale";

- nota n. 5693 avente ad oggetto "Stanziamenti per l'annualità 2026 n favore degli Istituti Autonomi dotati di autonomia speciale.

STATO DI PREVISIONE DELLE ENTRATE

Nello stato di previsione, per l'esercizio 2026, la consistenza totale delle entrate è di € 26.459.170,11 e risulta così suddivisa:

<i>Entrate</i>		<i>Previsione definitiva 2025</i>	<i>Variazioni +/-</i>	<i>Previsione di competenza 2026</i>	<i>Diff.%</i>	<i>Previsione di cassa 2026</i>
<i>Entrate correnti - Titolo I</i>	Euro	15.272.862,59	39.330,41	15.312.193,00	0,26	16.131.414,62
<i>Entrate conto capitale - Titolo II</i>	Euro	11.420.578,61	-1.573.601,50	9.846.977,11	-13,78	22.978.748,32
<i>Gestioni speciali - Titolo III</i>	Euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Partite Giro - Titolo IV</i>	Euro	1.300.000,00	0,00	1.300.000,00	0,00	1.300.000,00
Totale Entrate	Euro	27.993.441,20	-1.534.271,09	26.459.170,11	-5,48	40.410.162,94
<i>Avanzo di amministrazione utilizzato</i>	Euro	17.980.970,98		14.262.158,60		4.957.478,94
Totale Generale	Euro	45.974.412,18		40.721.328,71		45.367.641,88

La consistenza delle Entrate Correnti di € 15.312.193,00 è determinata come meglio di seguito specificata:

UPB 1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI di € 655.000,00
CATEGORIA 1.2.1 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO di € 655.000,00

In questa categoria sono allocati i seguenti capitoli:

- Cap 1.2.1.010 - Trasferimenti correnti da MIC per spese di funzionamento di € 500.000,00:
in questo capitolo è stata prevista la somma che il Superiore Ministero accrediterà alla Pinacoteca di Brera per le spese relative al funzionamento dell'Amministrazione;
- Cap. 1.2.1.020 - Trasferimenti correnti da MIC per il personale di € 105.000,00:
in questo capitolo è stata prevista la somma per i buoni pasto dei dipendenti dell'Amministrazione;
- Cap. 1.2.1.030 - Trasferimenti dal MIC per governance sicurezza di € 50.000,00:
In questo capitolo è stata prevista la somma relativa ai servizi di governance dei sistemi di prevenzione integrati relativi a: sicurezza e salute nei luoghi di lavoro; sistema certificativo connesso; gestione delle emergenze connessa al rischio antropico, alla vigilanza, alla accoglienza e alla fruizione del patrimonio culturale

UPB 1.3 - ALTRE ENTRATE di € 14.657.193,00

CATEGORIA 1.3.1 - ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI di € 14.632.193,00

- Cap. 1.3.1.020 - Royalties Pinacoteca di € 433.000,00:

in questo capitolo sono state previste le seguenti somme:

- a) € 50.000,00: royalties della Pinacoteca di Brera derivanti principalmente dagli introiti del bookshop e dalle royalties previste nel contratto di concessione per l'attività di caffetteria e piccola ristorazione presso la Pinacoteca di Brera (Bar Fernanda);
- b) € 3.000,00: royalties derivanti dagli introiti del bookshop di Palazzo Citterio;
- c) € 380.000,00: royalties derivanti principalmente dagli introiti del bookshop del Museo del Cenacolo Vinciano.

- Cap. 1.3.1.050 - Proventi dalla vendita di biglietti Pinacoteca di € 11.859.193,00

in questo capitolo sono state previste le seguenti somme:

- a) € 5.109.657,00: importo previsto dalla vendita dei biglietti della Pinacoteca di Brera (aggio applicato dal concessionario 29%);
- b) € 450.000,00: importo previsto dalla vendita dei biglietti di Palazzo Citterio (aggio applicato dal concessionario 29%);
- c) € 6.299.536,00: importo previsto dalla vendita dei biglietti del Museo del Cenacolo Vinciano (aggio applicato dal concessionario 8,085%);

Si precisa che l'importo è calcolato al lordo dell'aggio a favore del concessionario come indicato nella nota MIC DGBI prot.4341 del 3/4/2017. La misura dell'aggio spettante è indicato nella sezione uscite al cap.1.2.5.010 (posta correttiva e compensativa delle entrate).

- Cap. 1.3.1.060 - Diritti di riproduzione di € 20.000,00:

in questo capitolo è stata prevista la somma per la concessione di immagini delle opere di proprietà della Pinacoteca di Brera.

- Cap. 1.3.1.070 - Canoni concessori art. 106 d-lgs.42/2004 di € 1.700.000,00:

in questo capitolo sono state previste le seguenti somme:

- a) € 600.000,00: importo previsto relativo ai canoni di concessione degli spazi della Pinacoteca di Brera disposti dall'art. 106 del D.lgs. 42/2004 (codice dei beni culturali);
- b) € 500.000,00: importo previsto relativo ai canoni di concessione degli spazi di Palazzo Citterio disposti dall'art. 106 del D.lgs. 42/2004 (codice dei beni culturali);
- c) € 600.000,00: importo previsto relativo ai canoni di concessione degli spazi del Museo del Cenacolo Vinciano disposti dall'art. 106 del D.lgs. 42/2004 (codice dei beni culturali).

- Cap. 1.3.1.080 - Canoni fissi dovuti dai concessionari delle biglietterie di € 70.000,00:

in questo capitolo sono state previste le seguenti somme:

- a) € 15.000,00: importo previsto relativo al canone dovuto dal concessionario per la vendita dei biglietti della Pinacoteca di Brera;
- b) € 15.000,00: importo previsto relativo al canone dovuto dal concessionario per la vendita dei biglietti di Palazzo Citterio;
- c) € 40.000,00: importo previsto relativo al canone dovuto dal concessionario per la vendita dei biglietti del Museo del Cenacolo Vinciano.

- Cap. 1.3.1.090 - Contributi da privati di € 350.000,00
in questo capitolo è allocata la somma delle erogazioni liberali ricevute (Art-Bonus);

- Cap. 1.3.1.100 - Sponsorizzazioni da imprese di € 200.000,00:
in questo capitolo è allocata la somma che si prevede di incassare a titolo di sponsorizzazioni.

CATEGORIA 1.3.3 - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI di € 20.000,00

- Cap. 1.3.3.010 - recuperi e rimborsi diversi di € 20.000,00
in questo capitolo sono previste le eventuali entrate relative a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese

CATEGORIA 1.3.4 - ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI di € 5.000,00

- Cap. 1.3.4.010 - Entrate eventuali di € 5.000,00
in questo capitolo sono previste entrate eventuali

La consistenza delle Entrate in Conto Capitale di € 9.846.977,11 è determinata come meglio di seguito specificata:

UPB 2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE di € 9.846.977,11

CATEGORIA 2.2.1 - TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO di € 9.436.977,11

- Cap. 2.2.1.010 - Contributi agli investimenti da MIC di € 9.436.977,11:
in questo capitolo sono state previste le seguenti somme:

- a) € 1.000.000,00: importo relativo ai fondi di sviluppo e coesione (FSC) disposti con la Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 5° Stralcio - CUP F47E19000170001, per gli interventi di fruizione e realizzazione di misure antincendio l'intervento;
- b) € 1.100.000,00: importo relativo ai fondi di sviluppo e coesione (FSC) disposti con la Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 2° Stralcio - CUP F49D16000730001, per l'intervento di allestimento espositivo e collegamento verticale;
- c) € 500.000,00: importo relativo ai fondi del Piano Strategico Grandi Progetti Beni Culturali per l'intervento "Museo Arte Digitale" CUP: F45F21001170001 € 6.000.000,00;
- d) € 2.791.753,11: importo relativo ai fondi di sviluppo e coesione (FSC) disposti con la Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 3° Stralcio - CUP F43J19000340001, per la realizzazione delle opere presso Palazzo Citterio;

- e) € 3.500.000,00: importo relativo ai fondi di sviluppo e coesione (FSC) disposti con la Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 4° Stralcio - CUP F47E19000160001, per gli interventi di riqualificazione degli spazi di pertinenza e delle aree esterne;
- f) € 545.224,00: importo relativo ai fondi disposti con la L. 190/2014 per l'intervento "Il nuovo percorso per il museo sostenibile", CUP: F42F24000440001.

CATEGORIA 2.2.5 - TRASFERIMENTI C/TO CAPITALE DA PRIVATI (EROGAZIONI LIBERALI) di € 410.000,00

- Cap. 2.2.5.020 - Contributi in conto capitale da Imprese di € 410.000,00:
in questo capitolo è prevista la somma relativa all'erogazione liberale (Art-Bonus) per il progetto "Nuovo percorso di visita per il Cenacolo Vinciano".

La consistenza delle Entrate per Partite di Giro di € 1.300.000,00 è determinata come meglio di seguito specificata:

UPB 4.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO di € 1.300.000,00

CATEGORIA 4.1.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO di € 1.290.000,00

- Cap. 4.1.1.010 - Ritenute erariali di € 40.000,00
- Cap. 4.1.1.090 - IVA in regime di split payment di € 1.250.000,00

CATEGORIA 4.1.5 - PARTITE IN SOSPESO di € 10.000,00

- Cap. 4.1.5.030 - bonifici insoluti riaccreditati dal tesoriere di € 10.000,00.

