



Ministero della Cultura

PINACOTECA DI BRERA
BIBLIOTECA NAZIONALE BRAIDENSE

Milano, 9 novembre 2021

Il bilancio di previsione esercizio 2021 della Pinacoteca di Brera, deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 7/01/2021 è stato approvato con provvedimento del Direttore generale Musei del 16/03/2021 allegato a nota della Direzione generale Musei prot. n.4929 del 16/03/2021.

Nella prossima seduta si proporrà all'attenzione del Consiglio di Amministrazione la prima variazione al bilancio di previsione dell'esercizio 2021, predisposta a norma dell'art. 20 del D.P.R. 27 febbraio 2003 n. 97 e dell'art. 6 del D.P.R. 29 maggio 2003 n. 240.

La prima variazione al bilancio di previsione 2021 comprende la distribuzione dell'avanzo di amministrazione di cui al rendiconto consuntivo 2020, per il quale si considera concluso l'iter di controllo da parte delle amministrazioni vigilanti con la nota Prot.12814 del 30/07/2021 inviata dal MIC DG Musei a cui è allegato il decreto rep.n.727 di approvazione.

Il dettaglio dell'avanzo di amministrazione che viene applicato al bilancio di previsione 2021 con la presente variazione è il seguente, come risultante dalla Situazione Amministrativa redatta al 31.12.2020:

Avanzo dell'amministrazione alla fine dell'esercizio 2020		23.453.884,04
Acquisto fondo ECO	1.000.000,00	
Allestimenti-FSC 2° stralcio anno 2017	317.991,00	
Allestimenti-FSC 2° stralcio anno 2018	3.246.016,00	
Acquisizione impianti-FSC 1° stralcio anno 2017	342.941,33	
Acquisizione impianti-L. 232/16 anno 2018 Pinacoteca	112.145,98	
Acquisizione impianti-L. 232/16 anno 2018 Braidense	1.000.000,00	
Acquisizione impianti-L. 232/16 anno 2019 Pinacoteca	500.000,00	
Acquisizione impianti Braidense -L. 232/16 anno 2019	500.000,00	
Catalogazione l. 190 resti 2017 Braidense	3.801,92	
Catalogazione L. 190 anno 2018 Braidense	72.420,00	
Catalogazione anno 2019	4.372,00	
Manutenzione straordinaria impianti-FSC 1° stralcio	1.992.879,54	
Manutenzione straordinaria immobili (Armani)	135.992,70	
Manutenzione straordinaria immobili L. 232/16	800.000,00	
Manutenzione straordinaria immobili-L. 190 Restauro	993.200,00	
Allestimenti FSC anno 2019	4.428.320,00	
Piano strategico 2019 sistemazione aree esterne	3.000.000,00	
Legge 232/16-Impianti climatizzazione	1.000.000,00	
Contributo Baudouin per restauro Genta	34.258,11	
DL34/2020 e DL104/2020 ristori bigliettazione	876.034,80	
Anticipo stanziamento spese funzionamento 2021	690.559,09	
Totale parte di avanzo 2020 vincolata	21.050.932,47	21.050.932,47
Quota vincolata di avanzo presunto 2020 distribuita al bilancio di previsione 2021 in fase di prima stesura		-9.793.799,76
Parte di avanzo 2020 vincolata residua utilizzabile nella 1ma variazione di bilancio 2021		11.257.132,71
Totale parte di avanzo 2020 disponibile		2.402.951,57
Totale generale avanzo di amministrazione 2020 utilizzabile nella prima variazione di bilancio 2021		13.660.084,28



Ministero della Cultura

PINACOTECA DI BRERA
BIBLIOTECA NAZIONALE BRAIDENSE

L'avanzo di amministrazione esattamente certificato dal conto consuntivo dell'esercizio 2020 ammonta a complessivi euro 23.453.884,04 che, al netto della quota di avanzo vincolata presunta al 31/12/2020 pari ad euro 9.793.799,76 già distribuita in fase di prima stesura del bilancio dell'esercizio 2021, ammonta ad euro 13.660.084,28 (euro 11.257.132,71 vincolato ed euro 2.402.951,57 disponibile) è totalmente distribuito nella prima variazione di bilancio dell'esercizio 2021.

La parte vincolata, pari ad euro 11.257.132,71 è stata ripartita all'interno dei capitoli di uscita pertinenti come segue:

- 2.1.1.050 – euro 4.992.327,00
- 2.1.2.010 – euro 1.155.087,31
- 2.1.2.050 – euro 20.593,92
- 2.1.2.090 – euro 1.192.879,54
- 2.1.2.130 – euro 34.258,11
- 2.1.2.160 – euro 2.395.392,94
- 1.1.3.145 – euro 300.000,00
- 1.1.3.040 – euro 249.837,00
- 1.1.3.045 – euro 280.000,00
- 1.1.3.055 – euro 90.000,00
- 1.1.3.020 – euro 170.000,00
- 1.1.3.060 – euro 100.000,00
- 1.2.5.010 – euro 115.760,00
- 1.1.3.155 – euro 40.000,00
- 1.1.3.080 – euro 108.765,30
- 1.1.3.085 – euro 12.231,59

La distribuzione della quota di avanzo disponibile, pari ad euro 2.402.951,57, ha interessato i capitoli di parte corrente per euro 464.888,06 e la parte in c/capitale per euro 1.938.063,51.

Nei capitoli di parte corrente è stata distribuita la totalità della somma di euro 917.753,22, a titolo di anticipo dello stanziamento per spese di funzionamento dell'esercizio 2021, assegnata con nota n°17871 del 24 dicembre 2020 della DGMusei e la parte in c/capitale comprende euro 6.924,62 imputati al capitolo 2.1.1.050 ed euro 4.424,33 imputati al capitolo 2.1.2.010, entrambi eliminati a seguito di riaccertamento dei residui passivi in fase di consuntivo dell'esercizio 2020 con destinazione specifica che confluiranno nell'avanzo vincolato 2021.

Di seguito il dettaglio delle suddette somme:

Capitolo 2.1.1.050	Capitolo 2.1.2.010
4.074,38 eximpegno n°543/2018	4.389,92 eximpegno n°544/2018
196,59 eximpegno n°542/2018	1,77 eximpegno n°173/2018
379,09 eximpegno n°541/2018	32,64 eximpegno n°668/2017
1.797,76 eximpegno n°540/2018	Totale euro 4.424,33
476,31 eximpegno n°539/2018	
0,57 eximpegno n°335/2018	
0,01 ex impegno n°88/2018	
Totale euro 6.924,62	



Ministero della Cultura

PINACOTECA DI BRERA
BIBLIOTECA NAZIONALE BRAIDENSE

Nell'allegato prospetto riassuntivo, con annotazioni, delle voci relative alla prima variazione al bilancio di previsione dell'esercizio 2021, che costituisce parte integrante della presente relazione, è dettagliatamente elencata ogni singola variazione apportata.

Si evidenzia che le variazioni apportate riguardano sia la sezione delle entrate che quella delle uscite.

Dal lato delle entrate sono stati movimentati in diminuzione i capitoli della parte corrente relativi alle entrate proprie del museo autonomo, in conseguenza delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19 con le quali è stata disposta, per una parte dell'anno 2021, la sospensione dei servizi di apertura al pubblico dei musei e degli altri istituti e luoghi della cultura di cui all'art. 101 del d.lgs. 42/2004.

La nuova stima relativa alle entrate proprie è formulata in ragione della consistente flessione delle entrate per vendita dei biglietti rispetto agli anni precedenti all'emergenza COVID-19, concessioni di spazi, delle sponsorizzazioni da imprese, dei contributi da privati, delle royalties e dei canoni fissi per la gestione della biglietteria.

La riduzione delle stime ha dunque riguardato i capitoli di parte corrente in misura fornisce un saldo negativo pari ad euro 310.572,65. La movimentazione più articolata ha riguardato il capitolo 1.2.1.010 "Trasferimenti da parte del Ministero MIC": in fase di prima stesura del bilancio dell'esercizio 2021 erano stati stanziati nel capitolo i seguenti importi:

- euro 2.200.000,00 per stanziamento DGM per spese di funzionamento dell'esercizio 2021 disposta con nota prot. n. 1670 del 19 novembre 2020;
- euro 33.765,30 per assegnazione annuale DGO per la fornitura dei servizi di *governance* dei sistemi di prevenzione integrati relativi alla sicurezza e salute nei luoghi di lavoro, come da nota DGO del 16/12/2020.

Successivamente la DGMUSEI, con nota prot. n. 17871 del 24 dicembre 2020, comunicò l'accredito dell'importo di euro 917.753,22 a titolo di anticipo dello stanziamento per spese di funzionamento dell'esercizio 2021, disponendo che tale somma avrebbe dovuto confluire nella quota vincolata dell'avanzo di amministrazione accertato al 31/12/2020 per essere utilizzata per far fronte alle spese di funzionamento dell'esercizio 2021;

poiché la somma, effettivamente accreditata entro il 31/12/2020, è confluita nell'avanzo di amministrazione, ora utilizzata per la variazione al bilancio dell'esercizio 2021, è necessario ridurre la previsione di competenza per il corrispondente importo di euro 917.753,22

La variazione in diminuzione di €.88.572,65 è calcolata come somma algebrica tra la variazione in diminuzione (- 917.753,22) suddetta e il totale (+829.180,57) delle seguenti variazioni in aumento per somme già accreditate in dettaglio riportate:

- euro 398.550,60 DGMUSEI saldo mancati introiti causa COVID-19
- euro 227,58 DGMUSEI introiti derivanti APP18
- euro 301.449,40 DGMUSEI stanziamento aggiuntivo 2021
- euro 1.201,18 DGBILANCIO 5xmille anno 2019
- euro 2.751,81 DGBILANCIO 5xmille anno 2020
- euro 125.000,00 DGMUSEI stanziamento per servizi resi da ALES SpA-nota n°16477 del 15/10/2021



Ministero della Cultura

PINACOTECA DI BRERA
BIBLIOTECA NAZIONALE BRAIDENSE

Il totale delle variazioni apportate alle entrate in conto capitale fornisce invece un saldo positivo pari ad euro 9.204,87 ascrivibili al capitolo 2.1.1.010 per l'ammontare della quota destinata dal Fondo emergenze imprese ed istituzioni culturali D.M.n°550 dell' 1/09/2021.

Complessivamente le variazioni apportate dal lato delle entrate hanno comportato una diminuzione delle stesse pari ad euro 301.367,78 escluse le movimentazioni delle partite di giro per complessivi euro 520.000,00 sia in entrata che in uscita riferite ai capitoli 4.1.1.090, IVA in regime di split payment per euro 500.000,00 e 4.1.1.010 Ritenute erariali per c/terzi per euro 20.000,00 ed esclusa la quota di avanzo di amministrazione utilizzata con la presente variazione, pari ad euro 13.660.084,28.

In totale le movimentazioni in entrata ammontano dunque ad euro 13.878.716,50 esattamente corrispondenti alle movimentazioni in uscita che sono così riassunte:

- maggiori uscite correnti, per euro 1.620.909,30;
- maggiori uscite in conto capitale, per euro 11.737.807,20;
- maggiori uscite per partite di giro, ai capitoli 4.1.1.090, IVA in regime di split payment, per euro 500.000,00 e 4.1.1.010 Ritenute erariali per c/terzi per euro 20.000,00.

Il saldo negativo delle movimentazioni apportate alle uscite correnti rappresenta il risultato di movimentazioni, sia in aumento che in diminuzione, conseguenti alle misure adottate per l'emergenza epidemiologica da COVID-19 che ha determinato una netta contrazione delle entrate proprie.

L'avanzo di amministrazione, quale risultante dall'allegato prospetto della situazione amministrativa rappresentante il risultato di amministrazione a chiusura dell'esercizio finanziario 2020 è stato regolarmente allocato nei pertinenti capitoli di spesa, come evidenziato nell'allegato prospetto riassuntivo delle voci relative alla prima variazione al bilancio di previsione esercizio 2021.

Si propone la seguente tabella riepilogativa dei dati di bilancio in termini assoluti concernenti la previsione di competenza:

	Previsione consolidata	Variazioni proposte	Stanziamiento Finale
entrate correnti	3.631.525,30	-310.572,65	3.320.952,65
entrate in conto capitale	0,00	9.204,87	9.204,87
entrate aventi natura di partite di giro	1.290.000,00	520.000,00	1.810.000,00
avanzo amministrazione utilizzato	9.793.799,76	13.660.084,28	23.453.884,04
totale generale entrate	14.715.325,06	13.878.716,50	28.594.041,56
uscite correnti	3.631.525,30	1.620.909,30	5.252.434,60
uscite in conto capitale	9.793.799,76	11.737.807,20	21.531.606,96
uscite aventi natura di partite di giro	1.290.000,00	520.000,00	1.810.000,00
totale generale uscite	14.715.325,06	13.878.716,50	28.594.041,56

Il totale a pareggio passa da euro ad euro 14.715.325,06 ad euro 28.594.041,56 con un incremento pari ad euro 13.878.716,50 corrispondente ai totali delle variazioni proposte in entrata ed in uscita.



