



## **PROPOSTA DELLA SECONDA VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2025**

Il Bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2025 della Pinacoteca di Brera, è stato deliberato dal consiglio di Amministrazione 29/10/2024 approvato con provvedimento del Direttore Generale del DiVA, decreto n. 13 del 17/01/2025.

Nella prossima seduta si proporrà all'attenzione del Consiglio di Amministrazione la seconda variazione al bilancio di previsione dell'esercizio 2025, predisposta a norma dell'art. 20 del D.P.R. 27 febbraio 2003 n. 97 e dell'art. 6 del D.P.R. 29 maggio 2003 n. 240.

Si premette che il bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2025 è stato oggetto:

- di una prima variazione di bilancio, deliberata dal consiglio di Amministrazione in data 24/03/2025, approvata con provvedimento del Direttore Generale del DiVA, decreto n. 89 del 08/09/2025., ritenuta necessaria a seguito del passaggio di consegna tra la Direzione regionale Musei Nazionali Lombardia (istituto cedente) e la Pinacoteca di Brera (istituto subentrante), in data 02 dicembre 2024 del Museo del Cenacolo Vinciano;
- di una variazione di natura compensativa, disposta ai sensi dell'articolo 20, comma 2 del D.P.R. 97/2003, al fine di riallineare alcune previsioni di uscita all'interno delle stessa unità previsionale e pertanto senza modificare gli equilibri del bilancio.

La presente seconda variazione al bilancio di previsione 2025 comprende la distribuzione dell'avanzo di amministrazione di cui al rendiconto consuntivo 2024.

L'avanzo di amministrazione esattamente certificato dal conto consuntivo dell'esercizio 2024 ammonta a complessivi euro 18.280.970,98:

- euro 16.716.931,84 parte vincolata;
- euro 1.564.039,14 parte disponibile, di cui € 1.264.039,14 distribuita nella presente variazione.

Di seguito vengono dettagliate le singole voci di bilancio oggetto della presente variazione al Bilancio di previsione 2025.

## ELENCO DELLE VARIAZIONI IN ENTRATA

La variazione proposta viene rappresentata nelle seguenti tabelle:

<b>ENTRATE CORRENTI</b>				
Capitolo	Articolo	Descrizione	Variazione +	Variazione -
1.2.1.010	2.01.01.01.001/A	Trasferimenti correnti da Ministeri - Trasferimenti correnti da MIC per spese di funzionamento	972.814,24	0,00
1.2.1.020	2.01.01.01.001/B	Trasferimenti correnti da Ministeri - Trasferimenti correnti da MIC per il personale	45.000,00	0,00
1.2.1.090	2.01.01.01.001/Z	Trasferimenti correnti da Ministeri - Trasferimenti correnti da MIC per altri scopi	51.512,35	0,00
1.3.1.020	3.01.02.01.013/B	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre - Royalties Palazzo Citterio	0,00	22.000,00
1.3.1.020	3.01.02.01.013/B2	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre - Royalties Cenacolo Vinciano	305.000,00	0,00
1.3.1.050	3.01.02.01.013/F	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre - Proventi dalla vendita di biglietti Palazzo Citterio	0,00	113.628,00
1.3.1.060	3.01.02.01.029	Proventi da servizi di copia e stampa - Diritti di riproduzione	90.000,00	0,00
1.3.1.070	3.01.03.01.003/C	Proventi da concessioni su beni - Proventi da concessioni su beni Palazzo Citterio	100.000,00	0,00
1.3.1.080	3.01.03.01.002	Canone occupazione spazi e aree pubbliche - Canoni fissi dovuti dai concessionari delle biglietterie Pinacoteca	0,00	5.000,00
1.3.1.080	3.01.03.01.002/B	Canone occupazione spazi e aree pubbliche - Canoni fissi dovuti dai concessionari delle biglietterie Palazzo Citterio	0,00	5.000,00
1.3.1.080	3.01.03.01.002/C	Canone occupazione spazi e aree pubbliche - Canoni fissi dovuti dai concessionari delle biglietterie Cenacolo Vinciano	20.000,00	0,00
1.3.1.090	2.01.02.01.001	Trasferimenti correnti da famiglie - Contributi da privati	260.000,00	0,00
1.3.1.100	2.01.03.01.999	Sponsorizzazioni da altre imprese - Sponsorizzazioni da imprese	100.000,00	0,00
1.3.3.010	3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	16.000,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>			1.960.326,59	145.628,00

<b>ENTRATE CONTO CAPITALE</b>				
Capitolo	Articolo	Descrizione	Variazione +	Variazione -
2.2.1.010	4.02.01.01.001/A	Contributi agli investimenti da Ministeri - Contributi agli investimenti da MIC	59.000,00	0,00
2.2.1.010	4.02.01.01.001/AD	Contributi agli investimenti da Ministeri - Piano Strategico Grandi Progetti Beni Culturali - Museo Arte Digitale CUP: F45F21001170001 € 6.000.000,00	600.000,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE CONTO CAPITALE</b>			659.000,00	0,00