STATO DI PREVISIONE DELLE USCITE

Nello stato di previsione, per l'esercizio 2026, la consistenza totale delle uscite è di € 40.721.328,71 è risulta così suddivisa:

<i>Uscite</i>		<i>Previsione definitiva 2025</i>	<i>Variazioni +/-</i>	<i>Previsione di competenza 2026</i>	<i>Diff.%</i>	<i>Previsione di cassa 2026</i>
<i>Uscite correnti - Titolo I</i>	Euro	16.052.963,73	-960.770,73	15.092.193,00	-5,99	17.910.854,10
<i>Uscite conto capitale - Titolo II</i>	Euro	28.621.448,45	-4.292.312,74	24.329.135,71	-15,00	26.111.999,81
<i>Partite Giro - Titolo IV</i>	Euro	1.300.000,00	0,00	1.300.000,00	0,00	1.344.787,97

Totale Uscite	Euro	45.974.412,18	-5.253.083,47	40.721.328,71	-11,43	45.367.641,88
<i>Entrate non impiegate</i>	Euro	<i>0,00</i>		<i>0,00</i>		<i>0,00</i>
Totale Generale	Euro	45.974.412,18		40.721.328,71		45.367.641,88

La consistenza delle Uscite Correnti di €15.092.193,00 è determinata come meglio di seguito specificata:

UPB 1.1 - FUNZIONAMENTO di € 8.932.439,81

CATEGORIA 1.1.1 - USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE di € 46.000,00

- Cap. 1.1.1.020 - compensi indennità, e rimborso ai componenti gli organi collegiali di amministrazione di € 1.000,00

- Cap. 1.1.1.030 - compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori di € 45.000,00 in questo capitolo è prevista la somma relativa al compenso del Collegio dei revisori della Pinacoteca di Brera.

CATEGORIA 1.1.2 - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO di € 455.000,00

- Cap. 1.1.2.010 - corsi di formazione per il personale di € 20.000,00

- Cap. 1.1.2.020 - compensi, indennità, rimborsi per progetti MIC non ricompresi nel cedolino unico (fondi Ministero) di € 300.000,00:

In questo capitolo è stata preventivata la predetta somma a seguito della circolare n. 16 del 12 febbraio 2020 Direzione Generale Bilancio che ha comunicato in relazione all'entrata in vigore dell'art. 1 ter del decreto legge 21 settembre 2019, n. 104, inserito nella legge di conversione 18 dicembre 2019, n. 132, i proventi dalla vendita dei biglietti possono essere destinati alla fruizione dei luoghi di cultura. Detti proventi possono essere utilizzati per retribuire le prestazioni del personale coinvolto in specifici progetti locali presso i singoli istituti e musei, nei limiti del 15% del trattamento stipendiale annuo, secondo i criteri stabiliti mediante la contrattazione collettiva integrativa.

- Cap. 1.1.2.040 - spese per rimborsi al personale per missioni all'interno del paese di € 20.000,00

- Cap. 1.1.2.041 - spese per rimborsi al personale per missioni all'estero di € 10.000,00

- Cap. 1.1.2.050 - buoni pasto (fondi Ministero) di € 105.000,00

CATEGORIA 1.1.3 - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI di € 8.431.439,81

- Cap. 1.1.3.005 - acquisto materiali di consumo e noleggio materiale tecnico di € 40.000,00

- Cap. 1.1.3.010 - acquisto carta cancelleria stampati e altro materiale di cancelleria di € 20.000,00

- Cap. 1.1.3.012 - spese per acquisto di attrezzature e apparecchiature non informatiche, di mobilio e di dotazioni librerie di € 40.000,00

- Cap. 1.1.3.020 - servizi di vigilanza di € 881.439,81

In questo capitolo sono previsti le somme per far fronte al servizio di sicurezza presso la sede della Mediateca Santa Teresa, via Moscovia 28 oltre al servizio di vigilanza armata e non armata per le sedi di Palazzo Citterio e del Museo del Cenacolo Vinciano.

- Cap. 1.1.3.035 - pulizia e disinfestazioni di € 620.000,00

In questo capitolo sono previste le somme per garantire il servizio di pulizia per le sedi della Pinacoteca di Brera.

- Cap. 1.1.3.038 - Convenzione salute e sicurezza luoghi di lavoro di € 50.000,00

- Cap. 1.1.3.040 - spese telefoniche di € 50.000,00

- Cap. 1.1.3.045 - energia elettrica di € 1.000.000,00

- Cap. 1.1.3.050 - canoni idrici di € 115.000,00

- Cap. 1.1.3.055 - gas e combustibile riscaldamento di € 400.000,00

- Cap. 1.1.3.060 - trasporti e facchinaggi di € 200.000,00

- Cap. 1.1.3.065 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali di € 500,00

- Cap. 1.1.3.070 - canoni per collegamenti telematici di € 45.000,00

- Cap. 1.1.3.075 - materiale informatico di € 50.000,00

- Cap. 1.1.3.080 - onorari e compensi per prestazioni professionali di € 150.000,00

- Cap. 1.1.3.083 - Servizi ALES di € 2.000.000,00

In questo capitolo è previsto questo importo per garantire il supporto finalizzato al miglioramento della fruizione pubblica e per il rafforzamento della capacità amministrativa della Pinacoteca di Brera.

- Cap. 1.1.3.085 - assistenza e manutenzione informatica di € 50.000,00

- Cap. 1.1.3.095 - spese per studi indagini e rilevazioni di € 70.000,00

- Cap. 1.1.3.100 - spese per attività espositive, organizzazione e partecipazione a convegni, congressi ed altre manifestazioni di € 940.000,00:

in questo capitolo sono state previste le seguenti somme:

- a) € 690.000,00: importo previsto per le mostre dell'anno 2026, si precisa altresì che si procederà per ogni singola mostra alla creazione di un budget dedicato;
- b) € 250.000,00: importo previsto seguito delle erogazioni liberali ricevute (Art-Bonus)

- Cap. 1.1.3.105 - didattica di € 25.000,00
- Cap. 1.1.3.110 - Pubblicità di € 450.000,00
in questo capitolo sono state previste le seguenti somme:
 - a) € 80.000,00: importo previsto per la pubblicità;
 - b) € 220.000,00: importo previsto per l'attività di fundraising;
 - c) € 150.000,00 importo previsto per l'attività di comunicazione.
- Cap. 1.1.3.115 - rappresentanza di € 11.000,00
- Cap. 1.1.3.130 - Pubblicazione bandi di gara di € 1.500,00
- Cap. 1.1.3.135 - Premi di assicurazione di € 50.000,00
- Cap. 1.1.3.140 - Spese postali di € 12.000,00
- Cap. 1.1.3.143 - Spese amministrative diverse di € 10.000,00
- Cap. 1.1.3.145 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari di € 800.000,00
- Cap. 1.1.3.150 - manutenzione parchi e giardini di € 50.000,00
- Cap. 1.1.3.155 - manutenzione ordinaria immobili di € 300.000,00

UPB 1.2 - INTERVENTI DIVERSI di € 6.159.753,19

CATEGORIA 1.2.2 - TRASFERIMENTI PASSIVI di € 3.831.635,65

- Cap. 1.2.2.010 - Allo Stato di € 3.721.272,49
In questo capitolo è stanziata la somma riguardante il trasferimento passivo di fondi al MIC in quanto ai sensi del D.M. 23 settembre 2015, che istituisce il “Fondo per il sostegno degli istituti e dei luoghi della cultura statali”, il 30% dei proventi complessivi annui derivanti dalla vendita dei biglietti di ingresso devono essere destinati al predetto Fondo con versamento in conto entrata. L'importo viene calcolato come segue: (Incasso biglietteria – Aggio applicato dal concessionario) * 30%, di seguito si riporta il dettaglio per le singole sedi:
 - a) € 1.088.356,94,00 importo del 30% Pinacoteca di Brera;
 - b) € 95.850,00: importo del 30% Palazzo Citterio;
 - c) € 1.737.065,55: importo del 30% Museo del Cenacolo Vinciano;
 - d) € 800.000,00: trasferimenti Ministeri art. 2 comma 8 del Decreto Legge n. 34 del 31/03/2011 (nota Mic 5689 del 21/11/2025).
- Cap. 1.2.2.040 - Ad altri enti del settore pubblico di € 10.363,16
- Cap. 1.2.2.060 - Trasferimenti ad istituzioni sociali di € 100.000,00
In questo capitolo è stanziata la somma per le collaborazioni previste con Istituzioni sociali senza fine di lucro.

CATEGORIA 1.2.3 - ONERI FINANZIARI di € 5.000,00

- Cap. 1.2.3.020 - commissioni bancarie di € 5.000,00

In questo capitolo è stanziata la somma prevista per l'attività del servizio di cassa.

CATEGORIA 1.2.4 - ONERI TRIBUTARI di € 51.500,00

- Cap. 1.2.4.010 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani di € 50.000,00

- Cap. 1.2.4.020 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) di € 1.500,00

CATEGORIA 1.2.5 - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI di € 2.121.617,54

- Cap. 1.2.5.010 - commissioni incasso biglietti di € 2.121.617,54

In questo capitolo è stanziata la somma relativa agli importi degli aggi applicati dai concessionari da versare fittiziamente (partita di compensazione), di seguito si riporta il dettaglio per le singole sedi:

- a) € 1.481.800,06 Pinacoteca di Brera – aggio applicato 29%;
- b) € 130.500,00: Palazzo Citterio - aggio applicato 29%;
- c) € 509.317,48: Museo del Cenacolo Vinciano - aggio applicato 8,085%.

CATEGORIA 1.2.7 - FONDO DI RISERVA di € 150.000,00

- Cap. 1.2.7.010 - Fondi di riserva di € 150.000,00

In questo capitolo è accantonata la somma relativa al fondo di riserva di cui all'art. 17 del D.P.R. 97/2003, per le spese impreviste nonché per le maggiori spese che dovessero verificarsi durante l'esercizio, porta lo stanziamento finale alla misura dell'1% del totale delle uscite correnti.

La consistenza delle Uscite in Conto Capitale di € 24.329.135,71 è determinata come meglio di seguito specificata:

UPB 2.1 - INVESTIMENTI di € 24.329.135,71

CATEGORIA 2.1.1 - ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI E INVESTIMENTI di € 6.548.551,42

- Cap. 2.1.1.050 - allestimenti museali di € 6.548.551,42

In questo capitolo sono allocate le somme afferenti il finanziamento FSC Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 2° Stralcio - CUP F49D16000730001.