Ministero della Cultura

PINACOTECA DI BRERA
BIBLIOTECA NAZIONALE BRAIDENSE

I residui attivi e passivi al 31 dicembre 2020 sono quelli determinati in fase di stesura del conto consuntivo dell'esercizio 2020, riportati per ciascun capitolo della sezione delle entrate e della sezione delle uscite rispettivamente nel preventivo finanziario gestionale entrate e nel preventivo finanziario gestionale uscite. I residui attivi al 31 dicembre 2020 ammontano dunque ad euro 13.133.934,51 ed i residui passivi, alla stessa data, ammontano ad euro 1.433.106,29.

La gestione di cassa aggiornata con la prima variazione evidenzia uno stanziamento finale in entrata di €.18.274.092,03 ed in uscita di euro 30.027.147,85. Il disavanzo di euro 11.753.055,82 trova intera copertura nel fondo di cassa al 31 dicembre 2020.

Le variazioni apportate al bilancio di previsione esercizio 2021 soddisfano i seguenti requisiti rinvenibili nelle disposizioni normative che regolano il funzionamento amministrativo-contabile della Pinacoteca di Brera:

- il totale generale delle uscite è pari al totale generale delle entrate ed è dunque assicurata la necessaria copertura finanziaria;
- non risultano finanziate spese correnti con stanziamenti in conto capitale;
- il totale delle entrate finanzia il totale delle spese;
- nel documento compaiono tutte le entrate e tutte le spese, con esclusione di gestioni contabili separate;
- tutte le poste iscritte nel bilancio sono riportate per intero;
- la previsione delle voci di entrata e delle voci di spesa è elaborata evitando sopravvalutazioni delle entrate e sottovalutazioni delle spese.

Si allegano:

1. il prospetto riassuntivo, con annotazioni, delle voci relative alla prima variazione al bilancio di previsione esercizio 2021, che costituisce parte integrante della presente relazione;
2. il preventivo finanziario gestionale entrate, prima variazione esercizio 2021;
3. il preventivo finanziario gestionale uscite, prima variazione esercizio 2021;
4. lo schema riepilogativo delle variazioni;
5. lo schema riepilogativo delle variazioni, con raggruppamento delle spese per missioni e programmi;
6. il prospetto della situazione amministrativa rappresentante il risultato di amministrazione alla fine dell'esercizio 2020, parte integrante del conto consuntivo esercizio 2020.

IL DIRETTORE GENERALE

Dr James M. Bradburne

MINISTERO DELLA CULTURA

Pinacoteca di Brera

**prospetto riassuntivo, con annotazioni, delle voci relative alla prima variazione al bilancio di previsione esercizio 2021
(allegato alla relazione del 09 novembre 2021)**

ENTRATE

avanzo di amministrazione certificato dal conto consuntivo al 31/12/2020: 23.453.884,04 (di cui 21.050.932,47 di parte vincolata e 2.402.951,57 di parte disponibile)

quota di avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2020 già utilizzato nella prima stesura del bilancio dell'esercizio 2021: 9.793.799,76

residuo di avanzo di amministrazione al 31/12/2020 utilizzabile nella prima variazione al bilancio dell'esercizio 2021: 13.660.084,28

CAPITOLI ENTRATE CORRENTI	Residui attivi conto consuntivo 2020	Previsione consolidata	Variazioni proposte	Stanziamiento finale	Note alle variazioni
1.2.1.010 Trasferimenti da MIC per spese di funzionamento	0,00	2.233.765,30	-88.572,65	2.145.192,65	<p>in fase di prima stesura del bilancio dell'esercizio 2021 erano stati stanziati nel capitolo i seguenti importi:</p> <ul style="list-style-type: none"> · euro 2.200.000,00 per stanziamento DGM per spese di funzionamento dell'esercizio 2021 disposta con nota prot. n. 1670 del 19 novembre 2020; · euro 33.765,30 per assegnazione annuale DGO per la fornitura dei servizi di governance dei sistemi di prevenzione integrati relativi alla sicurezza e salute nei luoghi di lavoro, come da nota DGO del 16/12/2020. <p>Successivamente la DGMUSEI, con nota prot. n. 17871 del 24 dicembre 2020, ha comunicato l'accredito dell'importo di euro 917.753,22 a titolo di anticipo dello stanziamento per spese di funzionamento dell'esercizio 2021 (primo punto elenco, euro 2.200.000,00), disponendo che tale somma avrebbe dovuto confluire nella quota vincolata dell'avanzo di amministrazione accertato al 31/12/2020 per essere utilizzata per far fronte alle spese di funzionamento dell'esercizio 2021;</p>

					<p>poiché la somma, effettivamente accreditata entro il 31/12/2020, è confluita nella parte vincolata dell'avanzo di amministrazione, ora utilizzata per la variazione al bilancio dell'esercizio 2021, è necessario <u>ridurre</u> la previsione di competenza per il corrispondente importo di euro 917.753,22</p> <p>La variazione in diminuzione di €88.572,65 è calcolata come somma algebrica tra la variazione in diminuzione (- 917.753,22) suddetta e il totale (+829.180,57) delle seguenti variazioni in aumento per somme già accreditate in dettaglio riportate:</p> <ul style="list-style-type: none"> - euro 398.550,60 DGMUSEI saldo mancati introiti causa COVID-19 - euro 227,58 DGMUSEI introiti derivanti APP18 - euro 301.449,40 DGMUSEI stanziamento aggiuntivo 2021 - euro 1.201,18 DGBILANCIO 5xmille anno 2019 - euro 2.751,81 DGBILANCIO 5xmille anno 2020 - euro 125.000,00 DGMUSEI stanziamento per servizi resi da ALES SpA-nota n°16477 del 15/10/2021
1.3.1.020 Royalties Pinacoteca	24.068,68	10.000,00	0,00	10.000,00	Nessuna variazione apportata
1.3.1.050 Proventi dalla vendita biglietti Pinacoteca	0,00	800.000,00	0,00	800.000,00	La stima dei proventi da vendita dei biglietti è confermata sulla base dell'andamento degli incassi fino al 31/10/2021.L'importo è calcolato al lordo dell'aggio a favore del concessionario come indicato nella nota MIC DGBI prot.4341 del 3/4/2017.La misura dell'aggio spettante è indicato nella

					sezione uscite al cap.1.2.5.010 (posta correttiva e compensativa delle entrate)
1.3.1.060 Diritti di riproduzione	3.120,80	5.000,00	0,00	5.000,00	Nessuna variazione apportata
1.3.1.070 Canoni concessori art.106 d.lgs42/2004	0,00	400.000,00	-50.000,00	350.000,00	La variazione in diminuzione è stimata in ragione delle proiezioni fino a tutto il 2021 per il rilascio di concessioni per uso di spazi.
1.3.1.080 Canoni fissi dovuti dai concessionari delle biglietterie	109.202,50	77.000,00	-72.000,00	5.000,00	La variazione in diminuzione è calcolata sulla base delle nuove condizioni previste nel PEF (Piano Economico Finanziario), per la parte inerente le condizioni economiche a favore del concessionario per la gestione della biglietteria. Il PEF è stato rimodulato a seguito delle condizioni avverse causate dalla pandemia manifestatasi successivamente all'indizione della procedura di gara.
1.3.1.090 Contributi da privati	11.000,00	100.000,00	-100.000,00	0,00	La variazione in diminuzione è stimata in ragione delle motivazioni già illustrate per il cap. 1.3.1.020
1.3.1.100 Sponsorizzazioni da imprese		0,00	0,00	0,00	Nessuna variazione apportata
1.3.1.130 Canoni su alloggi di servizio		5.760,00	0,00	5.760,00	Nessuna variazione apportata
1.3.3.010 Recupero e rimborsi diversi	295.805,49	0,00	0,00	0,00	Nessuna variazione apportata
1.3.4.010 Entrate eventuali	340,00	0,00	0,00	0,00	Nessuna variazione apportata
Totale entrate correnti	443.537,47	3.631.525,30	-310.572,65	3.320.952,65	

CAPITOLI ENTRATE C/CAPITALE					
2.2.1.010 Contributi agli investimenti da MIC	12.677.661,04	0,00	9.204,87	9.204,87	La variazione pari ad euro 9.204,87 è relativa alla dotazione di cui al "Fondo emergenze imprese e istituzioni culturali" D.M.n°550 del 1/09/2021 per incrementare le acquisizioni bibliografiche della Biblioteca Braidense
2.2.5.020 Contributi in c/capitale da imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	Nessuna variazione apportata
Totale entrate c/capitale	12.677.661,04	0,00	9.204,87	9.204,87	
CAPITOLI ENTRATE PARTITE DI GIRO					
4.1.1.010 Versamenti di ritenute erariali per c/terzi	8.336,00	40.000,00	20.000,00	60.000,00	Lo stanziamento è adeguato alle maggiori uscite su cui opera la ritenuta d'acconto
4.1.1.090 Iva in regime di split payment	4.400,00	1.250.000,00	500.000,00	1.750.000,00	Lo stanziamento finale è relativo al meccanismo della scissione dei pagamenti.
Totale entrate partite di giro	12.736,00	1.290.000,00	520.000,00	1.810.000,00	
TOTALE ENTRATE	13.133.934,51	4.921.525,30	218.632,22	5.140.157,52	
quota di avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2020 già utilizzato		9.793.799,76			in fase di prima stesura del bilancio di previsione dell'esercizio 2021 (deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 7 gennaio 2021 ed approvato con decreto del Direttore Generale Musei del 16 marzo 2021, allegato a nota della DGM prot. n. 4929 del 16 marzo 2021) era stato prudentemente utilizzato l'importo di euro 9.793.799,76 pari al 50% dell'avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2020 che era stato determinato in euro 19.920.908,11; l'avanzo di amministrazione effettivo al 31/12/2020 - esattamente certificato dal conto consuntivo dell'esercizio 2020 in complessivi euro 23.453.884,04 - è

					ora utilizzato in fase di prima variazione al bilancio di previsione dell'esercizio 2021, al netto della quota parte già utilizzata, perciò per euro 13.660.084,28
residuo di avanzo di amministrazione al 31/12/2020 utilizzabile			13.660.084,28		
totale avanzo di amministrazione al 31/12/2020				23.453.884,04	
TOTALE GENERALE ENTRATE	13.133.934,51	14.715.325,06	13.878.716,50	28.594.041,56	

USCITE

CAPITOLI USCITE CORRENTI	Residui passivi conto consuntivo 2020	Previsione consolidata	Variazioni proposte	Stanziamiento finale	Note alle variazioni
1.1.1.020 Rimborso ai componenti gli organi collegiali di amministrazione	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	Nessuna variazione apportata
1.1.1.030 Compensi, indennità e rimborso ai componenti il collegio dei revisori	9.113,24	45.000,00	0,00	45.000,00	Nessuna variazione apportata
1.1.2.010 Corsi di formazione al personale	26.400,00	10.000,00	0,00	10.000,00	Nessuna variazione apportata
1.1.2.040 Spese per rimborsi al personale per missioni all'interno del Paese	2.971,95	10.000,00	5.000,00	15.000,00	Si propone la variazione per adeguamento ai rimborsi stimati a favore del personale interno per l'effettuazione delle trasferte sul territorio nazionale.
1.1.2.041 Spese per rimborsi al personale per missioni all'estero	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	Nessuna variazione apportata
1.1.3.005 Acquisto materiali di consumo e noleggio materiale tecnico	6.687,51	27.000,00	15.000,00	42.000,00	Si propone la variazione per adeguamento ai consumi stimati.
1.1.3.010 Acquisto carta cancelleria stampati ed altro materiale di cancelleria	2.440,84	20.000,00	5.000,00	25.000,00	Si propone la variazione per adeguamento ai consumi stimati.
1.1.3.012 Spese per acquisto di attrezzature e apparecchiature non informatiche, di mobilio e di dotazioni librerie	1.851,96	30.000,00	20.000,00	50.000,00	Si propone la variazione per l'acquisto di mobilio in conformità alle norme di sicurezza.