<b>ENTRATE VARIAZIONI DI CASSA</b>				
Capitolo	Articolo	Descrizione	Variazione +	Variazione -
1.2.1.010	2.01.01.01.001/A	Trasferimenti correnti da Ministeri - Trasferimenti correnti da MIC per spese di funzionamento	972.814,24	0,00
1.2.1.020	2.01.01.01.001/B	Trasferimenti correnti da Ministeri - Trasferimenti correnti da MIC per il personale	45.000,00	0,00
1.2.1.090	2.01.01.01.001/Z	Trasferimenti correnti da Ministeri - Trasferimenti correnti da MIC per altri scopi	51.512,35	0,00
1.3.1.020	3.01.02.01.013/A	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre - Royalties Pinacoteca	53.636,21	0,00
1.3.1.020	3.01.02.01.013/B	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre - Royalties Palazzo Citterio	0,00	22.000,00
1.3.1.020	3.01.02.01.013/B2	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre - Royalties Cenacolo Vinciano	305.000,00	0,00
1.3.1.050	3.01.02.01.013/E	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre - Proventi dalla vendita di biglietti Pinacoteca	2.098.722,48	0,00
1.3.1.050	3.01.02.01.013/F	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre - Proventi dalla vendita di biglietti Palazzo Citterio	0,00	113.628,00
1.3.1.060	3.01.02.01.029	Proventi da servizi di copia e stampa - Diritti di riproduzione	90.369,69	0,00
1.3.1.070	3.01.03.01.003	Proventi da concessioni su beni - Proventi da concessioni su beni Pinacoteca	31.592,01	0,00
1.3.1.070	3.01.03.01.003/C	Proventi da concessioni su beni - Proventi da concessioni su beni Palazzo Citterio	100.000,00	0,00
1.3.1.080	3.01.03.01.002	Canone occupazione spazi e aree pubbliche - Canoni fissi dovuti dai concessionari delle biglietterie Pinacoteca	20.412,00	5.000,00
1.3.1.080	3.01.03.01.002/B	Canone occupazione spazi e aree pubbliche - Canoni fissi dovuti dai concessionari delle biglietterie Palazzo Citterio	0,00	5.000,00
1.3.1.080	3.01.03.01.002/C	Canone occupazione spazi e aree pubbliche - Canoni fissi dovuti dai concessionari delle biglietterie Cenacolo Vinciano	20.000,00	0,00
1.3.1.090	2.01.02.01.001	Trasferimenti correnti da famiglie - Contributi da privati	310.000,00	0,00
1.3.1.100	2.01.03.01.999	Sponsorizzazioni da altre imprese - Sponsorizzazioni da imprese	100.000,00	0,00
1.3.3.010	3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	20.545,45	0,00
2.2.1.010	4.02.01.01.001/A	Contributi agli investimenti da Ministeri - Contributi agli investimenti da MIC	68.559,57	0,00
2.2.1.010	4.02.01.01.001/AD	Contributi agli investimenti da Ministeri - Piano Strategico Grandi Progetti Beni Culturali - Museo Arte Digitale CUP: F45F21001170001 € 6.000.000,00	600.000,00	0,00
2.2.1.010	4.02.01.01.001/P1	Contributi agli investimenti da Ministeri - Fondi PNRR - Investimenti 1.2 - redazione PEBA Pinacoteca di Brera - F44H22000690001	14.997,22	0,00
2.2.1.010	4.02.01.01.001/P2	Contributi agli investimenti da Ministeri - Fondi PNRR - Investimenti 1.2 - redazione PEBA Biblioteca Nazionale Braidense - F44H22000700001	14.768,83	0,00

2.2.1.010	4.02.01.01.001/P3	Contributi agli investimenti da Ministeri - Fondi PNRR - Investimenti 1.2 - redazione PEBA Mediateca Santa Teresa - F44H22000710001	14.515,07	0,00
-----------	-------------------	---	-----------	------

<b>TOTALE ENTRATE VARIAZIONI DI SOLA CASSA</b>			4.932.445,12	145.628,00
--	--	--	--------------	------------

### VARIAZIONI NELLE ENTRATE PARTE CORRENTE:

Si riportano di seguito le variazioni proposte corredate da relativa motivazione per ciascun capitolo:

Capitolo	Descrizione capitolo	Variazione +/-	Motivazione
1.2.1.010	Trasferimenti correnti da Ministeri - Trasferimenti correnti da MIC per spese di funzionamento	+ 972.814,24	Si è proceduto ad allineare l'entrata a seguito delle riscossioni registrate in bilancio derivate dalla riassegnazione degli introiti dei biglietti del Cenacolo Vinciano dell'ultimo periodo dell'anno 2024.
1.3.1.020	Trasferimenti correnti da Ministeri - Trasferimenti correnti da MIC per il personale	+ 45.000,00	Si è proceduto ad allineare l'entrata relativa ai buoni pasto per il personale dell'Amministrazione. Detta variazione si troverà anche sul cap. 1.1.2.050 – parte uscite
1.3.1.020	Trasferimenti correnti da Ministeri - Trasferimenti correnti da MIC per altri scopi	+ 51.512,35	Si è proceduto ad allineare l'entrata a seguito delle relative riscossioni registrate in bilancio afferenti il 5x1000 di euro 1.514,35 e al progetto speciale Musica di euro 49.998,00
1.3.1.050	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre - Royalties Palazzo Citterio	- 22.000,00	Si è proceduto ad allineare le entrate delle Royalties previste nel corso dell'esercizio finanziario.
1.3.1.050	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre - Royalties Cenacolo Vinciano	+ 305.000,00	Si è proceduto ad allineare le entrate delle Royalties previste nel corso dell'esercizio finanziario
1.3.1.070	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre - Proventi dalla vendita di biglietti Palazzo Citterio	- 113.628,00	Si è proceduto ad allineare gli introiti previsti relativi alla vendita dei biglietti di Palazzo Citterio
1.3.1.070	Proventi da servizi di copia e stampa - Diritti di riproduzione	+ 90.000,00	Si è proceduto ad allineare le entrate previste relative ai diritti di riproduzione
1.3.1.070	Proventi da concessioni su beni - Proventi da concessioni su beni Palazzo Citterio	+ 100.000,00	Si è proceduto ad allineare le entrate previste relative ai canoni di concessione degli spazi disposti dall'art. 106 del D.lgs. 42/2004 (codice dei beni culturali)
1.3.1.080	Canone occupazione spazi e aree pubbliche - Canoni fissi dovuti dai concessionari delle biglietterie Pinacoteca	- 5.000,00	Si è proceduto ad allineare le entrate previste relative al canone di concessione del concessionario per il servizio di biglietteria
1.3.1.080	Canone occupazione spazi e aree pubbliche - Canoni fissi dovuti dai concessionari delle biglietterie Palazzo Citterio	- 5.000,00	Si è proceduto ad allineare le entrate previste relative al canone di concessione del concessionario per il servizio di biglietteria

1.3.1.080	Canone occupazione spazi e aree pubbliche - Canoni fissi dovuti dai concessionari delle biglietterie Cenacolo Vinciano	+ € 20.000,00	Si è proceduto ad allineare le entrate previste relative al canone di concessione del concessionario per il servizio di biglietteria
1.3.1.090	Trasferimenti correnti da famiglie - Contributi da privati (art Bonus)	+ 260.000,00	Si è proceduto ad allineare le entrate relative agli incassi previsti a seguito delle erogazioni liberali disposte per i progetti art Bonus del Museo
1.3.1.100	Sponsorizzazioni da altre imprese - Sponsorizzazioni da imprese	+ 100.000,00	Si è proceduto ad allineare le entrate derivanti dagli incassi delle sponsorizzazioni ricevute nel corso dell'esercizio.
1.3.3.010	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	+ 16.000,00	Si è proceduto ad allineare le entrate a seguito delle relative riscossioni registrate in bilancio.

### VARIAZIONI NELLE ENTRATE PARTE CONTO CAPITALE

Si riportano di seguito le variazioni proposte corredate da relativa motivazione per ciascun capitolo:

Capitolo	Descrizione capitolo	Variazione +/-	Motivazione
2.2.1.010	Contributi agli investimenti da Ministeri - Contributi agli investimenti da MIC	+ 59.000,00	Si è proceduto ad allineare le entrate a seguito dei relativi accertamenti registrati in bilancio: - Acquisto coattivo: Bernardino De Conti, Ritratto di Aloysius Brivius; DDG rep. n. 1318 del 4 agosto 2025, € 27.600,00; - Acquisto coattivo, ai sensi dell'art. 70 del D.Lgs. n. 42/2004, del Materiale pubblicitario per esposizione, pubblicità industriale - Esposizione Nazionale di Milano 1881 Decreto DG-BDA n.591/2025, € 5.200,00; - Acquisto coattivo raccolta Ex Libris di Giovanni Botta, Decreto DG-BDA n. 20/2025, € 26.200,00.
2.2.1.010	Contributi agli investimenti da Ministeri - Piano Strategico Grandi Progetti Beni Culturali - Museo Arte Digitale CUP: F45F21001170001 € 6.000.000,00	+600.000,00	L'importo riguarda lo stanziamento pari al 10% del finanziamento totale pari ad € 6 milioni del Piano Strategico Grandi Progetti Beni Culturali - Museo Arte Digitale CUP: F45F21001170001. A tal proposito si precisa che la Pinacoteca di Brera svolgerà le funzioni di stazione appaltante.