- Cap. 2.1.1.070 - acquisto beni di valore storico, artistico di € 52.880,00.

CATEGORIA 2.1.2 - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE di € 17.727.704,29

- Cap. 2.1.2.010 - impianti e attrezzature di € 5.002.757,30

in questo capitolo sono state previste le seguenti somme:

- a) € 973.985,76: importo relativo ai fondi di sviluppo e coesione (FSC) disposti con la Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 1° Stralcio - CUP F49D16000730001, per l'intervento denominato "Esecuzione impianti";
- b) € 1.110.434,57: importo relativo ai fondi di sviluppo e coesione (FSC) disposti con la Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 5° Stralcio - CUP F47E19000170001, per gli interventi di fruizione e realizzazione di misure antincendio l'intervento;
- c) € 350.000,00: importo relativo ai fondi disposti con la Legge 232/2016 Milano – Pinacoteca di Brera – Restauro e manutenzione e adeguamento strutturale, architettonico e degli impianti;
- d) € 1.620.553,92: importo relativo ai fondi disposti con la Legge 232/2016 Milano – Pinacoteca di Brera – Realizzazione nuovi impianti di climatizzazione;
- e) € 947.782,85: importo relativo ai fondi disposti con la Legge n. 232/2026 - Milano - Biblioteca Nazionale Braidense - Realizzazione nuovi impianti di climatizzazione.

- Cap. 2.1.2.040 - attrezzature informatiche di € 30.000,00

- Cap. 2.1.2.050 - catalogazione di € 468.394,17:

questo capitolo è costituito prevalentemente dai seguenti stanziamenti:

- a) € 120.000,00: importo allocato con fondi della Stazione Appaltante per attività di supporto alla catalogazione;
- b) € 26.444,45: importo disposto con Decreto n. 289 del 18/07/2022 – CUP F49J22001040001, - Legge n. 190 - annualità 2022-2024 – per l'intervento "Milano - Pinacoteca di Brera - Digitalizzazione archivio storico della Biblioteca Nazionale Braidense"
- c) € 290.900,00: importo disposto con Decreto n. 289 del 18/07/2022 Legge n. 190 - annualità 2022-2024 - CUP F49J22001030001, per l'intervento "Milano - Pinacoteca di Brera - Digitalizzazione periodici storici unici della Biblioteca Nazionale Braidense"

- Cap. 2.1.2.060 - dotazione bibliografica di € 23.583,76

- Cap. 2.1.2.090 - manutenzioni straordinarie di impianti e attrezzature di € 100.000,00

- Cap. 2.1.2.130 - Manutenzione straordinaria beni mobili di valore culturale, storico, archeologico ed artistico di € 150.000,00

- Cap. 2.1.2.160 - Manutenzione straordinaria immobili di € 11.952.969,06:

in questo capitolo sono state previste le seguenti somme:

- a) € 500.000,00: importo relativo ai fondi del Piano Strategico Grandi Progetti Beni Culturali per l'intervento "Museo Arte Digitale" CUP: F45F21001170001 € 6.000.000,00;
- b) € 100.000,00: importo allocato con fondi della Stazione Appaltante per far fronte ad interventi di manutenzione straordinaria;

- c) € 100.000,00: importo residuo dell'intervento "Milano - Pinacoteca di Brera - restauro conservativo delle facciate interne al cortile d'onore" disposto con Decreto n. 265 del 04/06/2019 - CUP F45F19000790001 Programmazione 2019-2020 Legge 190 (anno 2019);
- d) € 2.799.966,08: importo relativo all'intervento "Sistemazione aree esterne" disposto con Decreto n. 428 del 29/09/2017 - CUP F47E19000200001 (Grandi Progetti Beni Culturali);
- g) € 2.791.753,11: importo relativo ai fondi di sviluppo e coesione (FSC) disposti con la Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 3° Stralcio - CUP F43J19000340001, per la realizzazione delle opere presso Palazzo Citterio;
- h) € 3.801.249,87: importo relativo ai fondi di sviluppo e coesione (FSC) disposti con la Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 4° Stralcio - CUP F47E19000160001, per gli interventi di riqualificazione degli spazi di pertinenza e delle aree esterne;
- i) € 700.000,00: importo relativo ai fondi disposti con la Legge n. 232/2026 per l'intervento "Milano - Pinacoteca di Brera - Restauro delle superfici lapidee della Pinacoteca";
- j) € 700.000,00: importo relativo ai fondi disposti con la Legge n. 190/2014 per l'intervento denominato "Il nuovo percorso per il museo sostenibile", CUP: F42F24000440001;
- k) € 50.000,00: Fondi PNRR - Investimenti 1.2 - Il Cenacolo Vinciano. Il nuovo percorso per il museo sostenibile, CUP F47B21000010006;
- l) € 410.000,00: importo relativo al progetto "Nuovo percorso di visita per il Cenacolo Vinciano" finanziato con l'Art-Bonus.

La consistenza delle Uscite per Partite di Giro di € 1.300.000,00 è determinata come meglio di seguito specificata:

UPB 4.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO di € 1.300.000,00

CATEGORIA 4.1.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO di € 1.290.000,00

- Cap. 4.1.1.010 - Versamenti di ritenute erariali riscosse per conto terzi di € 40.000,00
- Cap. 4.1.1.090 - Versamento IVA in regime di split payment di € 1.250.000,00
- Cap. 4.1.5.030 - Uscite a seguito di bonifici insoluti riaccreditati dal tesoriere di € 10.000,00

Il bilancio pluriennale allegato alla presente relazione costituisce documento di indirizzo che, ai sensi dell'art. 8 del D.P.R. 97/2003, non ha valore autorizzativo, non forma oggetto di approvazione e non rileva ai fini della elaborazione dei bilanci per i successivi esercizi finanziari.

Il prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi dell'esercizio 2026, allegato alla presente relazione, rappresenta i dati di bilancio (competenza e cassa) secondo l'articolazione per missioni e programmi a cui afferiscono i capitoli della Direzione Generale Musei.

Situazione di equilibrio dati di cassa

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)	2026
Descrizione	Importo
Saldo cassa presunto iniziale	5.413.569,40
Riscossioni previste	40.410.162,94
Pagamenti previsti	45.367.641,88
Saldo finale di cassa	456.090,46

Elenco allegati:

1. preventivo finanziario gestionale entrate;
2. preventivo finanziario gestionale uscite;
3. preventivo finanziario decisionale entrate;
4. preventivo finanziario decisionale uscite;
5. conto economico;
6. quadro riassuntivo;
7. prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi;
8. risultato di amministrazione presunto dell'esercizio 2025;
9. preventivo finanziario pluriennale entrate esercizi 2026-2028;
10. preventivo finanziario pluriennale uscite esercizi 2026-2028;
11. prospetto della dotazione organica del personale aggiornata.

Milano, 25/11/2025

IL DIRETTORE GENERALE
Dott. Angelo Crespi

ENTRATE - Esercizio 2026

VOCE	DESCRIZIONE	ANNO 2026			ANNO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO			14.718.249,06			18.280.970,98	
Fondo di cassa iniziale presunto				5.413.569,40			7.877.435,16
TITOLO 1 - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI							
UPB 1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI							
1.2.1	TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO	0,00	655.000,00	655.000,00	0,00	2.179.326,59	2.179.326,59
UPB 1.3 - ALTRE ENTRATE							
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	518.870,68	14.632.193,00	15.151.063,68	2.478.523,47	13.062.536,00	15.541.059,47
1.3.2	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI - canoni concessori e interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	300.350,94	20.000,00	320.350,94	300.350,94	26.000,00	326.350,94
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00
TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI		819.221,62	15.312.193,00	16.131.414,62	2.778.874,41	15.272.862,59	18.051.737,00
TITOLO 2 - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE							
UPB 2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE							
2.2.1	TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO	13.131.771,21	9.436.977,11	22.568.748,32	13.113.730,78	11.420.578,61	24.534.309,39
2.2.5	TRASFERIMENTI C/TO CAPITALE DA PRIVATI (EROGAZIONI LIBERALI)	0,00	410.000,00	410.000,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE		13.131.771,21	9.846.977,11	22.978.748,32	13.113.730,78	11.420.578,61	24.534.309,39
TITOLO 4 - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO							
UPB 4.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
4.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	0,00	1.290.000,00	1.290.000,00	0,00	1.290.000,00	1.290.000,00
4.1.5	PARTITE IN SOSPESO	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00
TOTALE TITOLO IV - PARTITE DI GIRO		0,00	1.300.000,00	1.300.000,00	0,00	1.300.000,00	1.300.000,00

ENTRATE - Esercizio 2026

VOCE	DESCRIZIONE	ANNO 2026			ANNO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	Riepilogo delle Entrate						
	Titolo 1	819.221,62	15.312.193,00	16.131.414,62	2.778.874,41	15.272.862,59	18.051.737,00
	Titolo 2	13.131.771,21	9.846.977,11	22.978.748,32	13.113.730,78	11.420.578,61	24.534.309,39
	Titolo 4	0,00	1.300.000,00	1.300.000,00	0,00	1.300.000,00	1.300.000,00
	TOTALE	13.950.992,83	26.459.170,11	40.410.162,94	15.892.605,19	27.993.441,20	43.886.046,39
	Avanzo di amministrazione utilizzato		14.262.158,60			17.980.970,98	
	Fondo Cassa utilizzato			4.957.478,94			7.577.435,16
	TOTALE GENERALE	13.950.992,83	40.721.328,71	45.367.641,88	15.892.605,19	45.974.412,18	51.463.481,55