1.1.3.020 Servizi di vigilanza	11.971,33	200.000,00	170.000,00	370.000,00	Si propone la variazione per adeguamento alle esigenze di gestione.
1.1.3.035 Pulizia e disinfestazioni	50.030,37	250.000,00	249.837,00	499.837,00	Si propone la variazione per adeguamento ai consumi stimati.
1.1.3.040 Spese telefoniche	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	Nessuna variazione apportata
1.1.3.045 Energia elettrica	0,00	500.000,00	280.000,00	780.000,00	Si propone la variazione per adeguamento ai consumi stimati.
1.1.3.050 Canoni idrici	0,00	280.000,00	-200.000,00	80.000,00	Si propone la variazione in diminuzione per adeguamento ai consumi reali.
1.1.3.055 Gas e combustibile riscaldamento	0,00	250.000,00	90.000,00	340.000,00	Si propone la variazione per adeguamento ai consumi stimati
1.1.3.060 Trasporti e facchinaggi	17.125,13	150.000,00	100.000,00	250.000,00	Si propone la variazione per adeguamento alle prestazioni di servizi stimate
1.1.3.065 Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	0,00	500,00	0,00	500,00	Nessuna variazione apportata
1.1.3.070 Canoni per collegamenti telematici	1.976,40	40.000,00	20.000,00	60.000,00	Si propone la variazione per adeguamento ai consumi stimati
1.1.3.075 Materiale informatico	12.111,08	30.000,00	20.000,00	50.000,00	Si propone la variazione per adeguamento ai consumi stimati.
1.1.3.080 Onorari e compensi per prestazioni professionali	122.279,63	250.000,30	208.765,30	458.765,60	Si propone la variazione in aumento per la spesa inerente servizi ALES SpA il cui trasferimento da parte del MiC è stato allocato in entrata al capitolo di 1.2.1.010. Nel capitolo sono considerate, inoltre, le spese per le prestazioni professionali rese della soc.Sintesi per la tutela della sicurezza sul posto di lavoro, le spese per l'ufficio stampa,
1.1.3.085 Assistenza e manutenzione informatica	1.594,62	40.000,00	30.000,00	70.000,00	Si propone la variazione per adeguamento alle prestazioni di servizi stimate
1.1.3.100 Spese per attività espositive, organizzazione e partecipazione a convegni, congressi ed altre manifestazioni	86.413,80	210.000,00	100.000,00	310.000,00	Si propone la variazione per la previsione di attività di valorizzazione, organizzazione eventi ecc.

1.1.3.105 Didattica	175,06	5.000,00	10.000,00	15.000,00	Si propone la variazione per la previsione di attività didattica rivolta alle famiglie.
1.1.3.115 Rappresentanza	2.492,49	5.000,00	0,00	5.000,00	Nessuna variazione apportata
1.1.3.135 Premi di assicurazione	2.400,00	40.000,00	0,00	40.000,00	Nessuna variazione apportata
1.1.3.140 Spese postali	618,54	10.000,00	0,00	10.000,00	Nessuna variazione apportata
1.1.3.143 Spese Amministrative diverse	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00	Si propone la variazione per eventuali spese amministrative
1.1.3.145 Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	165.708,30	708.008,00	300.000,00	1.008.008,00	Si propone la variazione per la previsione di interventi manutentivi sugli impianti
1.1.3.150 Manutenzione parchi e giardini	11.956,00	13.000,00	5.000,00	18.000,00	Si propone la variazione per la previsione di interventi manutentivi
1.1.3.155 Manutenzione ordinaria immobili	30.023,43	90.000,00	40.000,00	130.000,00	Si propone la variazione per la previsione di interventi manutentivi
1.2.2.010 Trasferimenti allo Stato	66.430,74	160.000,00	0,00	160.000,00	Nessuna variazione apportata. Il capitolo riguarda il trasferimento passivo di fondi al MIBACT in quanto, ai sensi del D.M. 23 settembre 2015, che istituisce il "Fondo per il sostegno degli istituti e dei luoghi della cultura statali", il 20% dei proventi complessivi annui derivanti dalla vendita dei biglietti di ingresso devono essere destinati al predetto Fondo con versamento in conto entrata; la variazione in diminuzione è perciò dovuta alla minore previsione stimata dal lato delle entrate correnti, al capitolo 1.3.1.050, Proventi dalla vendita di biglietti
1.2.2.040 Trasferimenti ad altri Enti del settore pubblico	332,15	800,00	0,00	800,00	Nessuna variazione apportata. E' imputato al capitolo il versamento dello 0,10% dei proventi derivanti dalla vendita dei biglietti di ingresso ai luoghi della cultura in consegna alle Gallerie Estensi, da assegnare per l'assistenza e la previdenza di pittori,

					scultori, musicisti, scrittori ed autori drammatici (ex Fondo ENPALS), a norma dell'art. 1, comma 5-quater, del D.M. 11/12/1997 n. 507 (la misura dello 0,10% è prevista dalla circolare della DGM n. 3/2018); la variazione è perciò dovuta alla minore previsione stimata dal lato delle entrate correnti, al capitolo 1.3.1.050, Proventi dalla vendita di biglietti
1.2.3.020 Commissioni bancarie	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	Nessuna variazione apportata
1.2.4.010 Tassa e/o smaltimento rifiuti solidi urbani	16.691,50	45.000,00	0,00	45.000,00	Nessuna variazione apportata
1.2.5.010 Commissione incasso biglietti	0,00	116.240,00	115.760,00	232.000,00	La variazione è pari all'adeguamento della commissione dovuta al concessionario sull'ammontare dei proventi per la vendita dei biglietti, indicato nel capitolo 1.3.1.050 della sezione entrate, nella misura del 29% dell'incasso lordo. La misura della commissione è stata calcolata sulla base delle nuove condizioni previste nel PEF (Piano Economico Finanziario), per la parte inerente le condizioni economiche a favore del concessionario per la gestione della biglietteria. Il PEF è stato rimodulato a seguito delle condizioni avverse causate dalla pandemia manifestatasi successivamente all'indizione della procedura di gara.
1.2.7.010 Fondi di riserva	0,00	35.977,00	16.547,00	52.524,00	La variazione del fondo di riserva di cui all'art. 17 del D.P.R. 97/2003, per le spese impreviste nonché per le maggiori spese che dovessero verificarsi durante l'esercizio, porta lo stanziamento finale alla misura dell'1% del totale delle uscite correnti (5.252.434,60) con arrotondamento per difetto

Totale uscite correnti	649.896,07	3.631.525,30	1.620.909,30	5.252.434,60	
CAPITOLI USCITE C/CAPITALE					
2.1.1.050 Allestimenti museali	57.493,97	4.000.000,00	5.002.327,00	9.002.327,00	<p>Con la variazione proposta risultano allocati nello stanziamento finale del capitolo i seguenti fondi con vincolo di destinazione costituente parte vincolata dell'avanzo di amministrazione al 31/12/2020:</p> <ul style="list-style-type: none"> - euro 1.000.000,00 acquisto fondo ECO - euro 317.991,00 allestimenti FSC 2°stralcio anno 2017 - euro 3.246.016,00 allestimenti FSC 2°stralcio anno 2018 - euro 4.428.320,00 allestimenti FSC anno 2019 <p>lo stanziamento finale di capitolo è inoltre comprensivo della distribuzione di parte dell'avanzo disponibile 2020 di complessivi euro 10.000,00 di cui euro 6.924,62 per residui passivi eliminati a seguito di riaccertamento degli stessi a destinazione specifica che confluiranno nell'avanzo vincolato a chiusura dell'esercizio 2021 e un fabbisogno per ulteriori allestimenti straordinari alla Pinacoteca di Brera.</p>
2.1.2.010 Impianti ed attrezzature	103.748,06	2.300.000,00	1.655.087,31	3.955.087,31	<p>Con la variazione proposta risultano allocati nello stanziamento finale del capitolo i seguenti fondi con vincolo di destinazione costituente parte vincolata dell'avanzo di amministrazione al 31/12/2020:</p> <ul style="list-style-type: none"> - euro 342.941,33 acquisizione impianti FSC 1°stralcio anno 2017 - euro 112.145,98 acquisizione impianti Pinacoteca L.232/16 anno 2018

					<ul style="list-style-type: none"> - euro 1.000.000,00 impianti climatizzazione L.232/16 - euro 500.000,00 acquisizione impianti Braidense L.232/16 anno 2018 - euro 500.000,00 acquisizione impianti Pinacoteca L.232/16 anno 2019 - euro 1.000.000,00 per interventi previsti nel Piano Strategico Grandi Progetti Beni Culturali annualità 2019 <p>lo stanziamento finale di capitolo è inoltre comprensivo della distribuzione di parte dell'avanzo disponibile 2020 di complessivi euro 500.000,00 di cui euro 4.424,33 per residui passivi eliminati a seguito di riaccertamento degli stessi a destinazione specifica che confluiranno nell'avanzo vincolato a chiusura dell'esercizio 2021 e un fabbisogno per ulteriori allestimenti per ulteriori interventi di manutenzione straordinaria sugli impianti degli immobili in consegna alla Pinacoteca di Brera</p>
2.1.2.040 Attrezzature informatiche	5.457,60	0,00	223.616,00	223.616,00	Si propone la variazione per adeguamento delle strutture informatiche a standards evoluti
2.1.2.050 Catalogazione	74.149,79	60.000,00	155.041,43	215.041,43	<p>Con la variazione proposta risultano allocati nello stanziamento finale del capitolo i seguenti fondi con vincolo di destinazione costituente parte vincolata dell'avanzo di amministrazione al 31/12/2020:</p> <ul style="list-style-type: none"> - euro 3.801,92 catalogazione – Braidense L.190/2014 annualità 2017 - euro 72.420,00 catalogazione – Braidense L.190/2014 annualità 2018

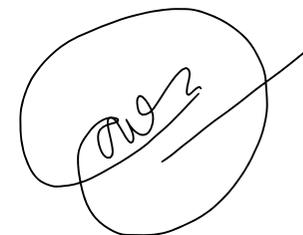
					<p>- euro 4.372,00 catalogazione annualità 2018</p> <p>lo stanziamento di capitolo è inoltre comprensivo del fabbisogno per ulteriori interventi di catalogazione dei beni in consegna alla Pinacoteca di Brera (euro 134.447,51)</p>
2.1.2.060 Dotazione bibliografica	34.498,15	30.000,00	79.204,87	109.204,87	<p>La variazione pari ad euro 9.204,87 è relativa alla dotazione di cui al “Fondo emergenze imprese e istituzioni culturali” D.M.n°550 del 1/09/2021 per incrementare le acquisizioni bibliografiche della Biblioteca Braidense. Lo stanziamento di capitolo è inoltre comprensivo del fabbisogno per ulteriori acquisizione di dotazione bibliografica (euro 70.000,00)</p>
2.1.2.090 Manutenzioni straordinarie di impianti ed attrezzature	113.636,37	800.000,00	1.192.879,54	1.992.879,54	<p>Con la variazione proposta risultano allocati nello stanziamento finale del capitolo i seguenti fondi con vincolo di destinazione costituente parte vincolata dell'avanzo di amministrazione al 31/12/2020:</p> <ul style="list-style-type: none"> - euro 1.992.879,54 manutenzione straordinaria impianti FSC 1° stralcio anno 2017/2018
2.1.2.130 Manutenzione straordinaria beni mobili di valore culturale, storico, archeologico ed artistico	88.998,36	70.000,00	534.258,11	604.258,11	<p>Con la variazione proposta risultano allocati nello stanziamento finale del capitolo i fondi provenienti da The King Baudouin Foundation a titolo di contributo per il progetto di intervento conservativo del dipinto di Girolamo Genga “Disputa dei Dottori della Chiesa”</p> <p>Lo stanziamento di capitolo è inoltre comprensivo del fabbisogno per ulteriori interventi di manutenzione straordinaria su beni mobili di valore storico in consegna alla Pinacoteca di Brera (euro 500.000,00)</p>

2.1.2.160 Manutenzioni straordinaria immobili	75.715,51	2.533.799,76	2.895.392,94	5.429.192,70	<p>Con la variazione proposta risultano allocati nello stanziamento finale del capitolo i seguenti fondi con vincolo di destinazione costituente parte vincolata dell'avanzo di amministrazione al 31/12/2020:</p> <ul style="list-style-type: none"> - euro 135.992,70 manutenzione straordinaria immobili (Armani) - euro 800.000,00 manutenzione straordinaria immobili L.232/16 - euro 993.200,00 manutenzione straordinaria restauro immobili L.190/2014 - euro 3.000.000,00 per interventi di sistemazione aree esterne previsti dal Piano Strategico Grandi Progetti Beni Culturali D.M.29/09/2017 per la Pinacoteca di Brera – annualità 2019 <p>Lo stanziamento di capitolo è inoltre comprensivo del fabbisogno per ulteriori interventi di manutenzione straordinaria sugli immobili in consegna alla Pinacoteca di Brera (euro 500.000,00)</p>
Totale uscite c/capitale	553.697,81	9.793.799,76	11.737.807,20	21.531.606,96	
CAPITOLI USCITE PARTITE DI GIRO					
4.1.1.010 Versamenti di ritenute erariali per c/terzi	6.448,31	40.000,00	20.000,00	60.000,00	Lo stanziamento è adeguato alle maggiori uscite su cui opera la ritenuta d'acconto
4.1.1.070 Restituzione di depositi cauzionale	1.148,28	0,00	0,00	0,00	
4.1.1.090 Iva in regime di split payment	221.915,82	1.250.000,00	500.000,00	1.750.000,00	Lo stanziamento finale è relativo al meccanismo della scissione dei pagamenti.