## ELENCO DELLE VARIAZIONI IN USCITA

La variazione proposta viene rappresentata nelle seguenti tabelle:

<b>USCITE CORRENTI</b>				
Capitolo	Articolo	Descrizione	Variazione +	Variazione -
1.1.2.050	1.01.01.02.002	Buoni pasto - Buoni pasto	45.000,00	0,00
1.1.3.012	1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi - Accessori per uffici e alloggi	40.000,00	0,00
1.1.3.020	1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza - servizi di vigilanza	300.000,00	0,00
1.1.3.045	1.03.02.05.004	Energia elettrica - Energia elettrica	200.000,00	0,00
1.1.3.050	1.03.02.05.005	Acqua - Acqua	30.000,00	0,00
1.1.3.055	1.03.02.05.006	Gas - Gas	400.000,00	0,00
1.1.3.075	1.03.01.02.006	Materiale informatico - Materiale informatico	30.000,00	0,00
1.1.3.083	1.03.02.13.999/B	Altri servizi ausiliari n.a.c. - Altri servizi ausiliari n.a.c. - ALES	250.000,00	0,00
1.1.3.085	1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni - assistenza e manutenzione informatica - software	30.000,00	0,00
1.1.3.100	1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni - Organizzazione manifestazioni e convegni	273.353,18	0,00
1.1.3.100	1.03.02.02.005/B	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni - Organizzazione manifestazioni e convegni - Fondi ART BONUS	396.062,00	0,00
1.1.3.110	1.03.02.02.004	Pubblicità - Pubblicità	20.000,00	0,00
1.1.3.110	1.03.02.02.004/B	Pubblicità - Fundraising	70.000,00	0,00
1.1.3.145	1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	150.000,00	0,00
1.1.3.155	1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	100.000,00	0,00
1.2.2.010	1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri - Trasferimenti correnti a Ministeri - Pinacoteca	248.500,00	0,00
1.2.2.010	1.04.01.01.001/C	Trasferimenti correnti a Ministeri - Trasferimenti correnti a Ministeri - Palazzo Citterio	15.814,82	0,00
1.2.2.010	1.04.01.01.001/D	Trasferimenti correnti a Ministeri - Trasferimenti correnti a Ministeri - Cenacolo Vinciano	579.021,85	0,00
1.2.5.010	1.03.02.03.999/B	Altri aggi di riscossione n.a.c. - commissioni incasso biglietti Palazzo Citterio	0,00	32.952,12
1.2.7.010	1.10.01.01.001	Fondi di riserva - Fondo di riserva	70.000,00	0,00
<b>TOTALE USCITE CORRENTI</b>			<b>3.247.751,85</b>	<b>32.952,12</b>

## VARIAZIONI NELLE USCITE PARTE CORRENTE:

In riferimento alle variazioni proposte di parte corrente si fa presente che si è proceduto a distribuire la somma di € 1.264.039,14 parte dall'avanzo disponibile dell'Amministrazione. Di seguito di riportano tutte le variazioni proposte corredate da relativa motivazione per ciascun capitolo interessato:

Capitolo	Descrizione capitolo	Variazione +/-	Motivazione
1.1.2.050	Buoni pasto - Buoni pasto	+ 45.000,00	Si è proceduto ad allineare le uscite previste. Dette variazione si trova anche in entrata al cap. 1.3.1.020
1.1.3.012	Accessori per uffici e alloggi - Accessori per uffici e alloggi	+ 40.000,00	Si propone la variazione per l'adeguamento relativo al fabbisogno stimato.
1.1.3.020	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza - servizi di vigilanza	+ 300.000,00	Si propone la variazione per l'adeguamento alle esigenze di gestione.
1.1.3.045	Energia elettrica - Energia elettrica	+ 200.000,00	Si propone la variazione per l'adeguamento ai consumi stimati
1.1.3.050	Acqua - Acqua	+ 30.000,00	Si propone la variazione per l'adeguamento ai consumi stimati
1.1.3.055	Gas - Gas	+ 400.000,00	Si propone la variazione per l'adeguamento ai consumi stimati.
1.1.3.075	Materiale informatico - Materiale informatico	+ 30.000,00	Si propone la variazione per l'adeguamento relativo al fabbisogno stimato.
1.1.3.083	Altri servizi ausiliari n.a.c. - ALES	+ 250.000,00	Si propone la variazione per l'adeguamento alle esigenze di gestione.
1.1.3.085	Gestione e manutenzione applicazioni - assistenza e manutenzione informatica - software	+ 30.000,00	Si propone la variazione per l'adeguamento relativo al fabbisogno stimato.
1.1.3.100	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni - Organizzazione manifestazioni e convegni	+ 273.353,18	Si propone la variazione per l'adeguamento alle esigenze di gestione.
1.1.3.100	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni - Organizzazione manifestazioni e convegni - Fondi ART BONUS	+ 396.062,00	Si è proceduto ad allineare le uscite in base alle entrate ricevute dalle rogazioni liberali per i progetti art Bonus dell'Amministrazione. Detta variazione comprende anche la distribuzione della somma vincolata nel 2024 di € 136.062,00.
1.1.3.110	Pubblicità - Pubblicità	+ 20.000,00	Si propone la variazione per l'adeguamento alle esigenze di gestione.
1.1.3.110	Pubblicità - Fundraising	+ 70.000,00	Si propone la variazione per l'adeguamento alle esigenze di gestione.
1.1.3.145	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari - Manutenzione	+ 150.000,00	Si propone la variazione al fine di sostenere alcuni interventi manutentivi sugli impianti, ritenuti necessari.

	ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari		
1.1.3.155	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	+ 100.000,00	Si propone la variazione al fine di sostenere alcuni interventi manutentivi sugli immobili, ritenuti necessari.
1.2.2.010	Trasferimenti correnti a Ministeri - Trasferimenti correnti a Ministeri - Pinacoteca	+ 248.500,00	Questa variazione è dovuta a seguito dell'entrata in vigore del Decreto del Ministero della Cultura, D.M. 150 del 30/04/2025 il quale innalza dal 20% al 30% la quota da versare al Ministero centrale in relazione ai proventi complessivi annui derivanti dalla vendita dei biglietti d'ingresso a tutti gli istituti e luoghi della cultura statale. . Detta percentuale è calcolata in base alla previsione di incasso sulla biglietteria al netto dell'aggio applicato dal concessionario (29%)
1.2.2.010	Trasferimenti correnti a Ministeri - Trasferimenti correnti a Ministeri - Palazzo Citterio	+ 15.814,82	Questa variazione è dovuta a seguito dell'entrata in vigore del Decreto del Ministero della Cultura, D.M. 150 del 30/04/2025 il quale innalza dal 20% al 30% la quota da versare al Ministero centrale in relazione ai proventi complessivi annui derivanti dalla vendita dei biglietti d'ingresso a tutti gli istituti e luoghi della cultura statale. Detta percentuale è calcolata in base alla previsione di incasso sulla biglietteria al netto dell'aggio applicato dal concessionario (29%)
1.2.2.010	Trasferimenti correnti a Ministeri - Trasferimenti correnti a Ministeri - Cenacolo Vinciano	+ 579.021,85	Questa variazione è dovuta a seguito dell'entrata in vigore del Decreto del Ministero della Cultura, D.M. 150 del 30/04/2025 il quale innalza dal 20% al 30% la quota da versare al Ministero centrale in relazione ai proventi complessivi annui derivanti dalla vendita dei biglietti d'ingresso a tutti gli istituti e luoghi della cultura statale. Detta percentuale è calcolata in base alla previsione di incasso sulla biglietteria al netto dell'aggio applicato dal concessionario (8,085%)
1.2.5.010	Altri aggi di riscossione n.a.c. - commissioni incasso biglietti Palazzo Citterio	- 32.952,12	Questa variazione in negativo è stata disposta in seguito alla variazione in negativo prevista in entrata sul cap. 1.1.3.070.
1.2.7.010	Fondi di riserva - Fondo di riserva	+ 70.000,00	Si è proceduto ad allineare l'accantonamento previsto per il fondo di riserva.

<b>USCITE CONTO CAPITALE</b>				
Capitolo	Articolo	Descrizione	Variazione +	Variazione -
2.1.1.050	2.02.01.10.008	Musei, teatri e biblioteche di valore culturale, storico ed artistico - allestimenti museali	1.227.622,64	0,00
2.1.1.070	2.02.01.11.001	Oggetti di valore - acquisto beni di valore storico, artistico..	59.000,00	45.000,00

2.1.2.010	2.02.01.04.002/A	Impianti - Acquisizione di impianti	3.404.186,86	0,00
2.1.2.050	2.02.03.05.001/B	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti - catalogazione	348.394,17	0,00
2.1.2.060	2.02.01.99.001/A	Materiale bibliografico - Acquisizione di dotazione bibliografica	3.583,76	0,00
2.1.2.130	2.02.03.06.001/B	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - Manutenzione straordinaria beni mobili di valore culturale, storico, archeologico ed artistico	4.209,20	0,00
2.1.2.160	2.02.03.06.001/AD	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - Piano Strategico Grandi Progetti Beni Culturali - Museo Arte Digitale CUP: F45F21001170001 € 6.000.000,00	600.000,00	0,00
2.1.2.160	2.02.03.06.001/C	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - manutenzioni straordinarie immobili	664.816,28	0,00

<b>TOTALE USCITE CONTO CAPITALE</b>			6.311.812,91	45.000,00
-------------------------------------	--	--	--------------	-----------

### VARIAZIONI NELLE USCITE CONTO CAPITALE:

Nelle presente variazione si è proceduto ad allocare nei rispettivi capitoli di bilancio le somme di importo vincolato non distribuite in sede di bilancio di previsione 2025 come di seguito si riporta nel dettaglio per ciascun capitolo:

**1) cap. 2.1.1.050:**

€ 1.227.622,64 (importo residuo non distribuito nel preventivo 2025) relativo al finanziamento FSC Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 2° Stralcio - CUP F46G16001090001. L'importo già distribuito in sede di preventivo 2025 del finanziamento citato è pari ad € 5.220.928,78.