SPESE - Esercizio 2026

VOCE	DESCRIZIONE	ANNO 2026			ANNO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO			0,00		0,00		
TITOLO 1 - TITOLO I - USCITE CORRENTI							
UPB 1.1 - FUNZIONAMENTO							
1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	36.792,00	46.000,00	82.792,00	62.168,00	46.000,00	108.168,00
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	14.610,40	455.000,00	469.610,40	50.215,80	455.000,00	505.215,80
1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	2.742.762,98	8.431.439,81	11.174.202,79	2.368.418,39	10.981.867,54	13.350.285,93
UPB 1.2 - INTERVENTI DIVERSI							
1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI	7.320,00	3.831.635,65	3.838.955,65	275.938,14	2.688.778,71	2.964.716,85
1.2.3	ONERI FINANZIARI	484,22	5.000,00	5.484,22	484,22	5.000,00	5.484,22
1.2.4	ONERI TRIBUTARI	16.691,50	51.500,00	68.191,50	16.691,50	61.500,00	78.191,50
1.2.5	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	0,00	2.121.617,54	2.121.617,54	1.015.463,60	1.654.817,48	2.670.281,08
1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.7	FONDO DI RISERVA	0,00	150.000,00	150.000,00	0,00	160.000,00	160.000,00
UPB 1.5 - ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI							
1.5.1	ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI		2.818.661,10	15.092.193,00	17.910.854,10	3.789.379,65	16.052.963,73	19.842.343,38
TITOLO 2 - TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE							
UPB 2.1 - INVESTIMENTI							
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI E INVESTIMENTI	759.398,86	6.548.551,42	7.307.950,28	305.605,29	7.548.551,42	7.854.156,71
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	1.023.465,24	17.727.704,29	18.751.169,53	1.118.588,89	20.993.817,03	22.112.405,92
TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE		1.782.864,10	24.329.135,71	26.111.999,81	1.424.194,18	28.621.448,45	30.045.642,63

SPESE - Esercizio 2026

VOCE	DESCRIZIONE	ANNO 2026			ANNO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
TITOLO 4 - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO							
UPB 4.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
4.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	1.500,28	1.290.000,00	1.291.500,28	232.207,85	1.290.000,00	1.522.207,85
4.1.5	PARTITE IN SOSPESO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO IV - PARTITE DI GIRO		44.787,97	1.300.000,00	1.344.787,97	275.495,54	1.300.000,00	1.575.495,54
Riepilogo delle Spese							
	Titolo 1	2.818.661,10	15.092.193,00	17.910.854,10	3.789.379,65	16.052.963,73	19.842.343,38
	Titolo 2	1.782.864,10	24.329.135,71	26.111.999,81	1.424.194,18	28.621.448,45	30.045.642,63
	Titolo 4	44.787,97	1.300.000,00	1.344.787,97	275.495,54	1.300.000,00	1.575.495,54
	TOTALE	4.646.313,17	40.721.328,71	45.367.641,88	5.489.069,37	45.974.412,18	51.463.481,55
	Entrate non impiegate		0,00	0,00		0,00	0,00
TOTALE GENERALE		4.646.313,17	40.721.328,71	45.367.641,88	5.489.069,37	45.974.412,18	51.463.481,55

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
VOCE P.d.C.I.					
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO		18.280.970,98	14.718.249,06	
	Fondo di cassa iniziale presunto		7.877.435,16		5.413.569,40

TITOLO 1 - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI

UPB 1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI

Categoria 1.2.1 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO

1.2.1.010	Trasferimenti correnti da MIC per spese di funzionamento	0,00	1.972.814,24	500.000,00	500.000,00
2.01.01.01.001/A	<i>Trasferimenti correnti da MIC per spese di funzionamento</i>	0,00	1.972.814,24	500.000,00	500.000,00
1.2.1.020	Trasferimenti correnti da MIC per il personale	0,00	105.000,00	105.000,00	105.000,00
2.01.01.01.001/B	<i>Trasferimenti correnti da MIC per il personale</i>	0,00	105.000,00	105.000,00	105.000,00
1.2.1.030	Trasferimenti dal MIC per governance sicurezza	0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
2.01.01.01.001/C	<i>Trasferimenti correnti da MIC per governance sicurezza</i>	0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
1.2.1.090	Trasferimenti da MIC per altri scopi	0,00	51.512,35	0,00	0,00
2.01.01.01.001/Z	<i>Trasferimenti correnti da MIC per altri scopi</i>	0,00	51.512,35	0,00	0,00
Totale Categoria		0,00	2.179.326,59	655.000,00	655.000,00
Totale UPB		0,00	2.179.326,59	655.000,00	655.000,00

UPB 1.3 - ALTRE ENTRATE

Categoria 1.3.1 - ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI

1.3.1.020	Royalties Pinacoteca	55.958,80	433.000,00	433.000,00	488.958,80
3.01.02.01.013/A	<i>Royalties Pinacoteca</i>	55.958,80	50.000,00	50.000,00	105.958,80
3.01.02.01.013/B	<i>Royalties Palazzo Citterio</i>	0,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
3.01.02.01.013/B2	<i>Royalties Cenacolo Vinciano</i>	0,00	380.000,00	380.000,00	380.000,00
1.3.1.050	Proventi dalla vendita di biglietti Pinacoteca	262.784,29	10.249.536,00	11.859.193,00	12.121.977,29
3.01.02.01.013/E	<i>Proventi dalla vendita di biglietti Pinacoteca</i>	262.784,29	3.500.000,00	5.109.657,00	5.372.441,29
3.01.02.01.013/F	<i>Proventi dalla vendita di biglietti Palazzo Citterio</i>	0,00	450.000,00	450.000,00	450.000,00
3.01.02.01.013/H	<i>Proventi dalla vendita di biglietti Cenacolo Vinciano</i>	0,00	6.299.536,00	6.299.536,00	6.299.536,00
1.3.1.051	Proventi dalla vendita di biglietti altre sedi	0,00	0,00	0,00	0,00
3.01.02.01.013/G	<i>Proventi Emergenza Emilia Romagna</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.060	Diritti di riproduzione	387,23	100.000,00	20.000,00	20.387,23
3.01.02.01.029	<i>Diritti di riproduzione</i>	387,23	100.000,00	20.000,00	20.387,23
1.3.1.070	Canoni concessori art. 106 d-lgs.42/2004	94.699,86	1.500.000,00	1.700.000,00	1.794.699,86
3.01.03.01.003	<i>Proventi da concessioni su beni Pinacoteca</i>	94.699,86	500.000,00	600.000,00	694.699,86

ENTRATE - Esercizio 2026

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
VOCE P.d.C.I.					
3.01.03.01.003/C	Proventi da concessioni su beni Palazzo Citterio	0,00	400.000,00	500.000,00	500.000,00
3.01.03.01.003/D	Proventi da concessioni su beni Cenacolo Vinciano	0,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00
1.3.1.080	Canoni fissi dovuti dai concessionari delle biglietterie	94.040,50	70.000,00	70.000,00	164.040,50
3.01.03.01.002	Canoni fissi dovuti dai concessionari delle biglietterie Pinacoteca	94.040,50	15.000,00	15.000,00	109.040,50
3.01.03.01.002/B	Canoni fissi dovuti dai concessionari delle biglietterie Palazzo Citterio	0,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
3.01.03.01.002/C	Canoni fissi dovuti dai concessionari delle biglietterie Cenacolo Vinciano	0,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
1.3.1.090	Contributi da privati	11.000,00	510.000,00	350.000,00	361.000,00
2.01.02.01.001	Contributi da privati	11.000,00	510.000,00	350.000,00	361.000,00
1.3.1.100	Sponsorizzazioni da imprese	0,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
2.01.03.01.999	Sponsorizzazioni da imprese	0,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
1.3.1.130	Proventi da concessioni su beni - Canoni su alloggi di servizio	0,00	0,00	0,00	0,00
3.01.03.01.003/B	Proventi da concessioni su beni - Canoni su alloggi di servizio	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria		518.870,68	13.062.536,00	14.632.193,00	15.151.063,68
Categoria 1.3.2 - REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI - canoni concessori e interessi attivi					
1.3.2.050	Interessi bancari	0,00	0,00	0,00	0,00
3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria		0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria 1.3.3 - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI					
1.3.3.010	recuperi e rimborsi diversi	300.350,94	26.000,00	20.000,00	320.350,94
3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	300.350,94	26.000,00	20.000,00	320.350,94
1.3.3.020	risarcimenti danni	0,00	0,00	0,00	0,00
3.02.03.02.001	Proventi da risarcimento danni a carico delle imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria		300.350,94	26.000,00	20.000,00	320.350,94
Categoria 1.3.4 - ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI					
1.3.4.010	Entrate eventuali	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
3.05.99.99.999	Entrate eventuali	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Totale Categoria		0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Totale UPB		819.221,62	13.093.536,00	14.657.193,00	15.476.414,62
TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI		819.221,62	15.272.862,59	15.312.193,00	16.131.414,62

TITOLO 2 - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE**UPB 2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE**