Totale uscite partite di giro	229.512,41	1.290.000,00	520.000,00	1.810.000,00	
TOTALE GENERALE USCITE	1.433.106,29	14.715.325,06	13.878.716,50	28.594.041,56	

Milano, 9 novembre 2021

Il Direttore Generale
Dott. James M. Bradburne



FINANZIARIO GESTIONALE CIRC. MEF 27/2015

ENTRATE - Esercizio 2021

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui al 31/12/2020	PREVISIONE DI COMPETENZA			PREVISIONE DI CASSA		
			Previsione Consolidata 3	Variazioni Proposte 4	Stanziamen- to Finale 5	Previsione Consolidata 6	Variazioni Proposte 7	Stanziamen- to Finale 8

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

23.453.884,04

0,00

23.453.884,04

Fondo di cassa iniziale

11.753.055,82

0,00

11.753.055,82

TITOLO 1 - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI**UPB 1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI****Categoria 1.2.1 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO**

1.2.1.010	Trasferimenti correnti da MIBACT per spese di funzionamento	0,00	2.233.765,30	-88.572,65	2.145.192,65	2.233.765,30	-88.572,65	2.145.192,65
2.01.01.01.001/A	Trasferimenti correnti da MIBACT per spese di funzionamento	0,00	2.233.765,30	-88.572,65	2.145.192,65	2.233.765,30	-88.572,65	2.145.192,65
1.2.1.020	Trasferimenti correnti da MIBACT per il personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.01.01.001/B	Trasferimenti correnti da MIBACT per il personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

UPB 1.3 - ALTRE ENTRATE**Categoria 1.3.1 - ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI**

1.3.1.020	Royalties Pinacoteca	24.068,68	10.000,00	0,00	10.000,00	40.007,90	-5.939,22	34.068,68
3.01.02.01.013/A	Royalties Pinacoteca	24.068,68	10.000,00	0,00	10.000,00	40.007,90	-5.939,22	34.068,68
1.3.1.050	Proventi dalla vendita di biglietti Pinacoteca	0,00	800.000,00	0,00	800.000,00	870.624,49	-70.624,49	800.000,00
3.01.02.01.013/E	Proventi dalla vendita di biglietti Pinacoteca	0,00	800.000,00	0,00	800.000,00	870.624,49	-70.624,49	800.000,00
1.3.1.060	Diritti di riproduzione	3.120,80	5.000,00	0,00	5.000,00	9.578,73	-1.457,93	8.120,80
3.01.02.01.029	Diritti di riproduzione	3.120,80	5.000,00	0,00	5.000,00	9.578,73	-1.457,93	8.120,80
1.3.1.070	Canoni concessori art. 106 d-lgs.42/2004	0,00	400.000,00	0,00	400.000,00	535.000,00	-135.000,00	400.000,00

FINANZIARIO GESTIONALE CIRC. MEF 27/2015

ENTRATE - Esercizio 2021

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui al 31/12/2020	PREVISIONE DI COMPETENZA			PREVISIONE DI CASSA		
			Previsione Consolidata 3	Variazioni Proposte 4	Stanziamen- to Finale 5	Previsione Consolidata 6	Variazioni Proposte 7	Stanziamen- to Finale 8
VOCE P.d.C.I.								
3.01.03.01.003	Proventi da concessioni su beni	0,00	400.000,00	0,00	400.000,00	535.000,00	-135.000,00	400.000,00
1.3.1.080	Canoni fissi dovuti dai concessionari delle biglietterie	109.202,50	77.000,00	-122.000,00	-45.000,00	186.202,50	-122.000,00	64.202,50
3.01.03.01.002	Canoni fissi dovuti dai concessionari delle biglietterie	109.202,50	77.000,00	-122.000,00	-45.000,00	186.202,50	-122.000,00	64.202,50
1.3.1.090	Contributi da privati	11.000,00	100.000,00	-100.000,00	0,00	111.000,00	-100.000,00	11.000,00
2.01.02.01.001	Contributi da privati	11.000,00	100.000,00	-100.000,00	0,00	111.000,00	-100.000,00	11.000,00
1.3.1.100	Sponsorizzazioni da imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.03.01.999	Sponsorizzazioni da imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.130	Proventi da concessioni su beni - Canoni su alloggi di servizio	0,00	5.760,00	0,00	5.760,00	8.640,00	-2.880,00	5.760,00
3.01.03.01.003/B	Proventi da concessioni su beni - Canoni su alloggi di servizio	0,00	5.760,00	0,00	5.760,00	8.640,00	-2.880,00	5.760,00
<u>Categoria 1.3.2 - REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI - canoni concessori e interessi attivi</u>								
1.3.2.050	Interessi bancari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<u>Categoria 1.3.3 - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI</u>								
1.3.3.010	recuperi e rimborsi diversi	295.805,49	0,00	0,00	0,00	295.805,49	0,00	295.805,49
3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da imprese	295.805,49	0,00	0,00	0,00	295.805,49	0,00	295.805,49
1.3.3.020	risarcimenti danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.02.03.02.001	Proventi da risarcimento danni a carico delle imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<u>Categoria 1.3.4 - ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</u>								
1.3.4.010	Entrate eventuali	340,00	0,00	0,00	0,00	340,00	0,00	340,00
3.05.99.99.999	Entrate eventuali	340,00	0,00	0,00	0,00	340,00	0,00	340,00

FINANZIARIO GESTIONALE CIRC. MEF 27/2015

ENTRATE - Esercizio 2021

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui al 31/12/2020	PREVISIONE DI COMPETENZA			PREVISIONE DI CASSA		
			Previsione Consolidata 3	Variazioni Proposte 4	Stanziamen- to Finale 5	Previsione Consolidata 6	Variazioni Proposte 7	Stanziamen- to Finale 8
VOCE P.d.C.I.								
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	8.336,00	40.000,00	20.000,00	60.000,00	50.588,31	17.747,69	68.336,00
4.1.1.020	Ritenute previdenziali e assistenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.1.030	Altre ritenute per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.03.99.999	Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.1.070	Costituzione di depositi cauzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.1.080	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.1.090	IVA in regime di split payment	4.400,00	1.250.000,00	500.000,00	1.750.000,00	1.333.223,94	421.176,06	1.754.400,00
9.01.01.02.001	IVA in regime di split payment	4.400,00	1.250.000,00	500.000,00	1.750.000,00	1.333.223,94	421.176,06	1.754.400,00
<u>Categoria 4.1.5 - PARTITE IN SOSPEO</u>								
4.1.5.010	restituzione fondo cassa economale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.99.03.001	restituzione fondo cassa economale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.5.030	bonifici insoluti riaccreditati dal tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.99.01.001	bonifici insoluti riaccreditati dal tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO IV - PARTITE DI GIRO		12.736,00	1.290.000,00	520.000,00	1.810.000,00	1.383.812,25	438.923,75	1.822.736,00
Riepilogo delle Entrate								
	Titolo 1	443.537,47	3.631.525,30	-310.572,65	3.320.952,65	4.290.964,41	-526.474,29	3.764.490,12
	Titolo 2	12.677.661,04	0,00	9.204,87	9.204,87	10.677.661,04	2.009.204,87	12.686.865,91

FINANZIARIO GESTIONALE CIRC. MEF 27/2015

ENTRATE - Esercizio 2021

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui al 31/12/2020	PREVISIONE DI COMPETENZA			PREVISIONE DI CASSA		
			Previsione Consolidata 3	Variazioni Proposte 4	Stanziamen- to Finale 5	Previsione Consolidata 6	Variazioni Proposte 7	Stanziamen- to Finale 8
VOCE P.d.C.I.								
	Titolo 4	12.736,00	1.290.000,00	520.000,00	1.810.000,00	1.383.812,25	438.923,75	1.822.736,00
	TOTALE	13.133.934,51	4.921.525,30	218.632,22	5.140.157,52	16.352.437,70	1.921.654,33	18.274.092,03
	Avanzo di amministrazione utilizzato		9.793.799,76	13.660.084,28	23.453.884,04			
	Fondo Cassa utilizzato					498.268,67	11.254.787,15	11.753.055,82
	TOTALE GENERALE	13.133.934,51	14.715.325,06	13.878.716,50	28.594.041,56	16.850.706,37	13.176.441,48	30.027.147,85

FINANZIARIO GESTIONALE CIRC. MEF 27/2015

USCITE - Esercizio 2021

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui al 31/12/2020	PREVISIONE DI COMPETENZA			PREVISIONE DI CASSA		
			Previsione Consolidata 3	Variazioni Proposte 4	Stanziamen- to Finale 5	Previsione Consolidata 6	Variazioni Proposte 7	Stanziamen- to Finale 8
VOCE P.d.C.I.								

DIAVANZO DI AMMINISTRAZIONE

TITOLO 1 - TITOLO I - USCITE CORRENTI

UPB 1.1 - FUNZIONAMENTO

Categoria 1.1.1 - USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE

1.1.1.020	compensi indennità, e rimborso ai componenti gli organi collegiali di amministrazione	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	1.000,00
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	1.000,00
1.1.1.030	compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori	9.113,24	45.000,00	0,00	45.000,00	54.113,24	0,00	54.113,24
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	9.113,24	45.000,00	0,00	45.000,00	54.113,24	0,00	54.113,24

Categoria 1.1.2 - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO

1.1.2.010	corsi di formazione per il personale	26.400,00	10.000,00	0,00	10.000,00	36.400,00	0,00	36.400,00
1.03.02.04.004/A	corsi di formazione per il personale - formazione specialistica	26.400,00	10.000,00	0,00	10.000,00	36.400,00	0,00	36.400,00
1.1.2.040	spese per rimborsi al personale per missioni all'interno del paese	2.971,95	10.000,00	5.000,00	15.000,00	10.008,70	7.963,25	17.971,95
1.03.02.02.001/A	spese per rimborsi al personale per missioni all'interno del paese	2.971,95	10.000,00	5.000,00	15.000,00	10.008,70	7.963,25	17.971,95
1.1.2.041	spese per rimborsi al personale per missioni all'estero	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	5.091,47	-1.091,47	4.000,00
1.03.02.02.001/B	spese per rimborsi al personale per missioni all'estero	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	5.091,47	-1.091,47	4.000,00

Categoria 1.1.3 - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI

1.1.3.005	acquisto materiali di consumo e noleggio materiale tecnico	6.687,51	27.000,00	15.000,00	42.000,00	30.855,16	17.832,35	48.687,51
1.03.01.02.999	acquisto materiali di consumo e noleggio materiale tecnico	6.687,51	27.000,00	15.000,00	42.000,00	30.855,16	17.832,35	48.687,51

FINANZIARIO GESTIONALE CIRC. MEF 27/2015

USCITE - Esercizio 2021

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui al 31/12/2020	PREVISIONE DI COMPETENZA			PREVISIONE DI CASSA		
			Previsione Consolidata 3	Variazioni Proposte 4	Stanziamen- to Finale 5	Previsione Consolidata 6	Variazioni Proposte 7	Stanziamen- to Finale 8
VOCE P.d.C.I.								
1.1.3.010	acquisto carta cancelleria stampati e altro materiale di cancelleria	2.440,84	20.000,00	5.000,00	25.000,00	22.509,67	4.931,17	27.440,84
1.03.01.02.001	acquisto carta cancelleria stampati e altro materiale di cancelleria	2.440,84	20.000,00	5.000,00	25.000,00	22.509,67	4.931,17	27.440,84
1.1.3.012	spese per acquisto di attrezzature e apparecchiature non informatiche, di mobilio e di dotazioni librerie	1.851,96	30.000,00	20.000,00	50.000,00	31.852,58	19.999,38	51.851,96
1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	1.851,96	30.000,00	20.000,00	50.000,00	31.852,58	19.999,38	51.851,96
1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.015	consulenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.10.001	consulenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.020	servizi di vigilanza	11.971,33	200.000,00	170.000,00	370.000,00	200.446,64	181.524,69	381.971,33
1.03.02.13.001	servizi di vigilanza	11.971,33	200.000,00	170.000,00	370.000,00	200.446,64	181.524,69	381.971,33
1.1.3.025	fitto locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.07.001	fitto locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.030	partecipazione a commissioni, comitati, ecc..	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.035	pulizia e disinfestazioni	50.030,37	250.000,00	249.837,00	499.837,00	300.030,37	249.837,00	549.867,37
1.03.02.13.002	pulizia e disinfestazioni	50.030,37	250.000,00	249.837,00	499.837,00	300.030,37	249.837,00	549.867,37
1.1.3.038	spese per accertamenti sanitari al personale ai sensi del D.Lgs. 81/2008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.040	spese telefoniche	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	82.511,23	-32.511,23	50.000,00
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	82.511,23	-32.511,23	50.000,00
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.045	energia elettrica	0,00	479.704,00	280.000,00	759.704,00	762.357,55	-2.653,55	759.704,00