**2) cap. 2.1.1.070:**

In questo capitolo si è proceduto ad allineare l'avanzo vincolato (- 45.000,00) oltre a prevedere gli ulteriori Fondi MIC per acquisizione opere d'arte accertati/riscossi nell'esercizio 2025 (+ 59.000,00).

**3) cap. 2.1.2.010:**

a) € 1.920.018,47 (importo residuo non distribuito nel preventivo 2025) relativo al finanziamento FSC Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 1° Stralcio - CUP F49D16000730001. L'importo già distribuito in sede di preventivo 2025 del finanziamento citato è pari ad € 59.367,49;

b) € 200.000,00 (importo residuo non distribuito nel preventivo 2025) relativo al finanziamento disposto con la Legge n. 232/2026 - Milano - Pinacoteca di Brera - Restauro, manutenzione e adeguamento strutturale, architettonico e degli impianti. L'importo già distribuito in sede di preventivo 2025 del finanziamento citato è pari ad € 200.000,00;

c) € 810.276,96 (importo residuo non distribuito nel preventivo 2025) relativo al finanziamento disposto con la Legge n. 232/2026 - Milano - Pinacoteca di Brera - Realizzazione nuovi impianti di climatizzazione. L'importo già distribuito in sede di preventivo 2025 del finanziamento citato è pari ad € 810.276,96;

d) € 473.891,43 (importo residuo non distribuito nel preventivo 2025) relativo al finanziamento disposto con la Legge n. 232/2026 - Milano - Biblioteca Nazionale Braidense - Realizzazione nuovi impianti di climatizzazione. L'importo già distribuito in sede di preventivo 2025 del finanziamento citato è pari ad € 473.891,43;

**4) cap. 2.1.2.050:**

a) € 4.372,00 Catalogazione 2019. Si procedete ad allocare sul capitolo l'intera somma residua che non è stata distribuita nel Bilancio preventivo 2025;

b) € 3.801,92 Catalogazione L.190 Braidense. Si procedete ad allocare sul capitolo l'intera somma residua che non è stata distribuita nel Bilancio preventivo 2025;

c) € 22.875,80 Catalogazione L.190 Braidense. Si procedete ad allocare sul capitolo l'intera somma residua che non è stata distribuita nel Bilancio preventivo 2025;

d) € 26.444,45 Decreto n. 289 del 18/07/2022 - F49J22001040001 - Milano - Pinacoteca di Brera - Digitalizzazione archivio storico della Biblioteca Nazionale Braidense - Legge n. 190 - annualità 2022-2024. Si procedete ad allocare sul capitolo l'intera somma residua che non è stata distribuita nel Bilancio preventivo 2025;

e) € 290.900,00 Decreto n. 289 del 18/07/2022 Legge n. 190 - annualità 2022-2024 - F49J22001030001 - Milano - Pinacoteca di Brera - Digitalizzazione periodici storici unici della Biblioteca Nazionale Braidense. Si procedete ad allocare sul capitolo l'intera somma residua che non è stata distribuita nel Bilancio preventivo 2025;

**5) cap. 2.1.2.060:**

€ 3.583,76 Fondi Mic vincolati per acquisti di dotazione bibliografiche. Si procedete ad allocare sul capitolo l'intera somma residua che non è stata distribuita nel Bilancio preventivo 2025;

**6) cap. 2.1.2.130:**

€ 4.209,20 Contributo Baudouin per il progetto di intervento conservativo del dipinto di Girolamo Genga "Disputa dei Dottori della Chiesa". Si procedete ad allocare sul capitolo l'intera somma residua che non è stata distribuita nel Bilancio preventivo 2025.

**7) Cap. 2.1.2.160:**

a) € 600.000,00 relativo al finanziamento di Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - Piano Strategico Grandi Progetti Beni Culturali - Museo Arte Digitale CUP: F45F21001170001 Si procedete ad allocare sul capitolo l'intera somma accertata nel corso dell'esercizio finanziario;

b) € 159.906,97 Decreto n. 265 del 04/06/2019 - CUP F45F19000790001 Programmazione 2019-2020 Legge 190 (anno 2019) - Milano - Pinacoteca di Brera - restauro conservativo delle facciate interne al cortile d'onore. Si procedete ad allocare sul capitolo l'intera somma residua che non è stata distribuita nel Bilancio preventivo 2025;

c) € 78.000,00 (importo residuo non distribuito nel preventivo 2025) Decreto n. 428 del 29/09/2017 - CUP F47E19000200001 - Sistemazione aree esterne. L'importo già distribuito in sede di preventivo 2025 del finanziamento citato è pari ad € 2.900.000,00;

d) € 3.659,44 (importo residuo non distribuito nel preventivo 2025) FSC Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 3° Stralcio - CUP F43J19000340001. L'importo già distribuito in sede di preventivo 2025 del finanziamento citato è pari ad € 77.869,01

e) € 301.249,87 FSC Delibera CIPE 1/05/2016, n. 3 - 4° Stralcio - CUP F47E19000160001. Si procedete ad allocare sul capitolo l'intera somma residua che non è stata distribuita nel Bilancio preventivo 2025;

f) € 122.000,00 Legge n. 232/2026 - Milano -Pinacoteca di Brera - Restauro delle superfici lapidee della Pinacoteca. L'importo già distribuito in sede di preventivo 2025 del finanziamento citato è pari ad € 719.216,00.