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
VOCE P.d.C.I.					
<u>Categoria 2.2.1 - TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO</u>					
2.2.1.010	Contributi agli investimenti da MIC	13.131.771,21	9.513.776,00	9.436.977,11	22.568.748,32
4.02.01.01.001/A	Contributi agli investimenti da MIC	13.087.490,09	213.776,00	545.224,00	13.632.714,09
4.02.01.01.001/AD	Piano Strategico Grandi Progetti Beni Culturali - Museo Arte Digitale CUP: F45F21001170001 € 6.000.000,00	0,00	600.000,00	500.000,00	500.000,00
4.02.01.01.001/B	Contributi agli investimenti da MIC - Fondi FSC	0,00	8.600.000,00	8.391.753,11	8.391.753,11
4.02.01.01.001/P1	Fondi PNRR - Investimenti 1.2 - redazione PEBA Pinacoteca di Brera - F44H22000690001	14.997,22	0,00	0,00	14.997,22
4.02.01.01.001/P2	Fondi PNRR - Investimenti 1.2 - redazione PEBA Biblioteca Nazionale Braidense - F44H22000700001	14.768,83	0,00	0,00	14.768,83
4.02.01.01.001/P3	Fondi PNRR - Investimenti 1.2 - redazione PEBA Mediateca Santa Teresa - F44H22000710001	14.515,07	0,00	0,00	14.515,07
4.02.01.01.001/P4	Fondi PNRR - Investimenti 1.2 - Il Cenacolo Vinciano. Il nuovo percorso per il museo sostenibile, CUP F47B21000010006	0,00	100.000,00	0,00	0,00
2.2.1.020	Contributi Segretariato MIC	0,00	1.906.802,61	0,00	0,00
4.02.01.04.001	Contributi Segretariato MIC	0,00	1.906.802,61	0,00	0,00
Totale Categoria		13.131.771,21	11.420.578,61	9.436.977,11	22.568.748,32
<u>Categoria 2.2.5 - TRASFERIMENTI C/TO CAPITALE DA PRIVATI (EROGAZIONI LIBERALI)</u>					
2.2.5.010	Contributi in conto capitale da famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
4.03.11.01.001	Contributi in conto capitale da famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.5.020	Contributi in conto capitale da Imprese	0,00	0,00	410.000,00	410.000,00
2.01.03.02.999	Contributi in conto capitale da Imprese (ART-BONUS)	0,00	0,00	410.000,00	410.000,00
Totale Categoria		0,00	0,00	410.000,00	410.000,00
Totale UPB		13.131.771,21	11.420.578,61	9.846.977,11	22.978.748,32
TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE		13.131.771,21	11.420.578,61	9.846.977,11	22.978.748,32

TITOLO 4 - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO**UPB 4.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO****Categoria 4.1.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO**

4.1.1.010	Ritenute erariali	0,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
4.1.1.020	Ritenute previdenziali e assistenziali	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
VOCE P.d.C.I.					
4.1.1.030	Altre ritenute per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.03.99.999	Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.1.070	Costituzione di depositi cauzionali	0,00	0,00	0,00	0,00
9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.1.080	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
9.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.1.090	IVA in regime di split payment	0,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00
9.01.01.02.001	IVA in regime di split payment	0,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00
Totale Categoria		0,00	1.290.000,00	1.290.000,00	1.290.000,00
Categoria 4.1.5 - PARTITE IN SOSPEO					
4.1.5.010	restituzione fondo cassa economale	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.99.03.001	restituzione fondo cassa economale	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.5.030	bonifici insoluti riaccreditati dal tesoriere	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
9.01.99.01.001	bonifici insoluti riaccreditati dal tesoriere	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Totale Categoria		0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Totale UPB		0,00	1.300.000,00	1.300.000,00	1.300.000,00
TOTALE TITOLO IV - PARTITE DI GIRO		0,00	1.300.000,00	1.300.000,00	1.300.000,00
Riepilogo delle Entrate					
	Titolo 1	819.221,62	15.272.862,59	15.312.193,00	16.131.414,62
	Titolo 2	13.131.771,21	11.420.578,61	9.846.977,11	22.978.748,32
	Titolo 4	0,00	1.300.000,00	1.300.000,00	1.300.000,00
	TOTALE	13.950.992,83	27.993.441,20	26.459.170,11	40.410.162,94
	Avanzo di amministrazione utilizzato		17.980.970,98	14.262.158,60	
	Fondo Cassa utilizzato				4.957.478,94
	TOTALE GENERALE	13.950.992,83	45.974.412,18	40.721.328,71	45.367.641,88

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
VOCE P.d.C.I.					
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO		0,00		0,00
 TITOLO 1 - TITOLO I - USCITE CORRENTI					
 UPB 1.1 - FUNZIONAMENTO					
<u>Categoria 1.1.1 - USCITE PER GLI ORGANI DELL' ENTE</u>					
1.1.1.020	compensi indennità, e rimborso ai componenti gli organi collegiali di amministrazione	0,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	0,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
1.1.1.030	compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori	36.792,00	45.000,00	45.000,00	81.792,00
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	36.792,00	45.000,00	45.000,00	81.792,00
Totale Categoria		36.792,00	46.000,00	46.000,00	82.792,00
 <u>Categoria 1.1.2 - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO</u>					
1.1.2.010	corsi di formazione per il personale	12.817,90	20.000,00	20.000,00	32.817,90
1.03.02.04.004/A	corsi di formazione per il personale - formazione specialistica	12.817,90	20.000,00	20.000,00	32.817,90
1.1.2.020	compensi, indennità, rimborsi per progetti MIC non ricompresi nel cedolino unico (fondi Ministero)	1.290,00	300.000,00	300.000,00	301.290,00
1.01.01.01.004	compensi, indennità, rimborsi per progetti MIC non ricompresi nel cedolino unico (fondi Ministero)	1.290,00	300.000,00	300.000,00	301.290,00
1.1.2.040	spese per rimborsi al personale per missioni all'interno del paese	502,50	20.000,00	20.000,00	20.502,50
1.03.02.02.001/A	spese per rimborsi al personale per missioni all'interno del paese	502,50	20.000,00	20.000,00	20.502,50
1.1.2.041	spese per rimborsi al personale per missioni all'estero	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1.03.02.02.001/B	spese per rimborsi al personale per missioni all'estero	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1.1.2.050	buoni pasto (fondi Ministero)	0,00	105.000,00	105.000,00	105.000,00
1.01.01.02.002	Buoni pasto	0,00	105.000,00	105.000,00	105.000,00
Totale Categoria		14.610,40	455.000,00	455.000,00	469.610,40
 <u>Categoria 1.1.3 - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI</u>					
1.1.3.005	acquisto materiali di consumo e noleggio materiale tecnico	5.673,31	40.000,00	40.000,00	45.673,31
1.03.01.02.999	acquisto materiali di consumo e noleggio materiale tecnico	5.673,31	40.000,00	40.000,00	45.673,31
1.1.3.010	acquisto carta cancelleria stampati e altro materiale di cancelleria	1.311,50	20.000,00	20.000,00	21.311,50
1.03.01.02.001	acquisto carta cancelleria stampati e altro materiale di cancelleria	1.311,50	20.000,00	20.000,00	21.311,50
1.1.3.012	spese per acquisto di attrezzature e apparecchiature non informatiche, di mobilio e di dotazioni librerie	28.707,77	80.000,00	40.000,00	68.707,77

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
VOCE P.d.C.I.					
1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	28.707,77	80.000,00	40.000,00	68.707,77
1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.015	consulenze	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.10.001	consulenze	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.020	servizi di vigilanza	92.992,84	1.436.000,00	881.439,81	974.432,65
1.03.02.13.001	servizi di vigilanza	92.992,84	1.436.000,00	881.439,81	974.432,65
1.1.3.025	fitto locali	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.07.001	fitto locali	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.030	partecipazione a commissioni, comitati, ecc..	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.035	pulizia e disinfestazioni	126.737,70	570.000,00	620.000,00	746.737,70
1.03.02.13.002	pulizia e disinfestazioni	126.737,70	570.000,00	620.000,00	746.737,70
1.1.3.038	Convenzione salute e sicurezza luoghi di lavoro	0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
1.03.02.99.999/C	Altri servizi diversi n.a.c. - Governance sicurezza luoghi di lavoro	0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
1.1.3.040	spese telefoniche	14.735,81	50.000,00	50.000,00	64.735,81
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	14.735,81	50.000,00	50.000,00	64.735,81
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.045	energia elettrica	159.108,29	1.350.000,00	1.000.000,00	1.159.108,29
1.03.02.05.004	Energia elettrica	159.108,29	1.350.000,00	1.000.000,00	1.159.108,29
1.1.3.050	canoni idrici	10.628,65	115.000,00	115.000,00	125.628,65
1.03.02.05.005	Acqua	10.628,65	115.000,00	115.000,00	125.628,65
1.1.3.055	gas e combustibile riscaldamento	104.652,77	800.000,00	400.000,00	504.652,77
1.03.02.05.006	Gas	104.652,77	800.000,00	400.000,00	504.652,77
1.1.3.060	trasporti e facchinaggi	118.934,82	350.000,00	200.000,00	318.934,82
1.03.02.13.003	trasporti e facchinaggi	118.934,82	350.000,00	200.000,00	318.934,82
1.1.3.065	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	0,00	500,00	500,00	500,00
1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	0,00	500,00	500,00	500,00
1.1.3.070	canoni per collegamenti telematici	29.728,88	45.000,00	45.000,00	74.728,88
1.03.02.19.004	canoni per collegamenti telematici	29.728,88	45.000,00	45.000,00	74.728,88
1.1.3.075	materiale informatico	74,81	80.000,00	50.000,00	50.074,81
1.03.01.02.006	Materiale informatico	74,81	80.000,00	50.000,00	50.074,81
1.1.3.080	onorari e compensi per prestazioni professionali	169.704,82	150.000,00	150.000,00	319.704,82