FINANZIARIO GESTIONALE CIRC. MEF 27/2015

USCITE - Esercizio 2021

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui al 31/12/2020	PREVISIONE DI COMPETENZA			PREVISIONE DI CASSA		
			Previsione Consolidata 3	Variazioni Proposte 4	Stanziamen- to Finale 5	Previsione Consolidata 6	Variazioni Proposte 7	Stanziamen- to Finale 8
VOCE P.d.C.I.								
1.03.02.05.004	Energia elettrica	0,00	479.704,00	280.000,00	759.704,00	762.357,55	-2.653,55	759.704,00
1.1.3.050	canoni idrici	0,00	280.000,00	-200.000,00	80.000,00	310.305,58	-230.305,58	80.000,00
1.03.02.05.005	Acqua	0,00	280.000,00	-200.000,00	80.000,00	310.305,58	-230.305,58	80.000,00
1.1.3.055	gas e combustibile riscaldamento	0,00	250.000,00	90.000,00	340.000,00	809.005,35	-469.005,35	340.000,00
1.03.02.05.006	Gas	0,00	250.000,00	90.000,00	340.000,00	809.005,35	-469.005,35	340.000,00
1.1.3.060	trasporti e facchinaggi	17.125,13	150.000,00	100.000,00	250.000,00	165.844,17	101.280,96	267.125,13
1.03.02.13.003	trasporti e facchinaggi	17.125,13	150.000,00	100.000,00	250.000,00	165.844,17	101.280,96	267.125,13
1.1.3.065	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	0,00	500,00	0,00	500,00	500,00	0,00	500,00
1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	0,00	500,00	0,00	500,00	500,00	0,00	500,00
1.1.3.070	canoni per collegamenti telematici	1.976,40	40.000,00	20.000,00	60.000,00	41.976,40	20.000,00	61.976,40
1.03.02.19.004	canoni per collegamenti telematici	1.976,40	40.000,00	20.000,00	60.000,00	41.976,40	20.000,00	61.976,40
1.1.3.075	materiale informatico	12.111,08	30.000,00	20.000,00	50.000,00	34.227,32	27.883,76	62.111,08
1.03.01.02.006	Materiale informatico	12.111,08	30.000,00	20.000,00	50.000,00	34.227,32	27.883,76	62.111,08
1.1.3.080	onorari e compensi per prestazioni professionali	122.279,63	250.000,30	208.765,30	458.765,60	372.280,04	208.765,19	581.045,23
1.03.02.11.999	onorari e compensi per prestazioni professionali	122.279,63	250.000,30	208.765,30	458.765,60	372.280,04	208.765,19	581.045,23
1.1.3.085	assistenza e manutenzione informatica	1.594,62	40.000,00	30.000,00	70.000,00	40.168,13	31.426,49	71.594,62
1.03.02.19.001	assistenza e manutenzione informatica - software	1.594,62	40.000,00	30.000,00	70.000,00	40.168,13	31.426,49	71.594,62
1.03.02.19.005	assistenza e manutenzione informatica - sistemistica / hardware	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.095	spese per studi indagini e rilevazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11.009	spese per studi indagini e rilevazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.100	spese per attività espositive, organizzazione e partecipazione a convegni, congressi ed altre manifestazioni	86.413,80	210.000,00	100.000,00	310.000,00	296.715,61	99.698,19	396.413,80

FINANZIARIO GESTIONALE CIRC. MEF 27/2015

USCITE - Esercizio 2021

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui al 31/12/2020	PREVISIONE DI COMPETENZA			PREVISIONE DI CASSA		
			Previsione Consolidata 3	Variazioni Proposte 4	Stanziamen- to Finale 5	Previsione Consolidata 6	Variazioni Proposte 7	Stanziamen- to Finale 8
VOCE P.d.C.I.								
1.03.02.02.005	Organizzazione manifestazioni e convegni	86.413,80	210.000,00	100.000,00	310.000,00	296.715,61	99.698,19	396.413,80
1.1.3.105	didattica	175,06	5.000,00	10.000,00	15.000,00	5.408,26	9.766,80	15.175,06
1.03.02.99.999/A	didattica	175,06	5.000,00	10.000,00	15.000,00	5.408,26	9.766,80	15.175,06
1.1.3.110	Pubblicità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.02.004	Pubblicità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.115	rappresentanza	2.492,49	5.000,00	0,00	5.000,00	6.933,60	558,89	7.492,49
1.03.02.02.999/AA	rappresentanza	2.492,49	5.000,00	0,00	5.000,00	6.933,60	558,89	7.492,49
1.1.3.120	Noleggi di mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.125	dispositivi di protezione individuale e divise	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.02.003	dispositivi di protezione individuale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.02.004	Vestuario, divise	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.130	Pubblicazione bandi di gara	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.135	Premi di assicurazione	2.400,00	40.000,00	0,00	40.000,00	42.400,00	0,00	42.400,00
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	2.400,00	40.000,00	0,00	40.000,00	42.400,00	0,00	42.400,00
1.1.3.140	Spese postali	618,54	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	618,54	10.618,54
1.03.02.16.002	Spese postali	618,54	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	618,54	10.618,54
1.1.3.143	Spese amministrative diverse	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00
1.03.02.16.999	Spese amministrative diverse	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00
1.1.3.145	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	165.708,30	708.008,00	300.000,00	1.008.008,00	873.620,61	300.095,69	1.173.716,30

FINANZIARIO GESTIONALE CIRC. MEF 27/2015

USCITE - Esercizio 2021

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui al 31/12/2020	PREVISIONE DI COMPETENZA			PREVISIONE DI CASSA		
			Previsione Consolidata 3	Variazioni Proposte 4	Stanziamen- to Finale 5	Previsione Consolidata 6	Variazioni Proposte 7	Stanziamen- to Finale 8
VOCE P.d.C.I.								
	di spesa							
	<u>Categoria 1.2.3 - ONERI FINANZIARI</u>							
1.2.3.010	interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.07.06.04.001	Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorieri/cassieri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.07.06.05.001	Interessi passivi su operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3.020	commissioni bancarie	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00
1.03.02.17.002	commissioni bancarie	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00
	<u>Categoria 1.2.4 - ONERI TRIBUTARI</u>							
1.2.4.010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	16.691,50	45.000,00	0,00	45.000,00	90.015,50	-28.324,00	61.691,50
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	16.691,50	45.000,00	0,00	45.000,00	90.015,50	-28.324,00	61.691,50
1.2.4.020	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4.030	Altre imposte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.03.001	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.05.01.15.001	Ritenute sugli interessi e su altri redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Categoria 1.2.5 - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI</u>							
1.2.5.010	commissioni incasso biglietti	0,00	136.000,00	115.760,00	251.760,00	206.624,49	45.135,51	251.760,00
1.03.02.03.999	commissioni incasso biglietti	0,00	136.000,00	115.760,00	251.760,00	206.624,49	45.135,51	251.760,00

FINANZIARIO GESTIONALE CIRC. MEF 27/2015

USCITE - Esercizio 2021

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui al 31/12/2020	PREVISIONE DI COMPETENZA			PREVISIONE DI CASSA		
			Previsione Consolidata 3	Variazioni Proposte 4	Stanziamen- to Finale 5	Previsione Consolidata 6	Variazioni Proposte 7	Stanziamen- to Finale 8
VOCE P.d.C.I.								
1.2.5.020	rimborsi e restituzioni diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria 1.2.6 - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI								
1.2.6.010	spese per liti, arbitraggi, risarcimenti e accessori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria 1.2.7 - FONDO DI RISERVA								
1.2.7.010	Fondi di riserva	0,00	36.513,00	16.547,00	53.060,00	36.513,00	16.547,00	53.060,00
1.10.01.01.001	Fondo di riserva	0,00	36.513,00	16.547,00	53.060,00	36.513,00	16.547,00	53.060,00
UPB 1.5 - ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI								
Categoria 1.5.1 - ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI								
1.5.1.010	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.01.03.001	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI		649.796,07	3.631.525,30	1.620.909,30	5.252.434,60	5.257.257,01	644.973,66	5.902.230,67
TITOLO 2 - TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE								
UPB 2.1 - INVESTIMENTI								
Categoria 2.1.1 - ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI E INVESTIMENTI								
2.1.1.050	allestimenti museali	57.493,97	4.000.000,00	5.002.327,00	9.002.327,00	4.064.506,69	4.995.314,28	9.059.820,97

FINANZIARIO GESTIONALE CIRC. MEF 27/2015

USCITE - Esercizio 2021

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui al 31/12/2020	PREVISIONE DI COMPETENZA			PREVISIONE DI CASSA		
			Previsione Consolidata 3	Variazioni Proposte 4	Stanziamen- to Finale 5	Previsione Consolidata 6	Variazioni Proposte 7	Stanziamen- to Finale 8
VOCE P.d.C.I.								
2.02.01.10.008	allestimenti museali	57.493,97	4.000.000,00	5.002.327,00	9.002.327,00	4.064.506,69	4.995.314,28	9.059.820,97
2.1.1.060	manutenzioni straordinarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<u>Categoria 2.1.2 - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE</u>								
2.1.2.010	impianti e attrezzature	103.748,06	2.300.000,00	1.655.087,31	3.955.087,31	2.396.716,59	1.662.118,78	4.058.835,37
2.02.01.04.002/A	Acquisizione di impianti	103.748,06	2.300.000,00	1.655.087,31	3.955.087,31	2.396.716,59	1.662.118,78	4.058.835,37
2.1.2.040	attrezzature informatiche	5.457,60	0,00	223.616,00	223.616,00	5.457,60	223.616,00	229.073,60
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	5.457,60	0,00	223.616,00	223.616,00	5.457,60	223.616,00	229.073,60
2.1.2.050	catalogazione	74.149,79	60.000,00	155.041,43	215.041,43	134.149,80	155.041,42	289.191,22
2.02.03.05.001/B	catalogazione	74.149,79	60.000,00	155.041,43	215.041,43	134.149,80	155.041,42	289.191,22
2.1.2.060	dotazione bibliografica	34.498,15	30.000,00	79.204,87	109.204,87	65.426,57	78.276,45	143.703,02
2.02.01.99.001/A	Acquisizione di dotazione bibliografica	34.498,15	30.000,00	79.204,87	109.204,87	65.426,57	78.276,45	143.703,02
2.1.2.090	manutenzioni straordinarie di impianti e attrezzature	113.636,37	800.000,00	1.192.879,54	1.992.879,54	913.636,37	1.192.879,54	2.106.515,91
2.02.01.04.002/B	manutenzione straordinaria Impianti	113.636,37	800.000,00	1.192.879,54	1.992.879,54	913.636,37	1.192.879,54	2.106.515,91
2.1.2.120	manutenzioni straordinarie di mobili arredi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.03.001/B	Manutenzione straordinaria di mobili e arredi per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.130	Manutenzione straordinaria beni mobili di valore culturale, storico, archeologico ed artistico	88.998,36	70.000,00	534.258,11	604.258,11	112.792,19	580.464,28	693.256,47
2.02.03.06.001/B	Manutenzione straordinaria beni mobili di valore culturale, storico, archeologico ed artistico	88.998,36	70.000,00	534.258,11	604.258,11	112.792,19	580.464,28	693.256,47
2.1.2.150	manutenzioni straordinarie dotazioni bibliografiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.99.001/B	Manutenzione straordinaria di dotazione bibliografica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.160	Manutenzione straordinaria immobili	75.715,51	2.533.799,76	2.895.392,94	5.429.192,70	2.609.515,27	2.895.392,94	5.504.908,21

FINANZIARIO GESTIONALE CIRC. MEF 27/2015

USCITE - Esercizio 2021

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui al 31/12/2020	PREVISIONE DI COMPETENZA			PREVISIONE DI CASSA		
			Previsione Consolidata 3	Variazioni Proposte 4	Stanziamen- to Finale 5	Previsione Consolidata 6	Variazioni Proposte 7	Stanziamen- to Finale 8
VOCE P.d.C.I.								
4.1.1.090	Versamento IVA in regime di split payment	222.015,82	1.250.000,00	500.000,00	1.750.000,00	1.250.100,00	721.915,82	1.972.015,82
7.01.01.02.001	Versamento IVA in regime di split payment	222.015,82	1.250.000,00	500.000,00	1.750.000,00	1.250.100,00	721.915,82	1.972.015,82
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria 4.1.5 - PARTITE IN SOSPESO								
4.1.5.010	Costituzione fondi economali e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economali e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.5.030	Uscite a seguito di bonifici insoluti riaccreditati dal tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.99.01.001	Uscite a seguito di bonifici insoluti riaccreditati dal tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO IV - PARTITE DI GIRO		229.612,41	1.290.000,00	520.000,00	1.810.000,00	1.291.248,28	748.364,13	2.039.612,41
Riepilogo delle Uscite								
	Titolo 1	649.796,07	3.631.525,30	1.620.909,30	5.252.434,60	5.257.257,01	644.973,66	5.902.230,67
	Titolo 2	553.697,81	9.793.799,76	11.737.807,20	21.531.606,96	10.302.201,08	11.783.103,69	22.085.304,77
	Titolo 4	229.612,41	1.290.000,00	520.000,00	1.810.000,00	1.291.248,28	748.364,13	2.039.612,41
	TOTALE	1.433.106,29	14.715.325,06	13.878.716,50	28.594.041,56	16.850.706,37	13.176.441,48	30.027.147,85
TOTALE GENERALE		1.433.106,29	14.715.325,06	13.878.716,50	28.594.041,56	16.850.706,37	13.176.441,48	30.027.147,85