<b>USCITE VARIAZIONI DI CASSA</b>				
Capitolo	Articolo	Descrizione	Variazione +	Variazione -
1.1.1.030	1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	26.396,00	0,00

1.1.2.010	1.03.02.04.004/A	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria - corsi di formazione per il personale - formazione specialistica	0,00	2.750,00
1.1.2.020	1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	37.550,00	0,00
1.1.2.040	1.03.02.02.001/A	Rimborso per viaggio e trasloco - spese per rimborsi al personale per missioni all'interno del paese	255,50	0,00
1.1.2.050	1.01.01.02.002	Buoni pasto - Buoni pasto	45.000,00	31.292,46
1.1.3.005	1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c. - acquisto materiali di consumo e noleggio materiale tecnico	20.474,11	0,00
1.1.3.010	1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati - acquisto carta cancelleria stampati e altro materiale di cancelleria	0,00	43,99
1.1.3.012	1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi - Accessori per uffici e alloggi	46.704,95	0,00
1.1.3.020	1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza - servizi di vigilanza	401.409,96	0,00
1.1.3.035	1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia - pulizia e disinfestazioni	0,00	33.344,83
1.1.3.038	1.03.02.99.999/C	Altri servizi diversi n.a.c. - Altri servizi diversi n.a.c. - Governance sicurezza luoghi di lavoro	0,00	9.033,93
1.1.3.040	1.03.02.05.001	Telefonia fissa - Telefonia fissa	2.103,42	0,00
1.1.3.045	1.03.02.05.004	Energia elettrica - Energia elettrica	200.000,00	54.448,46
1.1.3.050	1.03.02.05.005	Acqua - Acqua	30.000,00	184.514,72
1.1.3.055	1.03.02.05.006	Gas - Gas	400.000,00	60.321,35
1.1.3.060	1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio - trasporti e facchinaggi	162.160,34	0,00
1.1.3.070	1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione - canoni per collegamenti telematici	8.343,09	0,00
1.1.3.075	1.03.01.02.006	Materiale informatico - Materiale informatico	34.270,00	0,00
1.1.3.080	1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c. - onorari e compensi per prestazioni professionali	0,00	173.596,92
1.1.3.083	1.03.02.13.999/B	Altri servizi ausiliari n.a.c. - Altri servizi ausiliari n.a.c. - ALES	250.000,00	170.689,38
1.1.3.085	1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni - assistenza e manutenzione informatica - software	30.000,00	4.880,00
1.1.3.095	1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - spese per studi indagini e rilevazioni	39.040,00	0,00
1.1.3.100	1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni - Organizzazione manifestazioni e convegni	273.353,18	59.304,77
1.1.3.100	1.03.02.02.005/B	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni - Organizzazione manifestazioni e convegni - Fondi ART BONUS	438.762,00	0,00
1.1.3.110	1.03.02.02.004	Pubblicità - Pubblicità	51.460,00	0,00
1.1.3.110	1.03.02.02.004/B	Pubblicità - Fundraising	70.000,00	0,00