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
VOCE P.d.C.I.					
1.03.02.11.999	onorari e compensi per prestazioni professionali	169.704,82	150.000,00	150.000,00	319.704,82
1.1.3.083	Servizi ALES	390.465,11	1.500.000,00	2.000.000,00	2.390.465,11
1.03.02.13.999/B	Altri servizi ausiliari n.a.c. - ALES	390.465,11	1.500.000,00	2.000.000,00	2.390.465,11
1.1.3.085	assistenza e manutenzione informatica	7.121,22	70.000,00	50.000,00	57.121,22
1.03.02.19.001	assistenza e manutenzione informatica - software	7.121,22	70.000,00	50.000,00	57.121,22
1.03.02.19.005	assistenza e manutenzione informatica - sistemistica / hardware	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.095	spese per studi indagini e rilevazioni	5.490,00	60.500,00	70.000,00	75.490,00
1.03.02.11.009	spese per studi indagini e rilevazioni	5.490,00	60.500,00	70.000,00	75.490,00
1.1.3.100	spese per attività espositive, organizzazione e partecipazione a convegni, congressi ed altre manifestazioni	510.550,37	2.032.367,54	940.000,00	1.450.550,37
1.03.02.02.005	Organizzazione manifestazioni e convegni	437.906,80	1.386.305,54	690.000,00	1.127.906,80
1.03.02.02.005/B	Organizzazione manifestazioni e convegni - Fondi ART BONUS	72.643,57	646.062,00	250.000,00	322.643,57
1.1.3.105	didattica	13.500,30	25.000,00	25.000,00	38.500,30
1.03.02.99.999/A	didattica	13.500,30	25.000,00	25.000,00	38.500,30
1.1.3.110	Pubblicità	9.240,00	150.000,00	450.000,00	459.240,00
1.03.02.02.004	Pubblicità	9.240,00	80.000,00	80.000,00	89.240,00
1.03.02.02.004/B	Fundraising	0,00	70.000,00	220.000,00	220.000,00
1.03.02.02.004/C	Comunicazione	0,00	0,00	150.000,00	150.000,00
1.1.3.115	rappresentanza	1.233,60	11.000,00	11.000,00	12.233,60
1.03.02.02.999/A	rappresentanza	1.233,60	11.000,00	11.000,00	12.233,60
1.1.3.120	Noleggi di mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.125	dispositivi di protezione individuale e divise	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.02.003	dispositivi di protezione individuale	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.02.004	Vestiario, divise	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.130	Pubblicazione bandi di gara	0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
1.1.3.135	Premi di assicurazione	1.746,00	30.000,00	50.000,00	51.746,00
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	1.746,00	30.000,00	50.000,00	51.746,00
1.1.3.140	Spese postali	1.954,42	12.000,00	12.000,00	13.954,42
1.03.02.16.002	Spese postali	1.954,42	12.000,00	12.000,00	13.954,42
1.1.3.143	Spese amministrative diverse	0,00	3.000,00	10.000,00	10.000,00
1.03.02.16.999	Spese amministrative diverse	0,00	3.000,00	10.000,00	10.000,00

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
VOCE P.d.C.I.					
1.1.3.145	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	709.574,72	1.350.000,00	800.000,00	1.509.574,72
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	709.574,72	1.350.000,00	800.000,00	1.509.574,72
1.1.3.150	manutenzione parchi e giardini	9.089,05	50.000,00	50.000,00	59.089,05
1.03.02.09.012	manutenzione parchi e giardini	9.089,05	50.000,00	50.000,00	59.089,05
1.1.3.155	manutenzione ordinaria immobili	219.806,22	550.000,00	300.000,00	519.806,22
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	219.806,22	550.000,00	300.000,00	519.806,22
1.03.02.09.009	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.160	leasing	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.08.001	Leasing operativo di mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.08.002	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.08.999	Leasing operativo di altri beni	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.165	Spese generali - Stampa e rilegatura	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria		2.742.762,98	10.981.867,54	8.431.439,81	11.174.202,79
Totale UPB		2.794.165,38	11.482.867,54	8.932.439,81	11.726.605,19

UPB 1.2 - INTERVENTI DIVERSI**Categoria 1.2.2 - TRASFERIMENTI PASSIVI**

1.2.2.010	Allo Stato	0,00	2.578.415,55	3.721.272,49	3.721.272,49
1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri - Pinacoteca	0,00	745.500,00	1.088.356,94	1.088.356,94
1.04.01.01.001/B	Trasferimenti correnti a Ministeri - articolo 2, comma 8, del decreto-legge 31 marzo 2011, n. 34	0,00	0,00	800.000,00	800.000,00
1.04.01.01.001/C	Trasferimenti correnti a Ministeri - Palazzo Citterio	0,00	95.850,00	95.850,00	95.850,00
1.04.01.01.001/D	Trasferimenti correnti a Ministeri - Cenacolo Vinciano	0,00	1.737.065,55	1.737.065,55	1.737.065,55
1.2.2.040	Ad altri enti del settore pubblico	0,00	10.363,16	10.363,16	10.363,16
1.04.01.03.999	Trasferimenti correnti a altri Enti di Previdenza n.a.c.	0,00	10.363,16	10.363,16	10.363,16
1.2.2.050	accantonamenti ai sensi della normativa di contenimento della spesa pubblica	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2.060	Trasferimenti ad istituzioni sociali	7.320,00	100.000,00	100.000,00	107.320,00
1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	7.320,00	100.000,00	100.000,00	107.320,00
Totale Categoria		7.320,00	2.688.778,71	3.831.635,65	3.838.955,65

Categoria 1.2.3 - ONERI FINANZIARI

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
VOCE P.d.C.I.					
1.2.3.010	interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00
1.07.06.04.001	Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorieri/cassieri	0,00	0,00	0,00	0,00
1.07.06.05.001	Interessi passivi su operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3.020	commissioni bancarie	484,22	5.000,00	5.000,00	5.484,22
1.03.02.17.002	commissioni bancarie	484,22	5.000,00	5.000,00	5.484,22
Totale Categoria		484,22	5.000,00	5.000,00	5.484,22
<u>Categoria 1.2.4 - ONERI TRIBUTARI</u>					
1.2.4.010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	16.691,50	60.000,00	50.000,00	66.691,50
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	16.691,50	60.000,00	50.000,00	66.691,50
1.2.4.020	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
1.2.4.030	Altre imposte	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.03.001	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
1.05.01.15.001	Ritenute sugli interessi e su altri redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria		16.691,50	61.500,00	51.500,00	68.191,50
<u>Categoria 1.2.5 - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI</u>					
1.2.5.010	commissioni incasso biglietti	0,00	1.654.817,48	2.121.617,54	2.121.617,54
1.03.02.03.999	commissioni incasso biglietti Pinacoteca	0,00	1.015.000,00	1.481.800,06	1.481.800,06
1.03.02.03.999/B	commissioni incasso biglietti Palazzo Citterio	0,00	130.500,00	130.500,00	130.500,00
1.03.02.03.999/C	commissioni incasso biglietti Cenacolo Vinciano	0,00	509.317,48	509.317,48	509.317,48
1.2.5.020	rimborsi e restituzioni diverse	0,00	0,00	0,00	0,00
1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria		0,00	1.654.817,48	2.121.617,54	2.121.617,54
<u>Categoria 1.2.6 - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</u>					
1.2.6.010	spese per liti, arbitraggi, risarcimenti e accessori	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria		0,00	0,00	0,00	0,00
<u>Categoria 1.2.7 - FONDO DI RISERVA</u>					
1.2.7.010	Fondi di riserva	0,00	160.000,00	150.000,00	150.000,00

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
VOCE P.d.C.I.					
1.10.01.01.001	Fondo di riserva	0,00	160.000,00	150.000,00	150.000,00
Totale Categoria		0,00	160.000,00	150.000,00	150.000,00
Totale UPB		24.495,72	4.570.096,19	6.159.753,19	6.184.248,91

UPB 1.5 - ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI**Categoria 1.5.1 - ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI**

1.5.1.010	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.01.03.001	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria		0,00	0,00	0,00	0,00
Totale UPB		0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI		2.818.661,10	16.052.963,73	15.092.193,00	17.910.854,10

TITOLO 2 - TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE**UPB 2.1 - INVESTIMENTI****Categoria 2.1.1 - ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI E INVESTIMENTI**

2.1.1.050	allestimenti museali	759.398,86	7.548.551,42	6.548.551,42	7.307.950,28
2.02.01.10.008	allestimenti museali	759.398,86	7.548.551,42	6.548.551,42	7.307.950,28
2.1.1.060	manutenzioni straordinarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria		759.398,86	7.548.551,42	6.548.551,42	7.307.950,28
<u>Categoria 2.1.1 - acquisto beni di valore storico, artistico..</u>					
2.1.1.070	acquisto beni di valore storico, artistico..	0,00	79.080,00	52.880,00	52.880,00
2.02.01.11.001	acquisto beni di valore storico, artistico..	0,00	79.080,00	52.880,00	52.880,00
Totale Categoria		0,00	79.080,00	52.880,00	52.880,00
<u>Categoria 2.1.2 - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE</u>					
2.1.2.010	impianti e attrezzature	201.596,81	6.258.157,30	5.002.757,30	5.204.354,11
2.02.01.04.002/A	Acquisizione di impianti	201.596,81	6.258.157,30	5.002.757,30	5.204.354,11
2.1.2.040	attrezzature informatiche	3.866,18	30.000,00	30.000,00	33.866,18
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	3.866,18	30.000,00	30.000,00	33.866,18
2.1.2.050	catalogazione	54.562,47	468.394,17	468.394,17	522.956,64
2.02.03.05.001/B	catalogazione	54.562,47	468.394,17	468.394,17	522.956,64
2.1.2.060	dotazione bibliografica	8.098,39	23.583,76	23.583,76	31.682,15
2.02.01.99.001/A	Acquisizione di dotazione bibliografica	8.098,39	23.583,76	23.583,76	31.682,15