ESERCIZIO 2021

Data Variazione: 09/11/2021

Entrate					
Voce	Descrizione Capitolo	Variazioni di Competenza	Di cui non Ricorrente	Variazioni di Cassa	Di cui non Ricorrente
Variazione	Descrizione Variazione				
3.01.02.01.013/A 1	Cap: 1.3.1.020 - Royalties Pinacoteca Adeguamento dello stanziamento di cassa ai residui effettivi	0,00	0,00	-5.939,22	0,00
3.01.02.01.013/E 2	Cap: 1.3.1.050 - Proventi dalla vendita di biglietti Pinacoteca Adeguamento dello stanziamento di cassa ai residui effettivi	0,00	0,00	-70.624,49	0,00
3.01.02.01.029 3	Cap: 1.3.1.060 - Diritti di riproduzione Adeguamento dello stanziamento di cassa ai residui effettivi	0,00	0,00	-1.457,93	0,00
3.01.03.01.003 4	Cap: 1.3.1.070 - Proventi da concessioni su beni Adeguamento dello stanziamento di cassa ai residui effettivi	0,00	0,00	-135.000,00	0,00
3.01.03.01.003/B 5	Cap: 1.3.1.130 - Proventi da concessioni su beni - Canoni su alloggi di servizio Adeguamento dello stanziamento di cassa ai residui effettivi	0,00	0,00	-2.880,00	0,00
4.02.01.01.001/A 6	Cap: 2.2.1.010 - Contributi agli investimenti da MIBACT Adeguamento dello stanziamento di cassa ai residui effettivi	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00
9.01.01.02.001 7	Cap: 4.1.1.090 - IVA in regime di split payment Adeguamento dello stanziamento di cassa ai residui effettivi	0,00	0,00	-78.823,94	0,00
9.01.03.01.001 8	Cap: 4.1.1.010 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi Adeguamento dello stanziamento di cassa ai residui effettivi	0,00	0,00	-2.252,31	0,00
2.01.01.01.001/A 9	Cap: 1.2.1.010 - Trasferimenti correnti da MIBACT per spese di funzionamento Assestamento funzionamento	-88.572,65	0,00	-88.572,65	0,00
3.01.03.01.002 10	Cap: 1.3.1.080 - Canoni fissi dovuti dai concessionari delle biglietterie Assestamento di bilancio	-50.000,00	0,00	-50.000,00	0,00
3.01.03.01.002 11	Cap: 1.3.1.080 - Canoni fissi dovuti dai concessionari delle biglietterie Assestamento di bilancio	-72.000,00	0,00	-72.000,00	0,00
2.01.02.01.001 12	Cap: 1.3.1.090 - Contributi da privati Assestamento di bilancio	-100.000,00	0,00	-100.000,00	0,00
4.02.01.01.001/A 13	Cap: 2.2.1.010 - Contributi agli investimenti da MIBACT Assestamento di bilancio	9.204,87	0,00	9.204,87	0,00
9.01.03.01.001 14	Cap: 4.1.1.010 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi Assestamento di bilancio	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00
9.01.01.02.001 15	Cap: 4.1.1.090 - IVA in regime di split payment Assestamento di bilancio	500.000,00	0,00	500.000,00	0,00
TOTALE ENTRATE		218.632,22	0,00	1.921.654,33	0,00

Spese					
Voce	Descrizione Capitolo	Variazioni di Competenza	Di cui Quota già Impegnata anno prec.	Di cui Fondo Pluriennale vinc.	Variazioni di Cassa
Variazione	Descrizione Variazione				
1.03.02.02.001/B 1	Cap: 1.1.2.041 - Prog.: 21013 - Budget.: 1 - spese per rimborsi al personale per missioni all'estero - Adeguamento dello stanziamento di cassa ai residui effettivi	0,00	0,00	0,00	-1.091,47
1.03.02.02.005 2	Cap: 1.1.3.100 - Prog.: 21013 - Budget.: 1 - Organizzazione manifestazioni e convegni - Adeguamento dello stanziamento di cassa ai residui effettivi	0,00	0,00	0,00	-301,81
1.03.02.02.999/AA 3	Cap: 1.1.3.115 - Prog.: 21013 - Budget.: 1 - rappresentanza - Adeguamento dello stanziamento di cassa ai residui effettivi	0,00	0,00	0,00	558,89
1.03.02.03.999 4	Cap: 1.2.5.010 - Prog.: 21013 - Budget.: 1 - commissioni incasso biglietti - Adeguamento dello stanziamento di cassa ai residui effettivi	0,00	0,00	0,00	-70.624,49
1.03.02.09.004 5	Cap: 1.1.3.145 - Prog.: 21013 - Budget.: 1 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari - Adeguamento dello stanziamento di cassa ai residui effettivi	0,00	0,00	0,00	95,69
1.03.02.09.008 6	Cap: 1.1.3.155 - Prog.: 21013 - Budget.: 1 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili - Adeguamento dello stanziamento di cassa ai residui effettivi	0,00	0,00	0,00	-0,02
1.03.02.11.999 7	Cap: 1.1.3.080 - Prog.: 21013 - Budget.: 1 - onorari e compensi per prestazioni professionali - Adeguamento dello stanziamento di cassa ai residui effettivi	0,00	0,00	0,00	-0,11

ESERCIZIO 2021

Data Variazione: 09/11/2021

Spese					
Voce	Descrizione Capitolo	Variazioni di Competenza	Di cui Quota già Impegnata anno prec.	Di cui Fondo Pluriennale vinc.	Variazioni di Cassa
Variazione	Descrizione Variazione				
1.03.02.13.001 8	Cap: 1.1.3.020 - Prog.: 21013 - Budget.: 1 - servizi di vigilanza - Adeguamento dello stanziamento di cassa ai residui effettivi	0,00	0,00	0,00	11.524,69
1.03.02.13.003 9	Cap: 1.1.3.060 - Prog.: 21013 - Budget.: 1 - trasporti e facchinaggi - Adeguamento dello stanziamento di cassa ai residui effettivi	0,00	0,00	0,00	1.280,96
1.03.02.99.999/A 10	Cap: 1.1.3.105 - Prog.: 21013 - Budget.: 1 - didattica - Adeguamento dello stanziamento di cassa ai residui effettivi	0,00	0,00	0,00	-233,20
2.02.01.04.002/A 11	Cap: 2.1.2.010 - Prog.: 21013 - Budget.: 1 - Acquisizione di impianti - Adeguamento dello stanziamento di cassa ai residui effettivi	0,00	0,00	0,00	7.031,47
2.02.01.10.008 12	Cap: 2.1.1.050 - Prog.: 21013 - Budget.: 1 - allestimenti museali - Adeguamento dello stanziamento di cassa ai residui effettivi	0,00	0,00	0,00	-7.012,72
2.02.01.99.001/A 13	Cap: 2.1.2.060 - Prog.: 21013 - Budget.: 1 - Acquisizione di dotazione bibliografica - Adeguamento dello stanziamento di cassa ai residui effettivi	0,00	0,00	0,00	-928,42
2.02.03.05.001/B 14	Cap: 2.1.2.050 - Prog.: 21013 - Budget.: 1 - catalogazione - Adeguamento dello stanziamento di cassa ai residui effettivi	0,00	0,00	0,00	-0,01
2.02.03.06.001/B 15	Cap: 2.1.2.130 - Prog.: 21013 - Budget.: 1 - Manutenzione straordinaria beni mobili di valore culturale, storico, archeologico ed artistico - Adeguamento dello stanziamento di cassa ai residui effettivi	0,00	0,00	0,00	46.206,17
1.02.01.06.001 16	Cap: 1.2.4.010 - Prog.: 32003 - Budget.: 1 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani - Adeguamento dello stanziamento di cassa ai residui effettivi	0,00	0,00	0,00	-28.324,00
1.03.01.02.001 17	Cap: 1.1.3.010 - Prog.: 32003 - Budget.: 1 - acquisto carta cancelleria stampati e altro materiale di cancelleria - Adeguamento dello stanziamento di cassa ai residui effettivi	0,00	0,00	0,00	-68,83
1.03.01.02.005 18	Cap: 1.1.3.012 - Prog.: 32003 - Budget.: 1 - Accessori per uffici e alloggi - Adeguamento dello stanziamento di cassa ai residui effettivi	0,00	0,00	0,00	-0,62
1.03.01.02.006 19	Cap: 1.1.3.075 - Prog.: 32003 - Budget.: 1 - Materiale informatico - Adeguamento dello stanziamento di cassa ai residui effettivi	0,00	0,00	0,00	7.883,76
1.03.01.02.999 20	Cap: 1.1.3.005 - Prog.: 32003 - Budget.: 1 - acquisto materiali di consumo e noleggio materiale tecnico - Adeguamento dello stanziamento di cassa ai residui effettivi	0,00	0,00	0,00	2.832,35
1.03.02.02.001/A 21	Cap: 1.1.2.040 - Prog.: 32003 - Budget.: 1 - spese per rimborsi al personale per missioni all'interno del paese - Adeguamento dello stanziamento di cassa ai residui effettivi	0,00	0,00	0,00	2.963,25
1.03.02.05.001 22	Cap: 1.1.3.040 - Prog.: 32003 - Budget.: 1 - Telefonia fissa - Adeguamento dello stanziamento di cassa ai residui effettivi	0,00	0,00	0,00	-32.511,23
1.03.02.05.004 23	Cap: 1.1.3.045 - Prog.: 21013 - Budget.: 1 - Energia elettrica - Adeguamento dello stanziamento di cassa ai residui effettivi	0,00	0,00	0,00	-282.653,55
1.03.02.05.005 24	Cap: 1.1.3.050 - Prog.: 21013 - Budget.: 1 - Acqua - Adeguamento dello stanziamento di cassa ai residui effettivi	0,00	0,00	0,00	-30.305,58
1.03.02.05.006 25	Cap: 1.1.3.055 - Prog.: 21013 - Budget.: 1 - Gas - Adeguamento dello stanziamento di cassa ai residui effettivi	0,00	0,00	0,00	-559.005,35
1.03.02.16.002 26	Cap: 1.1.3.140 - Prog.: 32003 - Budget.: 1 - Spese postali - Adeguamento dello stanziamento di cassa ai residui effettivi	0,00	0,00	0,00	618,54
1.03.02.19.001 27	Cap: 1.1.3.085 - Prog.: 32003 - Budget.: 1 - assistenza e manutenzione informatica - software - Adeguamento dello stanziamento di cassa ai residui effettivi	0,00	0,00	0,00	1.426,49
7.01.01.02.001 28	Cap: 4.1.1.090 - Prog.: 99001 - Budget.: 1 - Versamento IVA in regime di split payment - Adeguamento dello stanziamento di cassa ai residui effettivi	0,00	0,00	0,00	221.915,82
7.01.03.01.001 29	Cap: 4.1.1.010 - Prog.: 99001 - Budget.: 1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi - Adeguamento dello stanziamento di cassa ai residui effettivi	0,00	0,00	0,00	6.448,31
1.03.02.02.001/A 30	Cap: 1.1.2.040 - Prog.: 32003 - Budget.: 1 - spese per rimborsi al personale per missioni all'interno del paese - Assestamento di bilancio	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
1.03.01.02.999 31	Cap: 1.1.3.005 - Prog.: 32003 - Budget.: 1 - acquisto materiali di consumo e noleggio materiale tecnico -	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00