1.1.3.115	1.03.02.02.999/AA	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c - rappresentanza	0,00	1.000,00
1.1.3.140	1.03.02.16.002	Spese postali - Spese postali	0,00	143,87
1.1.3.145	1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	150.000,00	221.008,55
1.1.3.150	1.03.02.09.012	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti - manutenzione parchi e giardini	0,00	11.529,00
1.1.3.155	1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	110.968,17	0,00
1.2.2.010	1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri - Trasferimenti correnti a Ministeri - Pinacoteca	516.766,29	0,00
1.2.2.010	1.04.01.01.001/C	Trasferimenti correnti a Ministeri - Trasferimenti correnti a Ministeri - Palazzo Citterio	15.814,82	0,00
1.2.2.010	1.04.01.01.001/D	Trasferimenti correnti a Ministeri - Trasferimenti correnti a Ministeri - Cenacolo Vinciano	579.021,85	0,00
1.2.2.040	1.04.01.03.999	Trasferimenti correnti a altri Enti di Previdenza n.a.c. - Trasferimenti correnti a altri Enti di Previdenza n.a.c.	4.317,46	0,00
1.2.5.010	1.03.02.03.999	Altri aggi di riscossione n.a.c. - commissioni incasso biglietti Pinacoteca	1.015.463,60	0,00
1.2.5.010	1.03.02.03.999/B	Altri aggi di riscossione n.a.c. - commissioni incasso biglietti Palazzo Citterio	0,00	32.952,12
1.2.7.010	1.10.01.01.001	Fondi di riserva - Fondo di riserva	70.000,00	0,00
2.1.1.050	2.02.01.10.008	Musei, teatri e biblioteche di valore culturale, storico ed artistico - allestimenti museali	1.227.622,64	0,00
2.1.1.070	2.02.01.11.001	Oggetti di valore - acquisto beni di valore storico, artistico..	59.000,00	45.000,00
2.1.2.010	2.02.01.04.002/A	Impianti - Acquisizione di impianti	3.433.270,57	0,00
2.1.2.050	2.02.03.05.001/B	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti - catalogazione	381.678,28	0,00
2.1.2.060	2.02.01.99.001/A	Materiale bibliografico - Acquisizione di dotazione bibliografica	3.848,76	0,00
2.1.2.090	2.02.01.04.002/B	Impianti - manutenzione straordinaria Impianti	3,66	0,00
2.1.2.130	2.02.03.06.001/B	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - Manutenzione straordinaria beni mobili di valore culturale, storico, archeologico ed artistico	137.533,52	0,00
2.1.2.160	2.02.03.06.001/AD	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - Piano Strategico Grandi Progetti Beni Culturali - Museo Arte Digitale CUP: F45F21001170001 € 6.000.000,00	600.000,00	0,00
2.1.2.160	2.02.03.06.001/C	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - manutenzioni straordinarie immobili	1.063.193,81	41.883,07
4.1.1.010	7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	4.528,82	0,00
4.1.1.090	7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment) - Versamento IVA in regime di split payment	226.230,75	0,00

<b>TOTALE USCITE VARIAZIONE DI SOLA CASSA</b>			12.166.545,55	1.137.737,42
---	--	--	---------------	--------------

Per quanto precede e tenuto conto delle suindicate proposte di variazioni, il bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2025 presenta le seguenti risultanze:

<b>QUADRO AGGIORNATO DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2025</b>						
<b>Entrate</b>		<b>Prev.Comp. 2025 consolidata</b>	<b>Variazioni in aumento</b>	<b>Variazioni in diminuzion</b>	<b>Prev.Comp. 2025 aggiornata</b>	<b>Prev.Cassa 2025 aggiornata</b>
<i>Entrate correnti - Titolo I</i>	Euro	13.458.164,00	1.960.326,59	145.628,00	15.272.862,59	18.051.737,00
<i>Entrate conto capitale - Titolo II</i>	Euro	10.761.578,61	659.000,00	0,00	11.420.578,61	24.534.309,39
<i>Gestioni speciali - Titolo III</i>	Euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Partite Giro - Titolo IV</i>	Euro	1.300.000,00	0,00	0,00	1.300.000,00	1.300.000,00
<b>Totale Entrate</b>	<b>Euro</b>	<b>25.519.742,61</b>	<b>2.619.326,59</b>	<b>145.628,00</b>	<b>27.993.441,20</b>	<b>43.886.046,39</b>
<i>Avanzo di amministrazione utilizzato</i>	Euro	10.973.056,93	7.007.914,05	0,00	17.980.970,98	7.577.435,16
<b>Totale Generale</b>	<b>Euro</b>	<b>36.492.799,54</b>	<b>9.481.612,64</b>	<b>0,00</b>	<b>45.974.412,18</b>	<b>51.463.481,55</b>

<b>QUADRO AGGIORNATO DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2025</b>						
<b>Spese</b>		<b>Prev.Comp. 2025 consolidata</b>	<b>Variazioni in aumento</b>	<b>Variazioni in diminuzion</b>	<b>Prev.Comp. 2025 aggiornata</b>	<b>Prev.Cassa 2025 aggiornata</b>
<i>Uscite correnti - Titolo I</i>	Euro	12.838.164,00	3.247.751,85	32.952,12	16.052.963,73	19.842.343,38
<i>Uscite conto capitale - Titolo II</i>	Euro	22.354.635,54	6.311.812,91	45.000,00	28.621.448,45	30.045.642,63
<i>Gestioni speciali - Titolo III</i>	Euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Partite Giro - Titolo IV</i>	Euro	1.300.000,00	0,00	0,00	1.300.000,00	1.575.495,54
<b>Totale Uscite</b>	<b>Euro</b>	<b>36.492.799,54</b>	<b>9.559.564,76</b>	<b>77.952,12</b>	<b>45.974.412,18</b>	<b>51.463.481,55</b>
<i>Entrate non impiegate</i>	Euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Generale</b>	<b>Euro</b>	<b>36.492.799,54</b>	<b>9.481.612,64</b>	<b>0,00</b>	<b>45.974.412,18</b>	<b>51.463.481,55</b>

Si allegano:

- Bilancio variato entrate;
- Bilancio variato uscite;
- Elenco Variazioni;

Milano, 21/10/2025

IL DIRETTORE GENERALE  
Dott. Angelo Crespi