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
VOCE P.d.C.I.					
2.1.2.090	manutenzioni straordinarie di impianti e attrezzature	91.138,72	200.000,00	100.000,00	191.138,72
2.02.01.04.002/B	manutenzione straordinaria Impianti	91.138,72	200.000,00	100.000,00	191.138,72
2.1.2.120	manutenzioni straordinarie di mobili arredi	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.03.001/B	Manutenzione straordinaria di mobili e arredi per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.130	Manutenzione straordinaria beni mobili di valore culturale, storico, archeologico ed artistico	63.977,90	154.209,20	150.000,00	213.977,90
2.02.03.06.001/B	Manutenzione straordinaria beni mobili di valore culturale, storico, archeologico ed artistico	63.977,90	154.209,20	150.000,00	213.977,90
2.1.2.150	manutenzioni straordinarie dotazioni bibliografiche	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.99.001/B	Manutenzione straordinaria di dotazione bibliografica	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.160	Manutenzione straordinaria immobili	600.224,77	13.859.472,60	11.952.969,06	12.553.193,83
2.02.03.06.001/AD	Piano Strategico Grandi Progetti Beni Culturali - Museo Arte Digitale CUP: F45F21001170001 € 6.000.000,00	0,00	600.000,00	500.000,00	500.000,00
2.02.03.06.001/C	manutenzioni straordinarie immobili	422.255,16	11.252.669,99	11.402.969,06	11.825.224,22
2.02.03.06.001/D	Progetti finanziati con fondi Segretariato - Grande Brera - Palazzo Citterio CUP: F48F12000020001	177.969,60	1.906.802,61	0,00	177.969,60
2.02.03.06.001/P1	Fondi PNRR - Investimenti 1.2 - redazione PEBA Pinacoteca di Brera - F44H22000690001	0,01	0,00	0,00	0,01
2.02.03.06.001/P2	Fondi PNRR - Investimenti 1.2 - redazione PEBA Biblioteca Nazionale Braidense - F44H22000700001	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.06.001/P3	Fondi PNRR - Investimenti 1.2 - redazione PEBA Mediateca Santa Teresa - F44H22000710001	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.06.001/P4	Fondi PNRR - Investimenti 1.2 - Il Cenacolo Vinciano. Il nuovo percorso per il museo sostenibile, CUP F47B21000010006	0,00	100.000,00	50.000,00	50.000,00
Totale Categoria		1.023.465,24	20.993.817,03	17.727.704,29	18.751.169,53
Totale UPB		1.782.864,10	28.621.448,45	24.329.135,71	26.111.999,81
TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE		1.782.864,10	28.621.448,45	24.329.135,71	26.111.999,81

TITOLO 4 - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO**UPB 4.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO****Categoria 4.1.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO**

4.1.1.010	Versamenti di ritenute erariali riscosse per conto terzi	252,00	40.000,00	40.000,00	40.252,00
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	252,00	40.000,00	40.000,00	40.252,00
4.1.1.020	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
VOCE P.d.C.I.					
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.1.030	Altri versamenti di ritenute riscosse per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.03.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.1.070	Restituzione di depositi cauzionali	1.148,28	0,00	0,00	1.148,28
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	1.148,28	0,00	0,00	1.148,28
4.1.1.080	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.1.090	Versamento IVA in regime di split payment	100,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.100,00
7.01.01.02.001	Versamento IVA in regime di split payment	100,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.100,00
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria		1.500,28	1.290.000,00	1.290.000,00	1.291.500,28
<u>Categoria 4.1.5 - PARTITE IN SOSPESO</u>					
4.1.5.010	Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.5.030	Uscite a seguito di bonifici insoluti riaccreditati dal tesoriere	43.287,69	10.000,00	10.000,00	53.287,69
7.01.99.01.001	Uscite a seguito di bonifici insoluti riaccreditati dal tesoriere	43.287,69	10.000,00	10.000,00	53.287,69
Totale Categoria		43.287,69	10.000,00	10.000,00	53.287,69
Totale UPB		44.787,97	1.300.000,00	1.300.000,00	1.344.787,97
TOTALE TITOLO IV - PARTITE DI GIRO		44.787,97	1.300.000,00	1.300.000,00	1.344.787,97
Riepilogo delle Spese					
	Titolo 1	2.818.661,10	16.052.963,73	15.092.193,00	17.910.854,10
	Titolo 2	1.782.864,10	28.621.448,45	24.329.135,71	26.111.999,81
	Titolo 4	44.787,97	1.300.000,00	1.300.000,00	1.344.787,97
	TOTALE	4.646.313,17	45.974.412,18	40.721.328,71	45.367.641,88
	Entrate non impiegate		0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE	4.646.313,17	45.974.412,18	40.721.328,71	45.367.641,88

CONTO ECONOMICO

	Esercizio 2026		Esercizio 2025	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
A-1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi	0,00	14.082.193,00	0,00	4.610.000,00
A-2) Variazioni delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,00	0,00	0,00	0,00
A-3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
A-4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00	0,00
A-5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio	0,00	25.339.135,71	0,00	24.548.056,93
Totale valore della produzione (A)		39.421.328,71		29.158.056,93
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
B-6) per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00
B-7) per servizi	0,00	34.783.193,06	0,00	28.196.556,93
B-8) per godimento beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
B-9) per il personale	0,00	405.000,00	0,00	145.000,00
B-9a) salari e stipendi	300.000,00	0,00	85.000,00	0,00
B-9b) oneri sociali	0,00	0,00	0,00	0,00
B-9c) trattamento di fine rapporto	0,00	0,00	0,00	0,00
B-9d) trattamento di quiescenza e simili	0,00	0,00	0,00	0,00
B-9e) altri costi	105.000,00	0,00	60.000,00	0,00
B-10) Ammortamenti e svalutazione	0,00	0,00	0,00	0,00
B-10a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00
B-10b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00
B-10c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
B-10d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00	0,00
B-11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0,00	0,00	0,00	0,00
B-12) accantonamento per rischi	0,00	0,00	0,00	0,00
B-13) altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00
B-14) oneri diversi di gestione	0,00	3.931.635,65	0,00	575.500,00
B-14a) Trasferimenti passivi e contributi	3.831.635,65	0,00	500.500,00	0,00
B-14b) altri oneri diversi di gestione	100.000,00	0,00	75.000,00	0,00
Totale costi della produzione (B)		39.269.828,71		29.067.056,93
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		151.500,00		91.000,00
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
C-15) Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
C-16) Altri proventi finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00
C-16a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
C-16b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni;	0,00	0,00	0,00	0,00
C-16c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni;	0,00	0,00	0,00	0,00
C-16d) proventi diversi dai precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00
C-17) Interessi e altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00
C-17a) interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00
C-17b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate	0,00	0,00	0,00	0,00
C-17c) altri interessi ed oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00
C-17bis) Utili e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 -17)		0,00		0,00
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
D-18) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
D-18a) di partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00

CONTO ECONOMICO

	Esercizio 2026		Esercizio 2025	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
D-18b) di immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
D-18c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0,00	0,00	0,00	0,00
D-19) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
D-19a) di partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
D-19b) di immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
D-19d) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale rettifiche di valore		0,00		0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
E-20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)	0,00	0,00	0,00	0,00
E-21) oneri straordinari, con separata indicazioni delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n.149	0,00	0,00	0,00	0,00
E-22) sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui	0,00	0,00	0,00	0,00
E-23) sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivante dalla gestione dei residui	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale delle partite straordinarie		0,00		0,00
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- D +/- E)		151.500,00		91.000,00
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		1.500,00		1.000,00
AVANZO / DISAVANZO / PAREGGIO		150.000,00		90.000,00

ENTRATE	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	655.000,00	655.000,00	2.179.326,59	2.179.326,59
ALTRE ENTRATE	14.657.193,00	15.476.414,62	13.093.536,00	15.872.410,41
A) Totale ENTRATE CORRENTI	15.312.193,00	16.131.414,62	15.272.862,59	18.051.737,00
ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI	0,00	0,00	0,00	0,00
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	9.846.977,11	22.978.748,32	11.420.578,61	24.534.309,39
B) Totale ENTRATE IN CONTO CAPITALE	9.846.977,11	22.978.748,32	11.420.578,61	24.534.309,39
commissario delegato OPCM	0,00	0,00	0,00	0,00
ex contabilità speciale	0,00	0,00	0,00	0,00
C) Totale	0,00	0,00	0,00	0,00
ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	1.300.000,00	1.300.000,00	1.300.000,00	1.300.000,00
D) Totale PARTITE DI GIRO	1.300.000,00	1.300.000,00	1.300.000,00	1.300.000,00
(A+B+C+D) Totale delle Entrate	26.459.170,11	40.410.162,94	27.993.441,20	43.886.046,39
E) Utilizzo dell' avanzo di amministrazione iniziale	14.262.158,60	4.957.478,94	17.980.970,98	7.577.435,16
Totali a pareggio	40.721.328,71	45.367.641,88	45.974.412,18	51.463.481,55

SPESE	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
FUNZIONAMENTO	8.932.439,81	11.726.605,19	11.482.867,54	13.963.669,73
INTERVENTI DIVERSI	6.159.753,19	6.184.248,91	4.570.096,19	5.878.673,65
ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI	0,00	0,00	0,00	0,00
A1) Totale USCITE CORRENTI	15.092.193,00	17.910.854,10	16.052.963,73	19.842.343,38
INVESTIMENTI	24.329.135,71	26.111.999,81	28.621.448,45	30.045.642,63
B1) Totale USCITE IN CONTO CAPITALE	24.329.135,71	26.111.999,81	28.621.448,45	30.045.642,63
USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	1.300.000,00	1.344.787,97	1.300.000,00	1.575.495,54
D1) Totale PARTITE DI GIRO	1.300.000,00	1.344.787,97	1.300.000,00	1.575.495,54
(A1+B1+C1+D1) Totale delle	40.721.328,71	45.367.641,88	45.974.412,18	51.463.481,55
E1) Copertura del disavanzo di amministrazione iniziale	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali a pareggio	40.721.328,71	45.367.641,88	45.974.412,18	51.463.481,55

RISULTATI DIFFERENZIALI	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
(A-A1 - Quote in c/capitale debiti in Situazione finanziaria)	220.000,00	-1.779.439,48	-780.101,14	-1.790.606,38
(B-B1) Saldo movimento in c/capitale	-14.482.158,60	-3.133.251,49	-17.200.869,84	-5.511.333,24
(A+B-F) - (A1+B1) Indebitamento/Accreditamento	-14.262.158,60	-4.912.690,97	-17.980.970,98	-7.301.939,62
(A+B) - (A1+B1) Saldo netto da finanziare/impiegare	-14.262.158,60	-4.912.690,97	-17.980.970,98	-7.301.939,62
(A+B+C+D) - Saldo Complessivo	-14.262.158,60	-4.957.478,94	-17.980.970,98	-7.577.435,16