ESERCIZIO 2021

Data Variazione: 09/11/2021

Spese					
Voce	Descrizione Capitolo	Variazioni di Competenza	Di cui Quota già Impegnata anno prec.	Di cui Fondo Pluriennale vinc.	Variazioni di Cassa
Variazione	Descrizione Variazione				
Assestamento di bilancio					
1.03.01.02.001 32	Cap: 1.1.3.010 - Prog.: 32003 - Budget.: 1 - acquisto carta cancelleria stampati e altro materiale di cancelleria - Assestamento di bilancio	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
1.03.01.02.005 33	Cap: 1.1.3.012 - Prog.: 32003 - Budget.: 1 - Accessori per uffici e alloggi - Assestamento di bilancio	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
1.03.02.13.001 34	Cap: 1.1.3.020 - Prog.: 21013 - Budget.: 1 - servizi di vigilanza - Assestamento di bilancio	170.000,00	0,00	0,00	170.000,00
1.03.02.13.002 35	Cap: 1.1.3.035 - Prog.: 32003 - Budget.: 1 - pulizia e disinfestazioni - Assestamento di bilancio	249.837,00	0,00	0,00	249.837,00
1.03.02.05.004 36	Cap: 1.1.3.045 - Prog.: 21013 - Budget.: 1 - Energia elettrica - Assestamento di bilancio	280.000,00	0,00	0,00	280.000,00
1.03.02.05.005 37	Cap: 1.1.3.050 - Prog.: 21013 - Budget.: 1 - Acqua - Assestamento di bilancio	-200.000,00	0,00	0,00	-200.000,00
1.03.02.05.006 38	Cap: 1.1.3.055 - Prog.: 21013 - Budget.: 1 - Gas - Assestamento di bilancio	90.000,00	0,00	0,00	90.000,00
1.03.02.13.003 39	Cap: 1.1.3.060 - Prog.: 21013 - Budget.: 1 - trasporti e facchinaggi - Assestamento di bilancio	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
1.03.02.19.004 40	Cap: 1.1.3.070 - Prog.: 32003 - Budget.: 1 - canoni per collegamenti telematici - Assestamento di bilancio	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
1.03.01.02.006 41	Cap: 1.1.3.075 - Prog.: 32003 - Budget.: 1 - Materiale informatico - Assestamento di bilancio	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
1.03.02.11.999 42	Cap: 1.1.3.080 - Prog.: 21013 - Budget.: 1 - onorari e compensi per prestazioni professionali - Assestamento di bilancio	208.765,30	0,00	0,00	208.765,30
1.03.02.19.001 43	Cap: 1.1.3.085 - Prog.: 32003 - Budget.: 1 - assistenza e manutenzione informatica - software - Assestamento di bilancio	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
1.03.02.02.005 44	Cap: 1.1.3.100 - Prog.: 21013 - Budget.: 1 - Organizzazione manifestazioni e convegni - Assestamento di bilancio	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
1.03.02.99.999/A 45	Cap: 1.1.3.105 - Prog.: 21013 - Budget.: 1 - didattica - Assestamento di bilancio	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
1.03.02.16.999 46	Cap: 1.1.3.143 - Prog.: 32003 - Budget.: 1 - Spese amministrative diverse - Assestamento di bilancio	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
1.03.02.09.004 47	Cap: 1.1.3.145 - Prog.: 21013 - Budget.: 1 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari - Assestamento di bilancio	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00
1.03.02.09.012 48	Cap: 1.1.3.150 - Prog.: 21013 - Budget.: 1 - manutenzione parchi e giardini - Assestamento di bilancio	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
1.03.02.09.008 49	Cap: 1.1.3.155 - Prog.: 21013 - Budget.: 1 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili - Assestamento di bilancio	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00
1.03.02.03.999 50	Cap: 1.2.5.010 - Prog.: 21013 - Budget.: 1 - commissioni incasso biglietti - Assestamento di bilancio	115.760,00	0,00	0,00	115.760,00
1.10.01.01.001 51	Cap: 1.2.7.010 - Prog.: 33010 - Budget.: 1 - Fondo di riserva - Assestamento di bilancio	16.547,00	0,00	0,00	16.547,00
2.02.01.10.008 52	Cap: 2.1.1.050 - Prog.: 21013 - Budget.: 1 - allestimenti museali - Assestamento di bilancio	5.002.327,00	0,00	0,00	5.002.327,00
2.02.01.04.002/A 53	Cap: 2.1.2.010 - Prog.: 21013 - Budget.: 1 - Acquisizione di impianti - Assestamento di bilancio	1.655.087,31	0,00	0,00	1.655.087,31
2.02.01.07.002 54	Cap: 2.1.2.040 - Prog.: 21013 - Budget.: 1 - Postazioni di lavoro - Assestamento di bilancio	223.616,00	0,00	0,00	223.616,00
2.02.03.05.001/B 55	Cap: 2.1.2.050 - Prog.: 21013 - Budget.: 1 - catalogazione - Assestamento di bilancio	155.041,43	0,00	0,00	155.041,43

ESERCIZIO 2021

Data Variazione: 09/11/2021

Spese					
Voce	Descrizione Capitolo	Variazioni di Competenza	Di cui Quota già Impegnata anno prec.	Di cui Fondo Pluriennale vinc.	Variazioni di Cassa
Variazione	Descrizione Variazione				
2.02.01.99.001/A 56	Cap: 2.1.2.060 - Prog.: 21013 - Budget.: 1 - Acquisizione di dotazione bibliografica - Assestamento di bilancio	79.204,87	0,00	0,00	79.204,87
2.02.01.04.002/B 57	Cap: 2.1.2.090 - Prog.: 21013 - Budget.: 1 - manutenzione straordinaria Impianti - Assestamento di bilancio	1.192.879,54	0,00	0,00	1.192.879,54
2.02.03.06.001/B 58	Cap: 2.1.2.130 - Prog.: 21013 - Budget.: 1 - Manutenzione straordinaria beni mobili di valore culturale, storico, archeologico ed artistico - Assestamento di bilancio	534.258,11	0,00	0,00	534.258,11
2.02.03.06.001/C 59	Cap: 2.1.2.160 - Prog.: 21013 - Budget.: 1 - manutenzioni straordinarie immobili - Assestamento di bilancio	2.895.392,94	0,00	0,00	2.895.392,94
7.01.03.01.001 60	Cap: 4.1.1.010 - Prog.: 99001 - Budget.: 1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi - Assestamento di bilancio	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
7.01.01.02.001 61	Cap: 4.1.1.090 - Prog.: 99001 - Budget.: 1 - Versamento IVA in regime di split payment - Assestamento di bilancio	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00
TOTALE SPESE		13.878.716,50	0,00	0,00	13.176.441,48
DIFFERENZIALI DI COMPETENZA		-13.660.084,28	DIFFERENZIALI DI CASSA		-11.254.787,15

BILANCIO CONSUNTIVO

Pag. 1

PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI

Descrizione	ESERCIZIO FINANZIARIO 2020		
	COMPETENZA	CASSA	
Missione 021	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali e paesaggi		
Programma 21013	Valorizzazione del patrimonio culturale e coordinamento del sistema museale Gruppo COFOG: 8/2 Attività culturali - Programma 013 - Valorizzazione del patrimonio culturale e coordinamento del sistema museale		
	Totale Programma 21013	1.791.092,89	2.798.891,97
	Totale Missione 021	1.791.092,89	2.798.891,97
Missione 032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		
Programma 32030	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza Gruppo COFOG: 8/2 Attività culturali - Programma 003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza		
	Totale Programma 32030	1.279.836,68	1.563.901,29
	Totale Missione 032	1.279.836,68	1.563.901,29
Missione 033	Fondi da ripartire		
Programma 33010	Fondi da assegnare Gruppo COFOG: 8/2 Attività culturali - Programma 001 - Fondi da assegnare		
	Totale Programma 33010	0,00	0,00
	Totale Missione 033	0,00	0,00
Missione 099	Servizi per conto terzi e partite di giro		
Programma 35010	Servizi per conto terzi e partite di giro Gruppo COFOG: 8/2 Attività culturali - Programma 001 - Servizi per conto terzi e partite di giro		
	Totale Programma 35010	638.717,16	410.253,03
	Totale Missione 099	638.717,16	410.253,03
	TOTALE SPESE	3.709.646,73	4.773.046,29

PINACOTECA DI BRERA

Via Brera 28 20100 MILANO (MI)

STATO PATRIMONIALE - PROSPETTO DELL'ATTIVO

Esercizio finanziario 2020

ATTIVITA`	Situazione al 1/1	Variazioni	Situazione al 31/12
	0,00	0,00	0,00
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE	0,00	0,00	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria	0,00	0,00	0,00
I) Immobilizzazioni Immateriali	0,00	0,00	0,00
1) Costi d`impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0,00	0,00	0,00
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	0,00	0,00
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00	0,00
5) Avviamento	0,00	0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00
7) manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	0,00	0,00	0,00
Totale:	0,00	0,00	0,00
II) Immobilizzazioni materiali	0,00	0,00	0,00
1) Terreni e fabbricati	0,00	0,00	0,00
2) Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00
3) Attrezzature industriali e commerciali	0,00	0,00	0,00
4) Mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00
6) Diritti reali di godimento	0,00	0,00	0,00
7) Altri beni	0,00	0,00	0,00
Totale:	0,00	0,00	0,00
III) Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l`esercizio successivo	0,00	0,00	0,00
1) Partecipazioni in	0,00	0,00	0,00
a) Imprese controllate	0,00	0,00	0,00
b) Imprese collegate	0,00	0,00	0,00
c) Altre imprese	0,00	0,00	0,00
d) Altri enti	0,00	0,00	0,00
2) Crediti finanziari	0,00	0,00	0,00
a) Verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00
b) Verso imprese collegate	0,00	0,00	0,00
c) Verso Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
d) Verso altri	0,00	0,00	0,00
3) Altri titoli	0,00	0,00	0,00
Totale:	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria	0,00	0,00	0,00

PINACOTECA DI BRERA

Via Brera 28 20100 MILANO (MI)

STATO PATRIMONIALE - PROSPETTO DELL'ATTIVO

Esercizio finanziario 2020

ATTIVITA`	Situazione al 1/1	Variazioni	Situazione al 31/12
C) ATTIVO CIRCOLANTE	0,00	0,00	0,00
I) Rimanenze	0,00	0,00	0,00
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	0,00	0,00	0,00
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0,00	0,00	0,00
3) Lavori in corso	0,00	0,00	0,00
4) Prodotti finiti e merci	0,00	0,00	0,00
5) Acconti	0,00	0,00	0,00
Totale:	0,00	0,00	0,00
II) Crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00	0,00
1) Crediti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00
2) Crediti verso clienti e utenti	709.257,67	-614.413,04	94.844,63
3) Crediti per trasferimenti correnti	20.000,00	45.623,35	65.623,35
4) Crediti per contributi agli investimenti	6.249.341,04	6.428.320,00	12.677.661,04
5) Crediti per trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00
6) Crediti per trasferimenti per conto terzi	0,00	0,00	0,00
7) Crediti per proventi da attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
8) Crediti verso l'erario	0,00	0,00	0,00
9) Imposte anticipate	0,00	0,00	0,00
10) Crediti per attività svolta per conto terzi	0,00	0,00	0,00
11) Crediti verso altri	4.400,00	291.405,49	295.805,49
Totale:	6.982.998,71	6.150.935,80	13.133.934,51
III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
1) Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00	0,00
2) Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00	0,00
3) Altre partecipazioni	0,00	0,00	0,00
4) Altri titoli	0,00	0,00	0,00
Totale:	0,00	0,00	0,00
IV) Disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
I) Conto di tesoreria	0,00	0,00	0,00
a) Istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00
b) Presso Banca d'Italia	8.189.179,89	3.563.875,93	11.753.055,82
2) Depositi bancari e postali	0,00	0,00	0,00
3) Assegni	0,00	0,00	0,00
4) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	0,00
Totale:	8.189.179,89	3.563.875,93	11.753.055,82
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	15.172.178,60	9.714.811,73	24.886.990,33
D) RATEI E RISCONTI	0,00	0,00	0,00
1) Ratei attivi	0,00	0,00	0,00
2) Risconti attivi	0,00	0,00	0,00

PINACOTECA DI BRERA

Via Brera 28 20100 MILANO (MI)

STATO PATRIMONIALE - PROSPETTO DELL'ATTIVO

Esercizio finanziario 2020

ATTIVITA`	Situazione al 1/1	Variazioni	Situazione al 31/12
Totale:	0,00	0,00	0,00
TOTALE RATEI E RISCONTI	0,00	0,00	0,00
Differenziale	0,00	0,00	0,00
Totale ATTIVO	15.172.178,60	9.714.811,73	24.886.990,33

PINACOTECA DI BRERA

Via Brera 28 20100 MILANO (MI)

STATO PATRIMONIALE - PROSPETTO DEL PASSIVO

Esercizio finanziario 2020

PASSIVITA`	Situazione al 1/1	Variazioni	Situazione al 31/12
	0,00	0,00	0,00
A) PATRIMONIO NETTO	0,00	0,00	0,00
I) Fondo di dotazione	0,00	0,00	0,00
II) Altri conferimenti di capitale	0,00	0,00	0,00
III) Contributi per ripiano disavanzi	0,00	0,00	0,00
IV) Riserve di rivalutazione	0,00	0,00	0,00
V) Riveserve derivanti da leggi e obbligatorie	0,00	0,00	0,00
VI) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
VII) Altre riserve distintamente indicate	0,00	0,00	0,00
VIII) Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo	10.047.656,99	6.689.290,94	16.736.947,93
IX) Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio	2.260.970,94	4.455.965,17	6.716.936,11
Totale:	12.308.627,93	11.145.256,11	23.453.884,04
TOTALE PATRIMONIO NETTO	12.308.627,93	11.145.256,11	23.453.884,04
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	0,00	0,00	0,00
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0,00	0,00	0,00
2) Per imposte	0,00	0,00	0,00
3) Per spese future	0,00	0,00	0,00
4) Per altri rischi ed oneri futuri	0,00	0,00	0,00
Totale:	0,00	0,00	0,00
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI	0,00	0,00	0,00
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00	0,00
TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00	0,00
D) DEBITI, con separata indicazione, per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00	0,00
I) Debiti	0,00	0,00	0,00
1) Debiti verso fornitori	56.434,75	-56.434,75	0,00
2) Debiti tributari	16.691,50	228.464,13	245.155,63
3) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	0,00	0,00	0,00
4) Debiti verso lo Stato ed altre amministrazioni	37.126,35	29.636,54	66.762,89
5) Debiti verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00
6) Debiti verso imprese collegate	0,00	0,00	0,00
7) Debiti verso altri soggetti per prestazioni dovute	19.342,63	-6.463,84	12.878,79
8) Debiti diversi	2.733.955,44	-1.625.646,46	1.108.308,98
Totale:	2.863.550,67	-1.430.444,38	1.433.106,29
II) Debiti bancari e finanziari	0,00	0,00	0,00
1) Verso lo Stato	0,00	0,00	0,00
2) Verso altre pubbliche amministrazioni	0,00	0,00	0,00
3) Verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00
4) Verso imprese collegate	0,00	0,00	0,00

PINACOTECA DI BRERA

Via Brera 28 20100 MILANO (MI)

STATO PATRIMONIALE - PROSPETTO DEL PASSIVO

Esercizio finanziario 2020

PASSIVITA`	Situazione al 1/1	Variazioni	Situazione al 31/12
5) Verso altri finanziatori	0,00	0,00	0,00
6) Verso banche e tesoriere	0,00	0,00	0,00
7) Acconti ricevuti	0,00	0,00	0,00
8) Debiti per attività svolta per conto terzi	0,00	0,00	0,00
9) Altri debiti bancari e finanziari	0,00	0,00	0,00
Totale:	0,00	0,00	0,00
TOTALE DEBITI, con separata indicazione, per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	2.863.550,67	-1.430.444,38	1.433.106,29
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00
1) Ratei passivi	0,00	0,00	0,00
2) Risconti passivi	0,00	0,00	0,00
3) Contributi agli investimenti da Stato e da altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
4) Contributi agli investimenti da altri	0,00	0,00	0,00
5) Riserve tecniche	0,00	0,00	0,00
Totale:	0,00	0,00	0,00
TOTALE RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00
Differenziale	0,00	0,00	0,00
Totale PASSIVO	15.172.178,60	9.714.811,73	24.886.990,33

PINACOTECA DI BRERA
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Verbale N. 7 del 09/11/2021

In data 09 novembre 2021, alle ore 11:00, presso la sede della Pinacoteca Brera, si è riunito il Collegio dei Revisori dei Conti, nelle persone di:

Dott. Tommaso LUCIA, presidente;
Dott.ssa Valeria SCUTERI, componente;
Dott. Renato CHIURAZZI, componente;

Partecipa alla seduta la dott.ssa Maria Antonietta SCAZZI, funzionario amministrativo del MIC e il Rag. Nicolò Malacrida supporto amministrativo contabile dell'Ufficio Contabilità della Pinacoteca di Brera.