BILANCIO PREVENTIVO
PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI

Pag. 1

Descrizione	ESERCIZIO FINANZIARIO 2026	
	COMPETENZA	CASSA
Missione 021	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali e paesaggistici	
Programma 21013	Valorizzazione del patrimonio culturale e coordinamento del sistema museale Gruppo COFOG: 8/2 Attività culturali - Programma 013 - Valorizzazione del patrimonio culturale e coordinamento del sistema museale	
Totale Programma 21013	38.146.828,71	42.506.620,85
Totale Missione 021	38.146.828,71	42.506.620,85
Missione 032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	
Programma 32003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza Gruppo COFOG: 8/2 Attività culturali - Programma 003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	
Totale Programma 32003	1.124.500,00	1.366.233,06
Totale Missione 032	1.124.500,00	1.366.233,06
Missione 033	Fondi da ripartire	
Programma 33010	Fondi da assegnare Gruppo COFOG: 8/2 Attività culturali - Programma 001 - Fondi da assegnare	
Totale Programma 33010	150.000,00	150.000,00
Totale Missione 033	150.000,00	150.000,00
Missione 099	Servizi per conto terzi e partite di giro	
Programma 99001	Servizi per conto terzi e partite di giro Gruppo COFOG: 8/2 Attività culturali - Programma 001 - Servizi per conto terzi e partite di giro	
Totale Programma 99001	1.300.000,00	1.344.787,97
Totale Missione 099	1.300.000,00	1.344.787,97
TOTALE SPESE		40.721.328,71
		45.367.641,88

PINACOTECA DI BRERA

Via Brera 28 - 20100 MILANO (MI)

**RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO
ESERCIZIO 2025**

Fondo di cassa iniziale	€	7.877.435,16
+ Residui attivi iniziali	€	15.892.605,19
- Residui passivi iniziali	€	5.489.069,37
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione iniziale	€	18.280.970,98
+ Entrate già accertate nell'esercizio	€	14.787.158,78
- Uscite già impegnate nell'esercizio	€	17.249.880,70
+/- Variazione dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio	€	0,00
+/- Variazione dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio	€	0,00
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio	€	15.818.249,06
+ Entrate presunte per il restante periodo	€	4.000.000,00
- Uscite presunte per il restante periodo	€	5.100.000,00
+/- Variazione dei residui attivi, presunte per il restante periodo	€	0,00
+/- Variazione dei residui passivi, presunte per il restante periodo	€	0,00
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione presunto al 31/12/2025 da applicare al bilancio dell'anno 2026	€	14.718.249,06

L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2026 risulta così prevista :

Parte vincolata

al Trattamento di fine rapporto	€	0,00
ai Fondi per rischi ed oneri	€	0,00
.	€.	0,00
al Fondo ripristino investimenti	€	0,00
per i seguenti altri vincoli	€	13.962.158,60
212010-22002) FSC Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 1° Stralcio - CUP F49D16000730001	€.	973.985,96
212010-22019) FSC Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 5° Stralcio - CUP F47E19000170001	€.	110.434,57
212010-23501) Legge n. 232/2026 - Milano - Pinacoteca di Brera - Restauro, manutenzione e adeguamento strutturale, architettonico e degli impianti	€.	350.000,00
212010-23502) Legge n. 232/2026 - Milano - Pinacoteca di Brera - Realizzazione nuovi impianti di climatizzazione	€.	1.620.553,92
212010-23503) Legge n. 232/2026 - Milano - Biblioteca Nazionale Braidense - Realizzazione nuovi impianti di climatizzazione	€.	947.782,85
211050-22003) FSC Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 2° Stralcio - CUP F49D16000730001	€.	5.448.551,42
211070-22022) Fondi MIC per acquisizione opere d'arte	€.	52.880,00
212060-23508) FONDI MIC VINCOLATI	€.	3.583,76
212050-22006) Catalogazione 2019	€.	4.372,00
212050-22007) Catalogazione L.190 resti 2017 Braidense	€.	3.801,92
212050-22008) Catalogazione L.190 resti 2018 Braidense	€.	22.875,80
212050-23001) Decreto n. 289 del 18/07/2022 - F49J22001040001 - Milano - Pinacoteca di Brera - Digitalizzazione archivio storico della Biblioteca Nazionale Braidense - Legge n. 190 - annualità 2022-2024	€.	26.444,45

212050-23003) Decreto n. 289 del 18/07/2022 Legge n. 190 - annualità 2022-2024 - F49J22001030001 - Milano - Pinacoteca di Brera - Digitalizzazione periodici storici unici della Biblioteca Nazionale Braidense	€.	290.900,00
212160-22016) Decreto n. 265 del 04/06/2019 - CUP F45F19000790001 Programmazione 2019-2020 Legge 190 (anno 2019) - Milano - Pinacoteca di Brera - restauro conservativo delle facciate interne al cortile d'onore	€.	100.000,00
212160-22018) Decreto n. 428 del 29/09/2017 - CUP F47E19000200001 - Sistemazione aree esterne	€.	2.799.966,08
212160-22021) FSC Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 4° Stralcio - CUP F47E19000160001	€.	301.249,87
212160-23504) Legge n. 232/2026 - Milano -Pinacoteca di Brera - Restauro delle superfici lapidee della Pinacoteca	€.	700.000,00
212160-25002) L. 190/2014 Il nuovo percorso per il museo sostenibile, CUP: F42F24000440001	€.	154.776,00
212160-25001) Fondi PNRR - Investimenti 1.2 - Il Cenacolo Vinciano. Il nuovo percorso per il museo sostenibile, CUP F47B21000010006	€.	50.000,00
Totale parte vincolata	€	13.962.158,60
Parte disponibile		
Fondi liberi impegnati nel bilancio 2026	€	300.000,00
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2026	€	456.090,46
Totale parte disponibile	€	756.090,46
Totale Risultato di amministrazione presunto	€	14.718.249,06

Data di Stampa: 25/11/2025

ENTRATE - Esercizio 2026

VOCE	DESCRIZIONE	PREVISIONE DI COMPETENZA DEL BILANCIO PLURIENNALE		
		Previsioni CP Esercizio 2026	Previsioni CP Esercizio 2027	Previsioni CP Esercizio 2028
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO		14.718.249,06		
TITOLO 1 - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI				
UPB 1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI				
1.2.1	TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO	655.000,00	955.000,00	955.000,00
UPB 1.3 - ALTRE ENTRATE				
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	14.632.193,00	14.632.193,00	14.632.193,00
1.3.2	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI - canoni concessori e interessi attivi	0,00	0,00	0,00
1.3.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	20.000,00	20.000,00	20.000,00
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Totale Titolo 1		15.312.193,00	15.612.193,00	15.612.193,00
TITOLO 2 - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE				
UPB 2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE				
2.2.1	TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO	9.436.977,11	2.800.000,00	0,00
2.2.5	TRASFERIMENTI C/TO CAPITALE DA PRIVATI (EROGAZIONI LIBERALI)	410.000,00	410.000,00	410.000,00
Totale Titolo 2		9.846.977,11	3.210.000,00	410.000,00
TITOLO 4 - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO				
UPB 4.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
4.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	1.290.000,00	1.290.000,00	1.290.000,00
4.1.5	PARTITE IN SOSPESO	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Totale Titolo 4		1.300.000,00	1.300.000,00	1.300.000,00
TOTALE ENTRATE		26.459.170,11	20.122.193,00	17.322.193,00
Avanzo di amministrazione utilizzato		14.262.158,60	0,00	0,00
TOTALE GENERALE		40.721.328,71	20.122.193,00	17.322.193,00

SPESE - Esercizio 2026

VOCE	DESCRIZIONE	PREVISIONE DI COMPETENZA DEL BILANCIO PLURIENNALE		
		Previsioni CP Esercizio 2026	Previsioni CP Esercizio 2027	Previsioni CP Esercizio 2028
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO		0,00		
TITOLO 1 - TITOLO I - USCITE CORRENTI				
UPB 1.1 - FUNZIONAMENTO				
1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	46.000,00	46.000,00	46.000,00
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	455.000,00	455.000,00	455.000,00
1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	8.431.439,81	9.231.439,81	9.231.439,81
UPB 1.2 - INTERVENTI DIVERSI				
1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI	3.831.635,65	3.031.635,65	3.031.635,65
1.2.3	ONERI FINANZIARI	5.000,00	5.000,00	5.000,00
1.2.4	ONERI TRIBUTARI	51.500,00	51.500,00	51.500,00
1.2.5	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	2.121.617,54	2.121.617,54	2.121.617,54
1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	0,00	0,00
1.2.7	FONDO DI RISERVA	150.000,00	150.000,00	150.000,00
UPB 1.5 - ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI				
1.5.1	ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 1		15.092.193,00	15.092.193,00	15.092.193,00
TITOLO 2 - TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE				
UPB 2.1 - INVESTIMENTI				
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI E INVESTIMENTI	6.548.551,42	0,00	0,00
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	17.727.704,29	3.730.000,00	930.000,00
Totale Titolo 2		24.329.135,71	3.730.000,00	930.000,00
TITOLO 4 - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO				
UPB 4.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
4.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	1.290.000,00	1.290.000,00	1.290.000,00
4.1.5	PARTITE IN SOSPESO	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 4		1.300.000,00	1.300.000,00	1.300.000,00
TOTALE SPESE		40.721.328,71	20.122.193,00	17.322.193,00
Entrate non impiegate		0,00	0,00	0,00
TOTALE GENERALE		40.721.328,71	20.122.193,00	17.322.193,00

LA GRANDE BRERA

C.F. 97725670158- via Brera 28 - Milano

Area	Funzione	Organico previsto	Organico effettivo
I	ausiliario	2	1
II	amministrativo	14	8
II	informatico	1	1
II	tecnici	10	10
II	vigilanza	135	130
III	amministrativo	5	4
III	architetti	2	5
III	bibliotecari	18	3
III	informatico	1	0
III	comunicazione	2	2
III	restauratori	3	4
III	storici dell'arte	4	5
III	tecnologie	1	1

TOT	198	174
------------	------------	------------

La dotazione organica prevista è stata adottata con D.M. 14/09/2016

La dotazione organica effettiva è aggiornata ottobre 2025

uff. personale