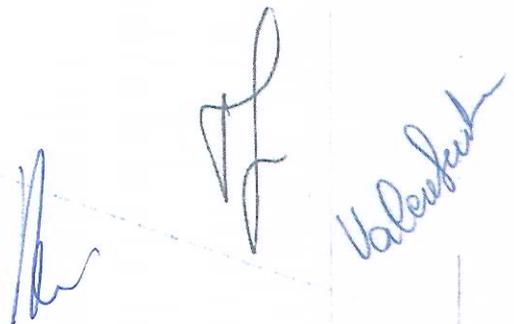
Tale convocazione è stata decisa, concordemente, dai componenti del Collegio per valutare ed esprimere parere sulla variazione al bilancio preventivo 2021 proposta dal Direttore James Bradburne.

Ordine del giorno:

1. Parere sulla prima variazione di bilancio 2021.

Il Collegio esaminata la relazione del Direttore della Pinacoteca e i relativi allegati alla variazione al bilancio 2021, ascoltata per chiarimenti contabili la dott.ssa Scazzi, dopo attenta valutazione di tutti gli atti forniti e ampia discussione, **esprime parere favorevole alla prima variazione al bilancio esercizio 2021.**

Il dettaglio dell'avanzo di amministrazione che viene applicato al bilancio di previsione 2021 con la presente variazione è il seguente, come risultante dalla Situazione Amministrativa redatta al 31.12.2020:

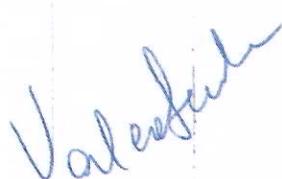


Three handwritten signatures in blue ink are visible at the bottom of the page, positioned above a horizontal line. The signatures are stylized and appear to be in cursive. The signature on the right is clearly legible as 'Valeria Scuteri'.

Avanzo dell'amministrazione alla fine dell'esercizio 2020		23.453.884,04
Acquisto fondo ECO	1.000.000,00	
Allestimenti-FSC 2° stralcio anno 2017	317.991,00	
Allestimenti-FSC 2° stralcio anno 2018	3.246.016,00	
Acquisizione impianti-FSC 1° stralcio anno 2017	342.941,33	
Acquisizione impianti-L. 232/16 anno 2018 Pinacoteca	112.145,98	
Acquisizione impianti-L. 232/16 anno 2018 Braidense	1.000.000,00	
Acquisizione impianti-L. 232/16 anno 2019 Pinacoteca	500.000,00	
Acquisizione impianti Braidense -L. 232/16 anno 2019	500.000,00	
Catalogazione l. 190 resti 2017 Braidense	3.801,92	
Catalogazione L. 190 anno 2018 Braidense	72.420,00	
Catalogazione anno 2019	4.372,00	
Manutenzione straordinaria impianti-FSC 1° stralcio	1.992.879,54	
Manutenzione straordinaria immobili (Armani)	135.992,70	
Manutenzione straordinaria immobili L. 232/16	800.000,00	
Manutenzione straordinaria immobili-L. 190 Restauro	993.200,00	
Allestimenti FSC anno 2019	4.428.320,00	
Piano strategico 2019 sistemazione aree esterne	3.000.000,00	
Legge 232/16-Impianti climatizzazione	1.000.000,00	
Contributo Baudouin per restauro Genta	34.258,11	
DL34/2020 e DL104/2020 ristori bigliettazione	876.034,80	
Anticipo stanziamento spese funzionamento 2021	690.559,09	
Totale parte di avanzo 2020 vincolata	21.050.932,47	21.050.932,47
Quota vincolata di avanzo presunto 2020 distribuita al bilancio di previsione 2021 in fase di prima stesura		-9.793.799,76
Parte di avanzo 2020 vincolata residua utilizzabile nella 1ma variazione di bilancio 2021		11.257.132,71
Totale parte di avanzo 2020 disponibile		2.402.951,57
Totale generale avanzo di amministrazione 2020 utilizzabile nella prima variazione di bilancio 2021		13.660.084,28

Si riepilogano nella tabella seguente i dati di bilancio in termini assoluti concernenti la previsione di competenza a seguito della variazione proposta dalla Pinacoteca di Brera.

	Previsione consolidata	Variazioni proposte	Stanziamento Finale
entrate correnti	3.631.525,30	-310.572,65	3.320.952,65
entrate in conto capitale	0,00	9.204,87	9.204,87
entrate aventi natura di partite di giro	1.290.000,00	520.000,00	1.810.000,00
avanzo amministrazione utilizzato	9.793.799,76	13.660.084,28	23.453.884,04
totale generale entrate	14.715.325,06	13.878.716,50	28.594.041,56
uscite correnti	3.631.525,30	1.620.909,30	5.252.434,60
uscite in conto capitale	9.793.799,76	11.737.807,20	21.531.606,96
uscite aventi natura di partite di giro	1.290.000,00	520.000,00	1.810.000,00
totale generale uscite	14.715.325,06	13.878.716,50	28.594.041,56

Il Collegio relativamente agli investimenti programmati ribadisce, ulteriormente, l'importanza di accelerare l'iter dell'impiego dei fondi strutturali attraverso le procedure di affidamento previste ai sensi del D.lgs. 50/2016, considerato l'ingente ammontare di quest'ultimi superiori a 20 milioni di euro.

Infine in merito all'attività svolta fino ad oggi dalla dott. Maria Antonietta Scazzi il Collegio sente il dovere di esprimere un profondo ringraziamento per la attiva collaborazione fornita al Collegio e alla struttura amministrativa tutta. Nel fare ciò il Collegio chiede al Direttore Bradburne di attivarsi presso il MIC per la prosecuzione dell'incarico fin qui svolto dalla Dott.ssa Scazzi.

Si chiede al Direttore l'invio del presente verbale a tutti i componenti del CDA, oltreché al MIC e al MEF.

La seduta viene conclusa alle ore 12,30

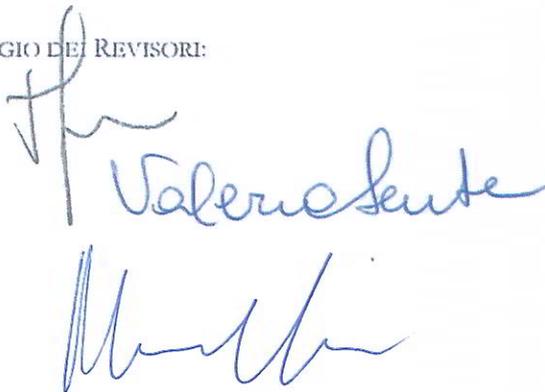
Il verbale consta di n° 3 pagine.

Letto, approvato e sottoscritto. IL COLLEGIO DEI REVISORI:

dott. Tommaso Lucia Presidente

dott.ssa Valeria Scuteri Componente
effettivo

dott. Renato Chiurazzi Componente
effettivo



Verbale
Seduta del Consiglio di Amministrazione
del 22 novembre 2021

In data 22 novembre 2021 in teleconferenza e in presenza alle ore 13.30 si è riunito il Consiglio di Amministrazione in seduta plenaria per discutere e deliberare sul seguente

Ordine del Giorno

- 1) **Approvazione del verbale del consiglio precedente** Si considera approvato il verbale verificato alla fine della seduta precedente.
- 2) **Comunicazione del presidente:** permangono le carenze nel personale già evidenziate nelle precedenti riunioni del consiglio, e le attività si svolgono quindi in presenza di forti sacrifici da parte della struttura. Non ci sono novità specifiche su Citterio, a parte la necessità di approvare la variazione di bilancio per poter proseguire nelle attività previsto.
- 3) **Variazione di Bilancio:** il collegio dei Revisori sollecita il Presidente in merito alla presenza di fondi inutilizzati che rischiano di essere sottratti al Museo. Il presidente torna a sottolineare il problema della fortissima carenza di personale in particolare architetti per proseguire nella progettazione preliminare all'utilizzo dei fondi. E' rimasto in organico solo un architetto, il che rende molto difficile proseguire nelle attività. Una soluzione può essere trovata nel ricorso ad Invitalia per mettere a terra i diversi progetti che implicano l'utilizzo dei fondi disponibili, ma anche in questo caso non si evita il rischio di non riuscire ad usare per tempo i fondi.

La dottoressa Scazzi chiarisce che i fondi in conto capitale devono essere utilizzati entro il terzo anno dall'allocazione, ma ogni fondo risponde a un disciplinare specifico per cui la ricostruzione dello scadenziario non è agevole. Si tratta per altro fondi iscritti a bilancio ma non accreditati, che non sono parte della cassa e dello stato patrimoniale, ma vengono trasferiti a stato di avanzamento dei lavori. Nel caso vadano in scadenza in parte potranno essere rimpiazzati da altre fonti. Il controllo delle scadenze dovrebbe essere fatto dal Mef.

Tommaso Lucia ribadisce che il Mef è al corrente della difficoltà, peraltro generalizzata a tutte le istituzioni museali, ma concorda con il consigliere Baia Curioni che chiede di poter avere visione dello scadenziario in modo da prendere atto in modo concreto della possibilità di avere storni di risorse.

Il consigliere Lucia legge il parere del consiglio dei Revisori, che sarà allegato a questo verbale. Il parere relativo alla I variazione di bilancio 2021 è favorevole.

Su domanda del consigliere Baia Curioni il presidente spiega che la voce di variazione, significativa quantitativamente, relativa agli allestimenti è destinata principalmente alle azioni necessarie alla predisposizione tecnica di palazzo Citterio.

Il consigliere Ferroni, sulla base dei documenti che si sono ricevuti e alla luce delle dichiarazioni dei revisori e della lettura del loro verbale, prende atto del parere positivo alla variazione di bilancio, ma ribadisce l'opportunità che decisioni complesse come questa siano prese in presenza avendo il tempo di considerare con attenzione i materiali relativi. Il consigliere inoltre suggerisce di formalizzare il rilievo relativo alla carenza del personale in modo da tutelare l'istituzione rispetto a eventuali difficoltà a svolgere il lavoro atteso

La consigliera Daffra concorda con il consigliere Ferroni in merito all'adesione al parere dei revisori; la situazione del personale è però molto difficile per tutti gli istituti del Mibact (dato confermato da

Tommaso Lucia), non ha quindi fiducia nella possibilità che una lettera formale possa sbloccare la situazione. La segnalazione sarebbe dunque solo finalizzata alla protezione dell'istituzione.

Il Consiglio di amministrazione unanimemente accoglie e rilancia la raccomandazione del collegio dei revisori in merito alla carenza di personale, e chiede al presidente di predisporre una nota che espliciti la posizione alle autorità ministeriali delegate.

Il Consiglio di amministrazione, facendo riferimento al verbale presentato del collegio dei revisori, delibera la variazione di bilancio.

4) Prossimi appuntamenti

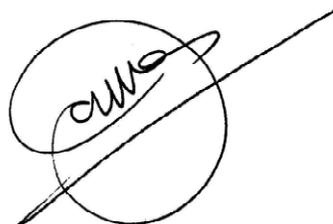
La prossima riunione sarà convocata il 22 dicembre alle ore 15 .

La riunione si conclude alle ore 14,30

Milano, il 22 novembre 2021



Stefano Baia Curioni, segretario



James M. Bradburne, Direttore Generale